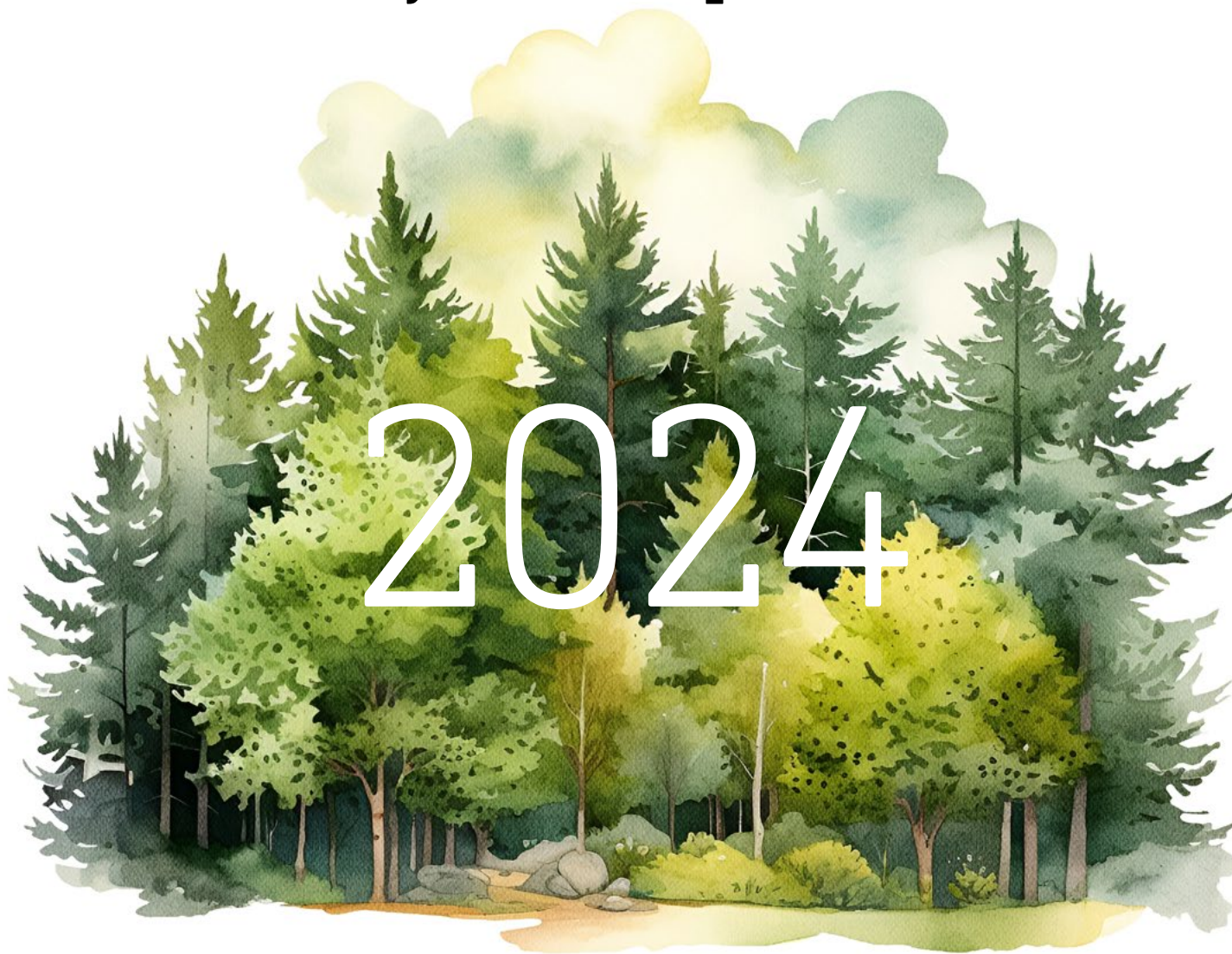


Výroční zpráva



Obsah

2	Úvodní slovo
6	Profil státního podniku
10	Organizační uspořádání
16	Personální obsazení a orgány státního podniku
20	Vývoj základních ukazatelů
22	Zpráva o podnikatelské činnosti
28	Smluvní vztahy v lesnických činnostech
32	Obchodní činnost – prodej dříví
34	Lesnické hospodaření
46	Naplnění veřejného zájmu
52	Investiční činnost
54	Vodní hospodářství
68	Obnova vlastnických vztahů
70	Lidské zdroje
72	Komunikace
74	Výroční zpráva státního podniku Lesy České republiky, s. p., o činnosti v oblasti poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, za rok 2024
76	Criminal compliance program
77	Vliv Lesů České republiky, s. p., na životní prostředí, sociální prostředí a řízení
78	Schválená Koncepce strategického rozvoje podniku na roky 2025-2029
80	Zpráva nezávislého auditora
82	Účetní závěrka
86	Příloha k roční účetní závěrce 2024
104	Výklad pojmů a zkratk

Úvodní slovo



Vážení čtenáři,

rok 2024 byl pro Lesy ČR úspěšný díky strategickým rozhodnutím a efektivnímu managementu a důležitý na cestě k dlouhodobé stabilitě. Zásadní byla příprava Strategie střednědobého rozvoje Lesů ČR na období 2025 až 2029 a její prosincové schválení dozorčí radou.

Při mírném navýšení tržeb podnik dosáhl skvělého hospodářského výsledku po zdanění bez vlivu rezerv ve výši 3,6 miliard korun. To mimo jiné dokládá i odpovědné řízení nákladů. Kůrovcové těžby jsme snížili na 49 procent objemu roku 2023 a pokračovala obnova porostů s převahou listnáčů. Zpracovali jsme o čtyři procenta více dříví než v roce 2023, přičemž úmyslné těžby primárně souvisely s naší podporou přirozené obnovy a druhové pestrosti porostů i s výchovou těch mladých založených po kalamitě. Zásadní také bylo nadále snižovat škody zvěří. Už po necelých dvou letech se ukázaly pozitivní výsledky našeho rozhodnutí ponechat si přibližně 25 % vlastních honiteb v režii. Přirozeně obnovené stromy postupně odrůstají

a měli jsme i menší náklady na ochranu mladých lesních porostů před zvěří. Především zaměstnancům Lesů ČR proto děkuji za jejich osobní iniciativu a profesionální přístup, které za tím stojí. V trendu budeme pokračovat a upravovat počty režijních honiteb i intenzitu lovu spárkaté zvěře zejména s ohledem na stav lesa, ovšem i s vědomím, že zvěř je nedílnou součástí lesních ekosystémů.

S vyšší intenzitou lovu zvěře úzce souvisí i prodej zvěřiny. Kromě 60 výdejen, které máme ve všech regionech, jsme v roce 2024 zahájili plný provoz dvou velkokapacitních zpracoven zvěřiny, a to na krušnohorských Klínech a v areálu zámku v Židlochovicích. Veřejnost si tak už může u Lesů ČR koupit čerstvou naporcovanou zvěřinu připravenou v balíčcích k okamžité spotřebě a také masné výrobky z ní.

Po řadě let neměnného způsobu hospodaření v oborách máme nově zpracovanou Koncepci rozvoje a správy našich obor a oborních chovů, jež nestanovuje jen zásady hospodaření, ale i jejich konkrétní poslání a cíle. Obory s mimořádnou historickou, chovatelskou a krajinnou hodnotou zůstanou trvale v podnikové režii.

Zásadním každoročním tématem je odvod Lesů ČR do státního rozpočtu. V roce 2024 to bylo 3,5 miliard Kč. V roce 2025 se s ohledem na odpovědnou výši odvodu do Fondu zakladatele již budeme řídit konceptem bezpečné renty, který je součástí Strategie střednědobého rozvoje Lesů ČR v letech 2025 až 2029. Stát tak může počítat s jistým příjmem do rozpočtu a podnik s tím, že ho neplánovaný či extrémně vysoký odvod finančních prostředků zásadně neohrozí.

Že je důležité být připravení na kalamity i nečekané události a mít na ně rezervní zdroje, se ukázalo po loňských zářijových povodních. Zápavy v lesích, zejména v Moravskoslezském a Olomouckém kraji, poničily vodní toky, cesty a poškodily i porosty. Lesy ČR sečetly škody za 3,2 miliardy korun s tím, že obnova lesní infrastruktury a vodohospodářských staveb potrvá minimálně do roku 2030. Vše podnik financuje převážně z vlastních zdrojů. Vzhledem k situaci ve zmíněných regionech jsme hned po povodních navíc rozhodli o daru a bezplatné dopravě pěti tisíc metrů krychlových palivového dříví 680 domácnostem vytipovaným starosty 35 nejpostiženějších obcí. O Vánocích s tímto dřívím už lidé topili.

K ekonomice podniku zbývá ještě dodat, že byla koncem roku většina finančních prostředků podniku, s výjimkou provozních účtů organizačních jednotek, převedena pod správu České národní banky, a to v souvislosti s novelou zákona o rozpočtových pravidlech.

Rok 2024 byl pro Lesy ČR úspěšný také v oblasti obchodu. Na trhu se dřívím byl poměrně stabilní, pokud jde o ceny, nabídku i poptávku. Podařilo se nám přesně naplnit plánované dodávky dříví a v nejvýznamnějších dřevinách a sortimentech vyhovět trvale vysoké poptávce. Tuzemským regionálním dřevozpracujícím podnikům jsme dodali přes 500 tisíc m³ dřevní suroviny.

Zhruba třetinu dříví prodávaného podnikem na odvozním místě zpracovávají naše vlastní těžební kapacity dislokované na lesních závodech. Jejich výhodou je zejména operativnost a možnost rychlého zásahu během případných kalamit. Novinkou je vytvoření divize z dosavadního Závodu lesní techniky, a to od ledna 2025 na Lesním závodě Boubín. S našimi kapacitami úzce souvisí i vlastní obchod podniku. Ten byl v kalamitních letech v porovnání s komplexními smlouvami i aukčním prodejem ekonomicky efektivnější. Nyní je ale na stejné úrovni. Vnímám ho jako důležitou preventivní přípravu na případné kalamity i silný stabilizační prvek tuzemského trhu se surovým dřívím. Proto je potřeba určitý podíl vlastní výroby

a přímého prodeje zachovat. V cenové politice přímého prodeje zaujímáme v České republice asi dvacetiprocentní podíl a z obecné tržní cenové hladiny nechceme zásadně vybočit. Naším obchodním partnerům vysíláme jasný signál, že jsme a budeme stoprocentně spolehlivým dodavatelem, který uspokojí tuzemskou poptávku. Rádi bychom nadále udrželi korektní vztahy, a to jak se smluvními partnery, tak i s dalšími institucemi, s nimiž jsme během roku 2024 podepsali memoranda o spolupráci. Patří mezi ně například ZOO Dvůr Králové, Česká lesnická akademie Trutnov, spolek Junák, Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny a další. V oblasti obnovitelných zdrojů jsme například uzavřeli memorandum o spolupráci s ČEZ. Společně nám jde o přípravu, výstavbu a provozování větrných parků na pozemcích, které spravují Lesy ČR. V roce 2024 jsme taky uzavřeli dohodu o postupu při majetkoprávním vypořádání s Ředitelstvím silnic a dálnic ČR a Správou železnic. Urychlíme tak výstavbu dopravní infrastruktury.

V roce 2024 převedl Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových Lesům ČR na základě usnesení vlády ČR přibližně 1 300 hektarů lesů, u nichž není zřejmé, kdo je majitelem nebo spoluvlastníkem. Pozemky odloučené mimo komplex lesa, které budou obtížně obhospodařovatelné a nevyužijeme je, buď prodáme, nebo směníme. Pokud jde o směny majetku, s významnějšími vlastníky lesa, zejména s městy, obcemi a církvemi jsme v nich pokračovali v návaznosti na většinu dokončených restitucí, takže se podařila vzájemná rozsáhlá arondace, která vede ke sjednocení roztržitého majetkové držby.

Pozornost jsme věnovali i digitalizaci procesů všech činností, kterými se zabýváme. Uvedu například aplikaci Správce lesa, která zjednodušila komunikaci 230 tisícům majitelů a správců soukromých i obecních lesů, pro něž jsou naši lesníci odbornými lesními hospodáři.

Lesy ČR taky nadále podporovaly aplikovaný výzkum. V rámci Grantové služby bylo 27 aktivních projektů a uzavřeli jsme nové smlouvy na plné financování dalších osmi projektů za 14,4 milionu korun. Navázali jsme také na osvědčený školský program Adjunktem na léto a ocenili studenty středních lesnických škol v rámci prvního ročníku soutěže Řeš les.

Jednou z nejvýznamnějších mimoprodukčních funkcí lesa je ta rekreační. A protože v posledních letech stoupá zájem lidí o pěší turistiku, a zejména dálkové trasy, hned na počátku roku jsme zveřejnili náš záměr vybudovat u nich dvacet nouzových přístřešků. To se podařilo, takže jsme v prosinci publikovali mapu dokonce s jednatřiceti dřevěnými objekty v lesích v celé České republice. Kromě Klubu českých turistů spolupracujeme také třeba s tvůrci Stezky Českem nebo Via Czechia.

Dvě miliardy korun jsme v roce 2024 investovali zejména do lesních cest a vodohospodářských projektů především v rámci programu Vracíme vodu lesu. V dalším programu Lesy pro život jsme dokončili rekonstrukci řady historických staveb, například dřevěné rozhledny sv. Anny na Anenském vrchu v Orlických horách nebo historického Červeného mostu v Babiččině údolí. Český svaz stavebních inženýrů nám za tento podařený projekt udělil mimořádnou cenu v soutěži Stavba roku Královéhradeckého kraje. Dřevo chceme jako hlavní surovinu využít i při budování nového administrativního centra Lesů ČR v Hradci Králové. Zadalí jsme tedy architektům aktualizaci projektové dokumentace. Přípravy se tak v roce 2024 posunuly do studie konstrukčních řešení i dokumentace pro povolení stavby. Zase tedy ožil odborníky oceňovaný projekt největší administrativní dřevostavby v tuzemsku.

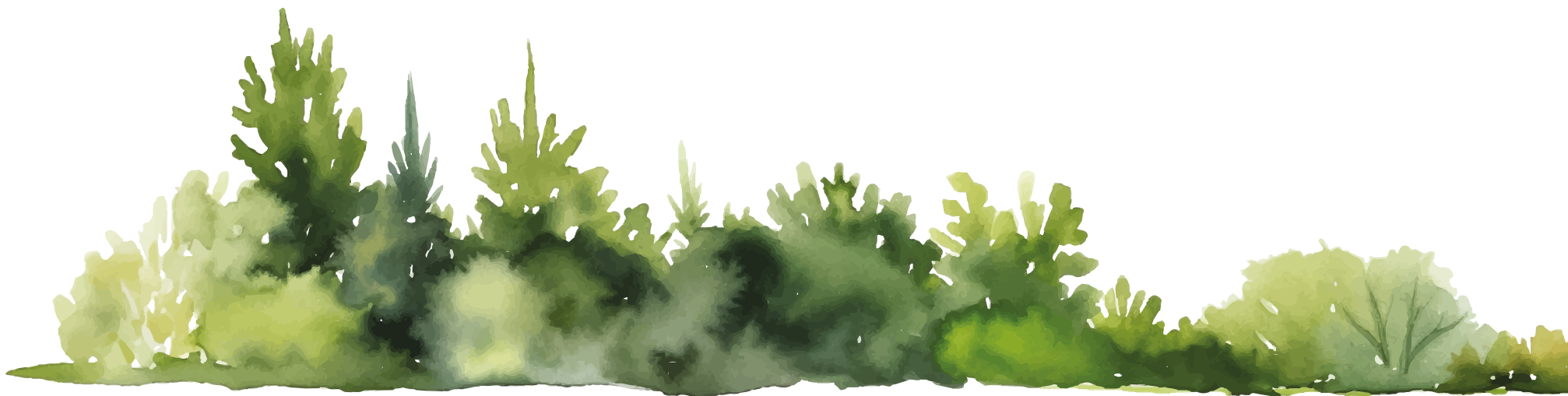
Desítky akcí jsme uspořádali pro veřejnost a školy, včetně exkurzí, komentovaných vycházek, lesní pedagogiky ve školách nebo Dne lesů nové generace, na němž jsme prezentovali všechny podstatné aktuální činnosti lesníků včetně podpory biodiverzity. Podíleli jsme se i na přípravě 40 krátkých dílů seriálu Kořeny lesa odvysílaných Českou televizí.

Podnik je uvnitř i navenek silný především díky svým zaměstnancům. Právě jim chci tedy poděkovat za celoroční zodpovědnou a profesionální práci, nasazení i vzájemnou podporu. Pevně věřím, že nové úkoly a výzvy, které před námi stojí, společně zvládneme.

Lesu zdar!

Dalibor Šafařík

generální ředitel Lesů České republiky, s. p.



Profil státního podniku

Základní ustanovení

Právní forma

Státní podnik Lesy České republiky, s.p. (dále jako „Lesy ČR“ nebo „podnik“) byl založen zakládací listinou Ministerstva zemědělství České republiky dne 11. prosince 1991, č. j. 6677/91-100, která byla rozhodnutím Ministerstva zemědělství ze dne 12. 8. 1997, č. j. 3217/97-1000, přizpůsobena zákonu č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů.

Hospodaření podniku se v roce 2024 řídilo rovněž Statutem podniku vydaným Ministerstvem zemědělství dne 19. 10. 2022, č. MZE-57984/2022-16221, účinným k témuž dni.

Lesy ČR jsou zapsány v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl AXII, vložka 540, IČO: 421 96 451, den zápisu: 1. 1. 1992.

Sídlo

Přemyslova 1106/19, Nový Hradec Králové, 500 08 Hradec Králové

Předmět podnikání

- > prostřednictvím vybraných podnikatelských subjektů, příp. ve vlastní režii zajišťování provádění činností zabezpečujících optimální plnění všech funkcí lesů
- > výkon veškerých vlastnických práv k majetku státu, ke kterému má podnik právo hospodařit s podmínkou předchozího souhlasu zakladatele při nakládání s určeným majetkem
- > výkon práva hospodařit k lesům, které jsou ve vlastnictví státu, k nimž má podnik právo hospodařit
- > výkon práva hospodařit k ostatnímu movitému a nemovitému majetku, který je ve vlastnictví státu a byl svěřen k plnění jeho úkolů, a k provozování nepodnikatelské činnosti s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost
- > výkon práv a povinností vlastníka lesa podle lesního zákona u lesů, které jsou ve vlastnictví státu a k nimž má podnik právo hospodařit
- > výkon ochranné služby v lesích
- > výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona s obory činnosti:
 - > poskytování služeb pro zemědělství, zahradnictví, rybníkářství, lesnictví a myslivost
 - > činnost odborného lesního hospodáře a vyhotovování lesních hospodářských plánů a osnov

- > nakládání s reprodukčním materiálem lesních dřevin
- > zpracování dřeva, výroba dřevěných, korkových, proutěných a slaměných výrobků
- > vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce
- > výroba strojů a zařízení
- > nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- > přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- > zprostředkování obchodu a služeb
- > velkoobchod a maloobchod
- > skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
- > ubytovací služby
- > testování, měření, analýzy a kontroly
- > služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy
- > mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti
- > výroba, obchod a služby jinde nezařazené
- > silniční motorová doprava:
 - > nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
 - > osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu více než 9 osob včetně řidiče
 - > nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
 - > osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče
- > přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání zbraní a střeliva
- > provozování střelnic
- > provádění pyrotechnického průzkumu
- > prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- > provádění veřejných dražeb s výjimkou dražeb nucených
- > zámečnictví, nástrojařství
- > obráběčství
- > opravy silničních vozidel
- > truhlářství, podlahářství
- > hostinská činnost
- > provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- > opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů
- > řeznictví a uzenářství
- > výroba elektřiny

- > dobývání ložisek nevyhrazených nerostů, vč. úpravy a zušlechťování nerostů prováděného v souvislosti s jejich dobýváním
- > provozování železniční dráhy – vlečky
- > zemědělská výroba:
 - > rostlinná výroba včetně chmelařství, ovocnářství, vinohradnictví a pěstování zeleniny, hub, okrasných rostlin, léčivých a aromatických rostlin, rostlin pro technické a energetické užití na pozemcích státu, k nimž má podnik právo hospodařit
 - > výroba osiv a sadby, školkařských výpěstků a genetického materiálu rostlin
 - > úprava, zpracování a prodej vlastní produkce zemědělské výroby
 - > chov ryb, vodních živočichů a pěstování rostlin na vodní ploše na pozemcích státu, k nimž má podnik právo hospodařit
 - > hospodaření v lese na pozemcích státu, k nimž má podnik právo hospodařit
 - > hospodaření s vodou pro zemědělské a lesní účely
- > tvorba koncepcí a informačních systémů ve vodním hospodářství
- > zajišťování monitoringu stavu povrchových vod ve své správě
- > výkon správy určených vodních toků, lesotechnických meliorací a hrazení bystrin a strží, a plnění povinností daných zákonem č. 254/2001 Sb., jeho prováděcími vyhláškami a obecně platnými předpisy
- > péče o vodní díla stavby k lesotechnickým melioracím pozemků a stavby hrazení bystrin a strží v majetku státu, se kterými má podnik právo hospodařit
- > zpracování a vedení evidence vodních toků, vodních nádrží, staveb k lesotechnickým melioracím pozemků a staveb hrazení bystrin a strží, a ukládání údajů do informačního systému veřejné správy v rozsahu platných právních předpisů
- > výkon odborných a technologických a inženýrských činností pro přípravu, realizaci a financování krajinotvorných programů

Předmět činnosti

- > myslivost

Zásady hospodářské činnosti

Lesy ČR plánují a realizují lesnické činnosti tak, aby byl vytvořen optimální vztah mezi plněním všech funkcí lesů jimi obhospodařovaných a tržním ekonomickým prostředím.

Využívají k tomu principů trvale udržitelného hospodaření v lesích, které je předpokladem trvalé produkce kvalitní dřevní hmoty při respektování a rozvíjení všech ostatních, zejména mimoprodukčních funkcí lesů.

Plánování a provádění činností v lesích směřuje k zabezpečení trvalého souladu mezi potřebou, tvorbou a využitím vlastních finančních prostředků, a k co nejhospodárnějšímu využití účelových příspěvků ze státního rozpočtu a z jiných zdrojů. Těmto základním principům se trvale přizpůsobuje konkrétní náplň předmětu podnikání Lesů ČR i jejich organizační uspořádání.



Organizační uspořádání

Generální ředitel

V čele podniku je generální ředitel, který podnik řídí, odpovídá za jeho činnost a jedná jeho jménem ve všech záležitostech. Generální ředitel je statutárním orgánem podniku a je takto zapsán v obchodním rejstříku.

Generálního ředitele jmenuje a odvolává z funkce ministr zemědělství. Generální ředitel jmenuje a odvolává své zástupce (výrobně-technický ředitel, ekonomicko-správní ředitel a obchodní ředitel), kteří ho v době jeho nepřítomnosti zastupují v plném rozsahu jeho práv a povinností. Ředitelé úseků jsou jako zástupci statutárního orgánu zapsáni v obchodním rejstříku. Generální ředitel stanoví pořadí, ve kterém jej zástupci zastupují.

Generální ředitel jmenuje a odvolává další vedoucí zaměstnance, a to vedoucí útvarů a organizačních jednotek:

- > ředitel závodu/Závodu lesní techniky
- > ředitel semenářského závodu
- > ředitel oblastního ředitelství
- > lesní správce
- > vedoucí správy toků
- > náměstek oblastního ředitele
- > náměstek lesního závodu
- > vedoucí odboru a oddělení na ředitelství LČR.

Vedení podniku k 31. 12. 2024

Vedení podniku tvoří generální ředitel a ředitelé odborných úseků, kterými jsou:

- > výrobně-technický ředitel,
- > ekonomicko-správní ředitel,
- > obchodní ředitel.

Zásady rozhodování

Generální ředitel rozhoduje o všech záležitostech podniku, pokud nejsou vyhrazeny zákonem do působnosti zakladatele. V otázkách vymezených zákonem o státním podniku a statutem podniku rozhoduje po vyjádření či souhlasu zakladatele a dozorčí rady.

Struktura Lesů ČR

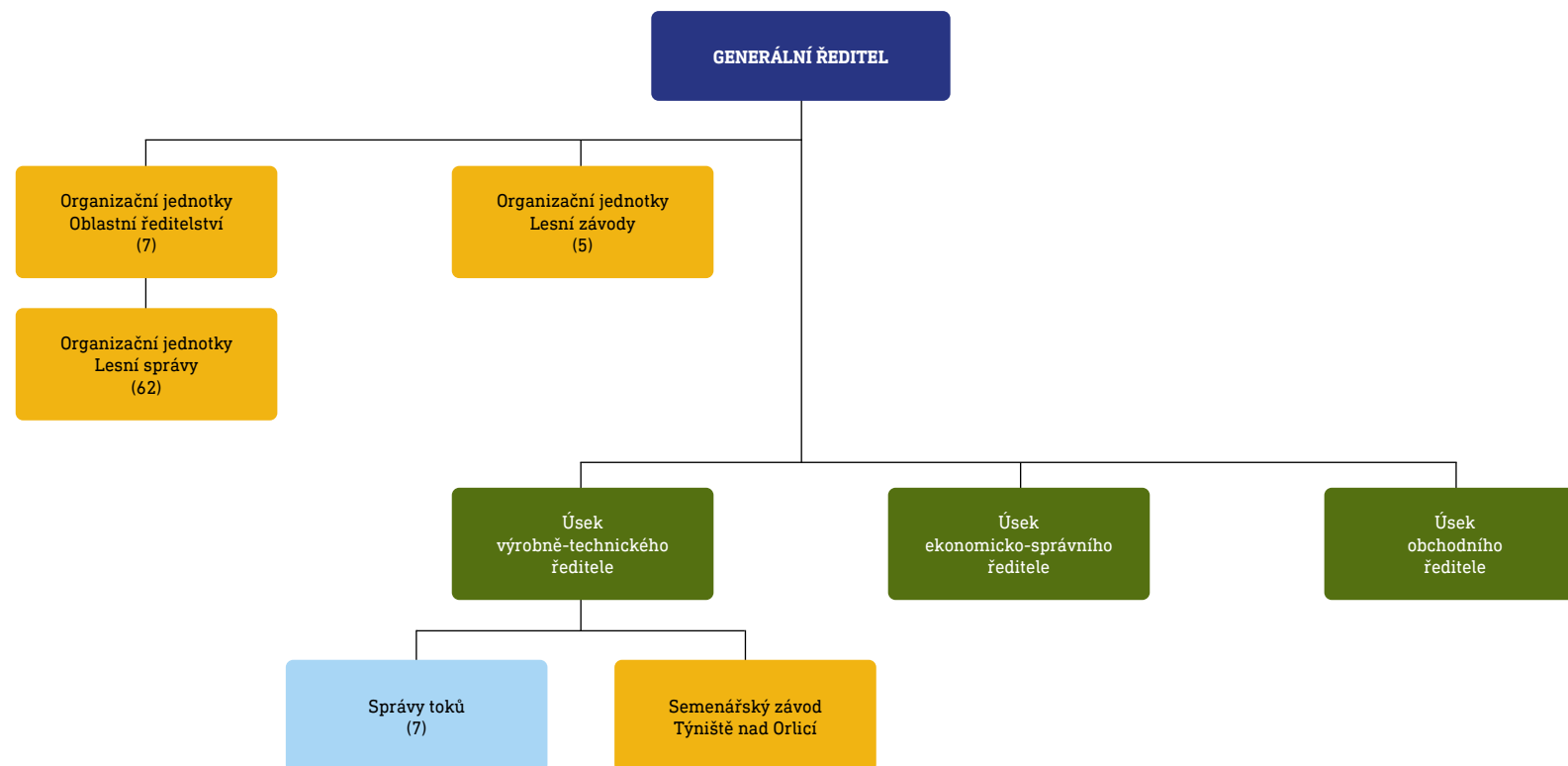
Lesy ČR se organizačně člení na ředitelství podniku a organizační jednotky, kterými jsou lesní závody, závod lesní techniky, semenářský závod, správy toků a oblastní ředitelství. Oblastním ředitelstvím jsou dále podřízeny lesní správy.

Vývoj počtu organizačních jednotek vždy k 31. 12.

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
KŘ/ORŘ	11	7	7	7	7
LS	64	61	61	62	62
LZ, SZ, ZLT	6	6	6	6	6
ST	7	0	0	7	7

Závod lesní techniky byl rozhodnutím rady vedení od 1. 1. 2025 začleněn do organizační struktury LZ Boubín.

Základní organizační struktura podniku k 31. 12. 2024



Ředitelství podniku

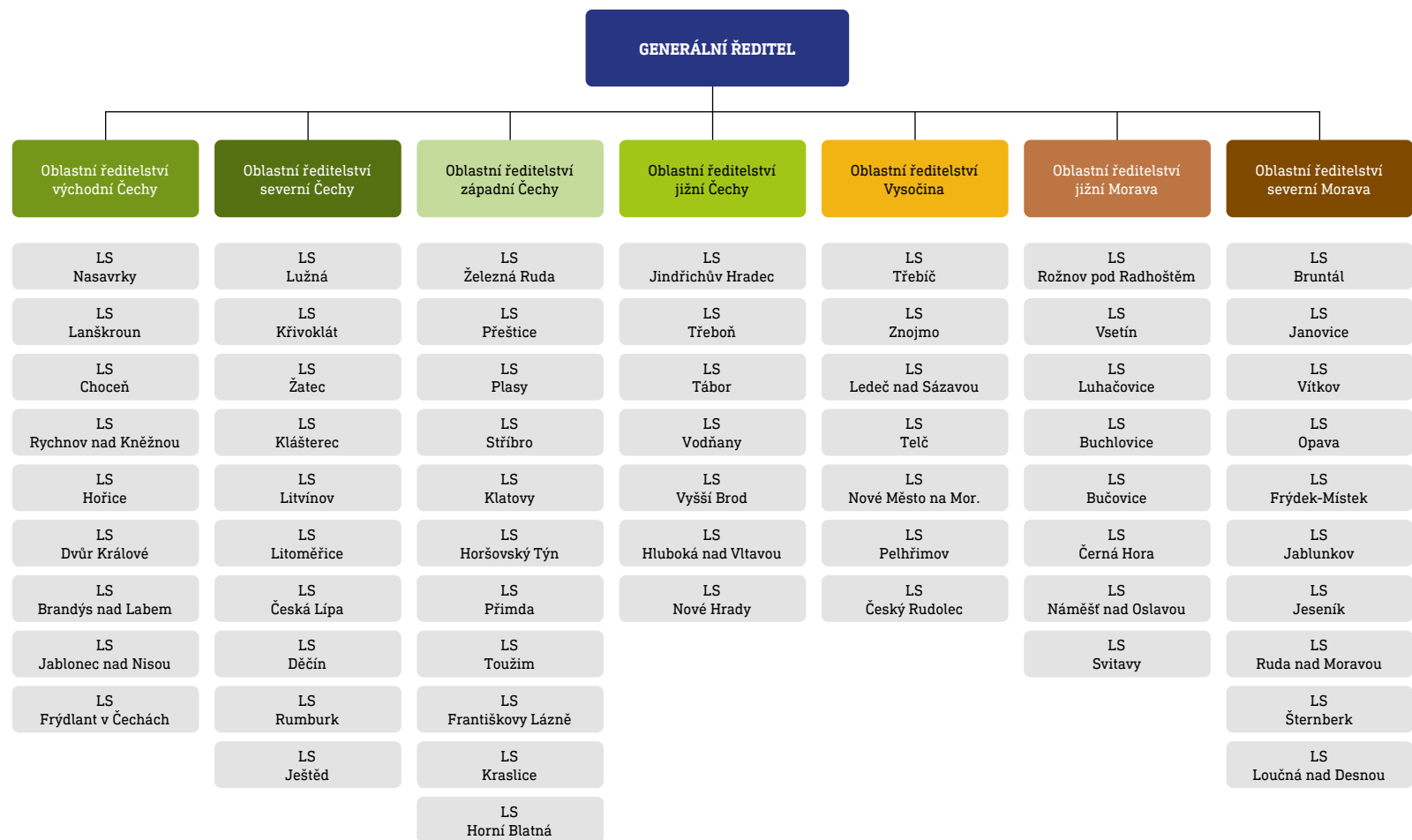
Ředitelství zabezpečuje funkce spojené s právní subjektivitou a strategickým řízením podniku a dále zajišťuje jednotné lesnické, obchodní, ekonomické, personální a správní řízení.

Úseky a odbory ředitelství

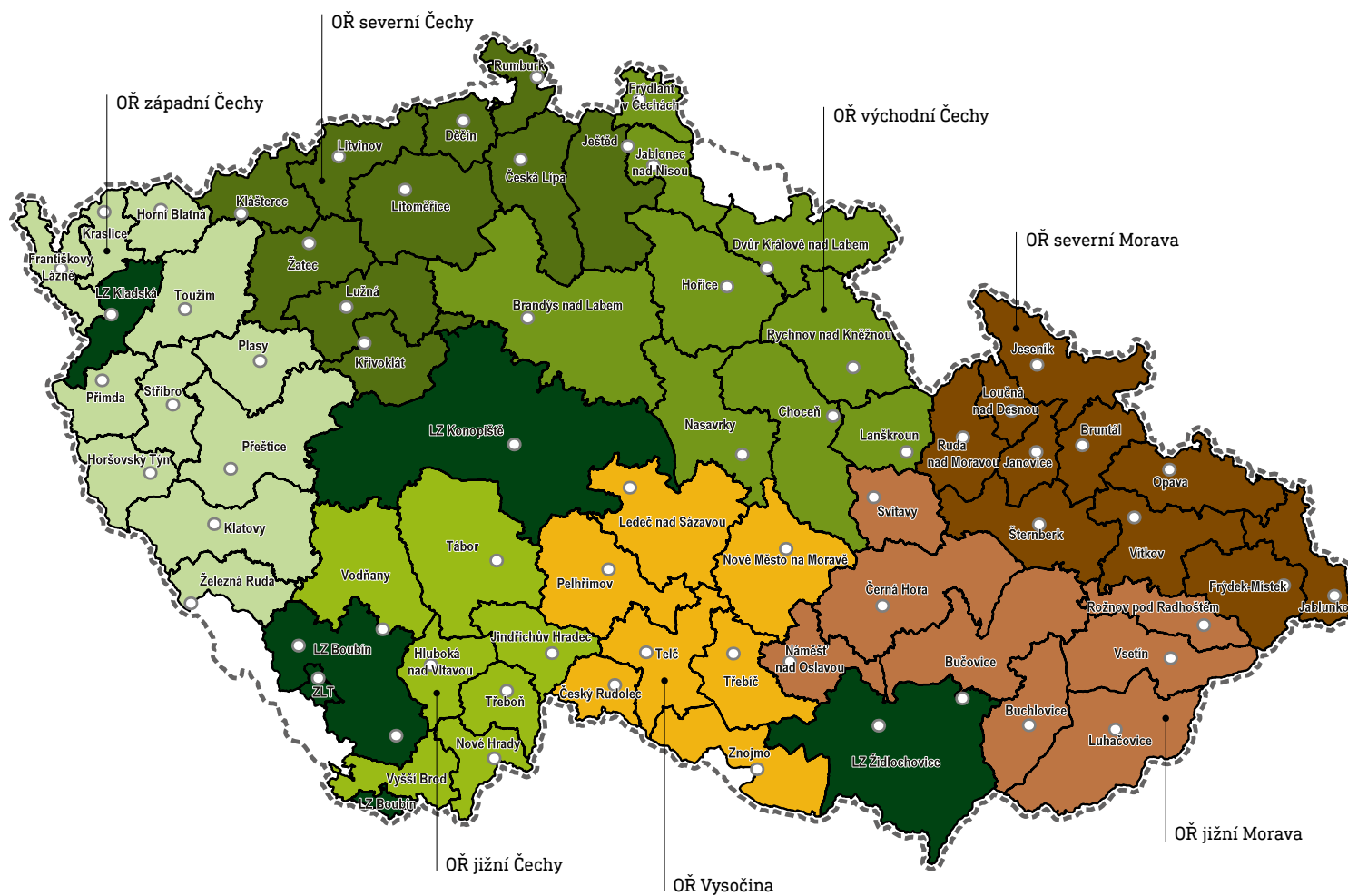
K zabezpečení odborných funkcí ředitelství slouží jednotlivé odborné úseky, kterými jsou úsek generálního ředitele, úsek výrobně-technického ředitele, úsek ekonomicko-správního ředitele a úsek obchodního ředitele. Úseky se člení na odbory, které se dále mohou členit na oddělení. Všechny úseky a odbory v mezích svých působností vzájemně spolupracují při plnění úkolů podniku a zabezpečování jeho poslání.

Ředitelství přímo řídí 7 oblastních ředitelství, 4 lesní závody, 1 závod lesní techniky, 1 semenářský závod a 7 správ toků. Oblastní ředitelství přímo řídí 62 lesních správ. Úseky a odbory v rozsahu své odborné působnosti metodicky řídí a usměrňují organizační jednotky.

Organizační struktura – oblastní ředitelství k 31. 12. 2024



Organizační mapa Lesů ČR



■ Lesní závody

Personální obsazení a orgány státního podniku

Statutární orgán a jeho zástupci k 31. 12. 2024

Ing. Dalibor Šafařík, Ph.D. – generální ředitel

Ing. Libor Strakoš – výrobně-technický ředitel

Ing. Zbyněk Šmída, Ph.D. – ekonomicko-správní ředitel

Ing. Radovan Srba – obchodní ředitel

Personální změny ve vedení podniku od 1. 1. 2024 do 31. 3. 2025:

V uvedeném období nedošlo k žádné personální změně ve vedení podniku.

Personální obsazení funkcí ředitelů organizačních jednotek k 31. 12. 2024

Oblastní ředitelství

Ing. Jiří Groda, ředitel Oblastního ředitelství severní Morava
Ing. Daniel Szórád, Ph.D., ředitel Oblastního ředitelství jižní Morava
Ing. František Holenka, ředitel Oblastního ředitelství Vysočina
Ing. Karel Fišer, ředitel Oblastního ředitelství východní Čechy
Ing. Kamil Bjaček, ředitel Oblastního ředitelství jižní Čechy
Ing. Miroslav Rozner, ředitel Oblastního ředitelství západní Čechy
Ing. Václav Bašta, ředitel Oblastního ředitelství severní Čechy

Lesní závody

Ing. Miroslav Svoboda, ředitel Lesního závodu Židlochovice
Ing. Miloš Juha, Ph.D., ředitel Lesního závodu Boubín
Ing. Miroslav Jankovský, ředitel Lesního závodu Konopiště
Ing. Jan Němický, ředitel Lesního závodu Kladská

Závod lesní techniky

Ing. Jaromír Kříha, ředitel Závodu lesní techniky

Semenářský závod

Ing. Miloš Pařízek, ředitel Semenářského závodu Týniště nad Orlicí

Personální změny v obsazení funkcí ředitelů organizačních jednotek od 1. 1. 2024 do 31. 3. 2025:

- > Ke dni 31. 12. 2024 byl Ing. Jaromír Kříha odvolán z funkce ředitele Závodu lesní techniky.
- > Ke dni 31. 12. 2024 skončil Ing. Miloš Juha, Ph.D. ve funkci ředitele Lesního závodu Boubín.
- > Ke dni 1. 1. 2025 byl ředitelem Lesního závodu Boubín jmenován Ing. Jaromír Kříha.
- > Ke dni 31. 12. 2024 skončil Ing. Miroslav Rozner ve funkci ředitele Oblastního ředitelství západní Čechy.
- > Ke dni 1. 1. 2025 byl ředitelem Oblastního ředitelství západní Čechy jmenován Ing. et Ing. Miroslav Šulitka.

Dozorčí rada Lesů ČR k 31. 12. 2024

Předseda dozorčí rady:

prof. Ing. Petr Sklenička, CSc.

Místopředseda dozorčí rady:

Zbyněk Nečas

Členové dozorčí rady:

Ing. Petr Bendl

Ing. Miroslav Jankovský

Mgr. Patrik Mlynář

Martin Procházka, DiS.

Ing. Pavel Hájek

Ing. Martin Machů

Ing. Petr Navrátil, Ph.D.

Filip Tomášek

Dozorčí rada je dle statutu podniku dvanáctičlenná. Zaměstnanci podniku volí a odvolávají 4 členy dozorčí rady, 8 členů dozorčí rady jmenuje a odvolává zakladatel (Ministerstvo zemědělství). Ke dni 31. 12. 2024 měla dozorčí rada 10 členů.

Výbor pro audit dozorčí rady Lesů ČR k 31. 12. 2024

Předseda výboru pro audit: **Dr. Ing. Josef Jaroš, MBA**

Místopředseda výboru pro audit: **Ing. Jaromír Vašíček, CSc.**

Člen výboru pro audit: **Ing. Petr Navrátil, Ph.D.**

Personální změny v dozorčí radě Lesů ČR od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

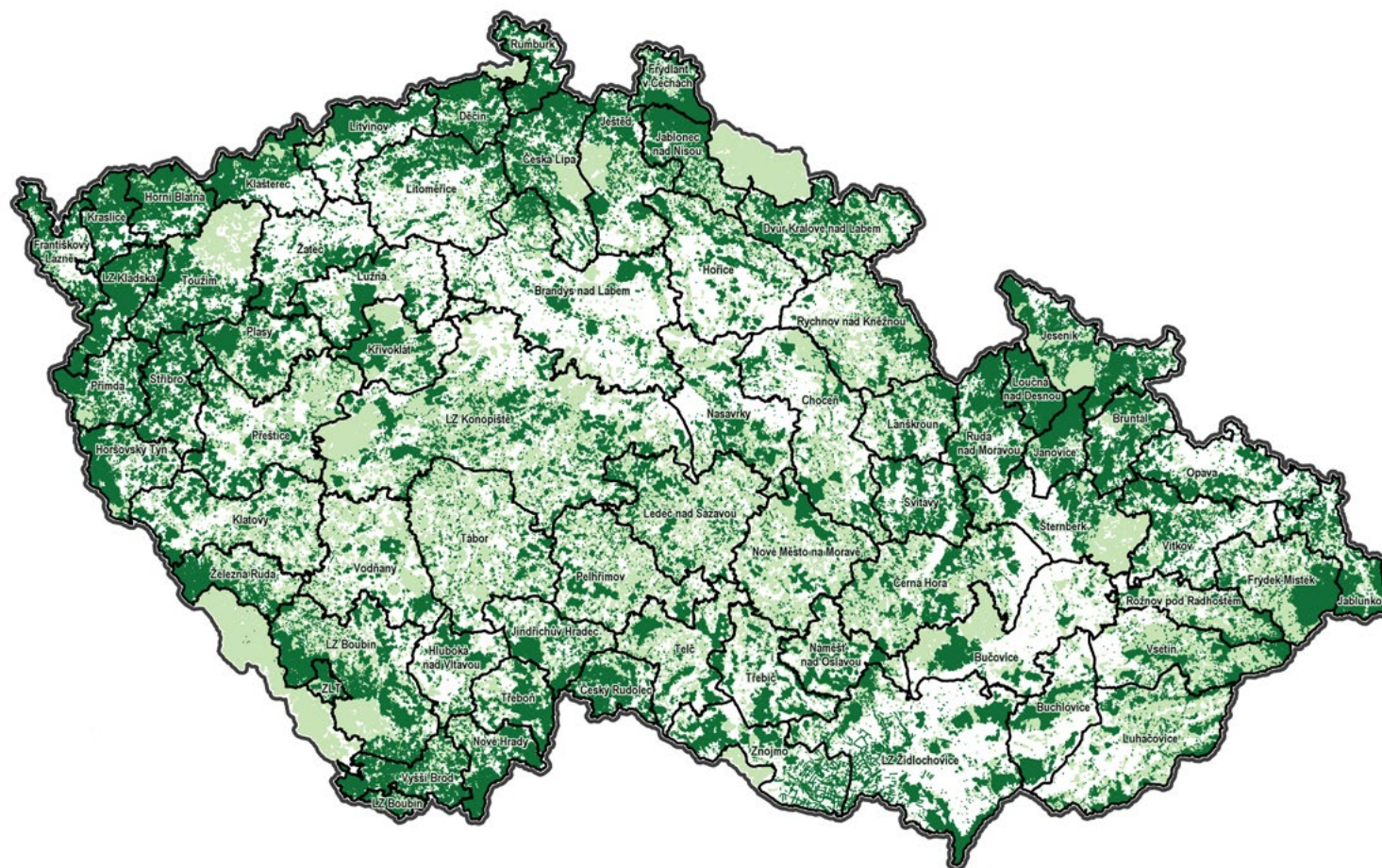
- > Ke dni 22. 10. 2024 odstoupil Mgr. Jan Grolich z funkce člena dozorčí rady.
- > Ke dni 31. 10. 2024 odvolal ministr zemědělství z funkce člena dozorčí rady Mgr. et Ing. Jiřího Lehejčka, Ph.D.



Vývoj základních ukazatelů

Rok		2020	2021	2022	2023	2024
Výměra lesních pozemků	tis. ha	1 193	1 176	1 190	1 190	1 199
Porostní plocha	tis. ha	1 161	1 144	1 156	1 158	1 159
Těžba	tis. m ³	14 354	11 416	9 223	7 769	8 095
Těžba na ha porostní plochy	m ³	12	10	8	7	7
Obnova lesa	ha	16 188	22 103	20 375	17 176	16 911
Výchova mladých lesních porostů	ha	15 229	18 727	26 063	34 562	40 140
Výnosy celkem	mil. Kč	12 153	16 788	22 241	17 547	18 316
Výnosy z provozní činnosti	mil. Kč	11 924	16 542	20 885	16 407	16 210
Náklady celkem	mil. Kč	12 109	14 045	17 213	13 707	13 576
Náklady provozní činnosti	mil. Kč	11 788	13 043	14 666	12 405	11 192
Osobní náklady	mil. Kč	2 498	2 703	2 985	3 224	3 463
Výsledek hospodaření po zdanění	mil. Kč	44	2 743	5 028	3 840	4 740
Bilanční suma	mil. Kč	66 249	70 108	74 382	73 725	74 014
Stálá aktiva	mil. Kč	59 820	58 956	59 816	60 653	61 721
Oběžná aktiva	mil. Kč	6 257	10 998	14 302	12 845	12 108
Vlastní kapitál	mil. Kč	61 615	63 750	65 483	65 811	67 131
Cizí zdroje	mil. Kč	4 503	6 236	8 796	7 841	6 805
Cash flow z provozní činnosti	mil. Kč	1 975	4 337	9 127	3 552	6 214
Cash flow z investiční činnosti	mil. Kč	-463	-470	-1 113	-1 569	-1 465
Cash flow z finančních činnosti	mil. Kč	343	-424	-3 844	-3 540	-3 591
Počet zaměstnanců	osob	3 483	3 638	3 708	3 808	3 815

Přehled majetku



- Hranice lesních správ / závodů
- Lesy ve správě LČR, s. p.
- Lesy ostatních vlastníků a správců

Zpráva o podnikatelské činnosti

Majetek

K 31. 12. 2024 měla aktiva včetně lesních pozemků netto hodnotu 74,0 mld. Kč. Dlouhodobý majetek dosahoval hodnoty 61,7 mld. Kč, z toho 49,8 mld. Kč tvořila hodnota pozemků, převážně lesních. Jejich podíl na celkové bilanční sumě k 31. 12. 2024 činil 64,5 % (v roce 2023: 64,1 %, v roce 1995: 86,4 %).

Bilanční suma (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024
Bilanční suma	74 382	73 725	74 014
Hodnota lesních pozemků	47 084	47 276	47 738
Bilanční suma bez lesních pozemků	27 298	26 449	26 276

Aktiva

V průběhu roku došlo k nárůstu bilanční sumy o 0,3 mld. Kč. Absolutně se navýšila hodnota dlouhodobého majetku o 1,1 mld. Kč. Hodnota oběžných aktiv se snížila o 0,7 mld. Kč, a to především díky poklesu krátkodobého finančního majetku, což bylo způsobeno odvodem finančních prostředků do fondu zakladatele ve výši 3,5 mld. Kč.

Aktiva celkem (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	24-23	%
Aktiva celkem	74 382	73 725	74 014	289	0,4
Dlouhodobý majetek (DM)	59 816	60 653	61 721	1 068	1,8
Nehmotný DM – netto	416	392	357	-35	-8,9
Hmotný DM – netto	59 314	60 201	61 329	1 128	1,9
z toho pozemky	49 008	49 244	49 775	531	1,1
Dlouhodobý finanční majetek	85	60	36	-25	-40,8
Oběžná aktiva	14 302	12 845	12 108	-737	-5,7
Zásoby	541	577	512	-65	-11,3
Dlouhodobé pohledávky	2	7	11	4	51,6
Krátkodobé pohledávky	1 975	2 322	2 269	-53	-2,3
Krátkodobý fin. majetek, peněžní prostředky	11 784	9 939	9 317	-622	-6,3
Časové rozlišení	264	227	185	-43	-18,7

Pasiva

Hodnota vlastního kapitálu se zvýšila o 1,3 mld. Kč. V lednu 2024 došlo rozhodnutím MZe (zakladatele LČR) k navýšení kmenové jmění podniku o 7,2 mld. Kč na hodnotu 13,0 mld. Kč.

Objem cizích zdrojů poklesl o 1,0 mld. Kč, a to především z důvodu rozpuštění rezerv na pěstební činnost a soudní spory ve výši 1,1 mld. Kč.

Pasiva celkem (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	24-23	%
Pasiva celkem	74 382	73 725	74 014	289	0,4
Vlastní kapitál	65 483	65 811	67 131	1 320	2,0
Základní kapitál	12 984	13 807	13 826	18	0,1
Kapitálové fondy	45 753	45 779	45 932	152	0,3
Fondy ze zisku	1 718	2 349	2 557	208	8,9
Nerozdělený zisk/ztráta minulých let	0	35	76	41	115,4
VH běžného roku	5 028	3 840	4 740	900	23,4
Cizí zdroje	8 796	7 841	6 805	- 1 036	-13,2
Rezervy	5 765	5 893	4 788	-1 105	-18,7
Závazky	3 031	1 948	2 017	69	3,5
Časové rozlišení	102	73	78	5	6,8

Náklady

V roce 2024 došlo k mírnému snížení celkových nákladů o 0,1 mld. Kč (o 1,0 %). Ke snížení celkových nákladů přispěl především pokles výkonové spotřeby o 0,4 mld. Kč. Dále došlo k meziročnímu nárůstu ostatních finančních nákladů o 1,1 mld. Kč a rozpuštění vytvořených rezerv o 1,1 mld. Kč, k nárůstu stavu zásob o 0,1 mld. Kč a nárůstu osobních nákladů o 0,2 mld. Kč.

Náklady celkem (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	24-23	%
Náklady celkem	17 213	13 707	13 576	-131	-1,0
Náklady provozní činnosti	14 666	12 405	11 192	-1 212	-9,8
Výkonová spotřeba	7 908	7 898	7 536	-362	-4,6
Změna stavu zásob	339	-56	55	111	198,7
Aktivace	-6	-13	-15	-2	-19,3
Osobní náklady	2 985	3 224	3 463	239	7,4
Úpravy hodnot v provozní oblasti	796	763	820	57	7,4
Ostatní provozní náklady	2 645	588	-667	-1 255	-213,3
Náklady finanční činnosti	837	370	1 487	1 118	302,3
Daň z příjmů	1 710	933	896	-37	-3,9

Přímé náklady pěstební činnosti (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	Kč na 1 ha lesní půdy		
				2022	2023	2024
Celkem	4 049	3 912	3 549	3 403	3 287	2 960
Obnova lesa	1 598	1 403	1 206	1 343	1 179	1 006
Péče o kultury	1 403	1 528	1 502	1 179	1 284	1 252
Prořezávky	229	311	338	192	262	282
Ochrana lesa	254	211	113	213	178	95
Hnojení a vápnění	2	1	1	2	1	1
Jiná pěstební péče	564	457	389	474	384	324

Výnosy

Došlo ke zvýšení celkových výnosů o 0,8 mld. Kč (o 4,4 %). Vyšší objem výnosů byl způsoben především nárůstem finančních výnosů o 1,0 mld. Kč a mezitím vyšší hodnotou tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb (o 0,6 mld. Kč). Ostatní provozní výnosy se mezitím snížily o 0,8 mld. Kč, a to především z důvodu nižšího objemu poskytnutých dotací na kalamity a pěstební činnost.

Výnosy celkem (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	24-23	%
Výnosy celkem	22 241	17 547	18 316	769	4,4
Výnosy z provozní činnosti	20 885	16 407	16 210	-197	-1,2
Tržby z prodeje výrobků a služeb	18 490	14 159	14 717	557	3,9
Tržby z prodeje zboží	2	4	3	-1	-28,4
Ostatní provozní výnosy	2 393	2 243	1 490	-753	-33,6
Výnosy z finanční činnosti	1 355	1 140	2 106	966	84,7
Výnosy z dlouhodobého fin. majetku - podíly	1	1	1	0	-28,2
Výnosové úroky a podobné výnosy	595	751	536	-214	-28,5
Ostatní finanční výnosy	760	388	1 569	1 180	304,0

Výsledky hospodaření

Výsledek hospodaření před zdaněním za rok 2024 dosáhl hodnoty 5,636 mld. Kč a zaznamenal meziroční nárůst o 0,9 mld. Kč.

Provozní výsledek hospodaření v roce 2024 činil 5,017 mld. Kč, což představuje oproti roku 2023 nárůst o 1,0 mld. Kč. Lepší výsledek byl způsoben poklesem provozních nákladů o 1,2 mld. Kč (rozpuštění části rezerv na pěstební činnost a soudní spory) při současném snížení výnosů z provozní činnosti o 0,2 mld. Kč (převážně dotace na kalamity a pěstební činnost).

Finanční výsledek hospodaření meziročně poklesl o 0,2 mld. Kč a vykázal zisk ve výši 0,6 mld. Kč.

Výsledky hospodaření za účetní období (mil. Kč)

Rok	2022	2023	2024	24-23	%
Výsledek hospodaření za účetní období	5 028	3 840	4 740	900	23,4
Výsledek hospodaření před zdaněním	6 738	4 773	5 636	863	18,1
Provozní výsledek hospodaření	6 219	4 002	5 017	1 015	25,4
Finanční výsledek hospodaření	519	771	619	-152	-19,7

Smluvní vztahy v lesnických činnostech

Tendry 2025+

Lesy ČR vyhlásily dne 13. září 2024 pro část spravovaných lesů otevřené nadlimitní zadávací řízení na zajištění lesnických činností od 1. ledna 2025, které bylo rozděleno dle přijaté strategie hospodaření na tři samostatná zadávací řízení:

- > **Lesnické činnosti s prodejem dříví 2025+** 8 částí (smluvní územní jednotky – SÚJ) komplexních zakázek zahrnujících pěstební práce, těžbu a prodej dříví. Soutěžený objem těžby dříví byl 420 tisíc m³, celková předpokládaná hodnota činila 800 mil. Kč bez DPH.
- > **Lesnické činnosti bez prodeje dříví 2025+** 4 části (smluvní územní jednotky – SÚJ) komplexních zakázek zahrnujících pěstební práce a těžbu s odvozem dříví na odvozní místo. Soutěžený objem těžby dříví byl 141,5 tisíc m³, celková předpokládaná hodnota činila 351 mil. Kč bez DPH.
- > Lesy ČR při zadání této veřejné zakázky postupovaly v souladu se zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (dále jen „ZZVZ“).
- > Lhůta pro podání nabídek byla stanovena do 15. října 2024. Na základě doručené žádosti o vysvětlení k některým částem veřejné zakázky byla lhůta pro podání nabídek prodloužena do 18. října 2024. Veřejné otevírání nabídek neproběhlo, protože nabídky byly přijímány výhradně v elektronické formě. Lesy ČR nad rámec svých zákonných povinností uveřejnily na profilu zadavatele po otevření nabídek přehled celkových nabídkových cen (NC celkem) nabídnutých účastníky zadávacího řízení. Tendru 2025+ se účastnilo celkem 30 účastníků zadávacího řízení. Celkem bylo podáno 130 nabídek, tzn. 10,83 nabídek na jednu zakázku.

Souhrnný přehled podaného počtu nabídek uchazečů

Typ zakázky	počet zakázek	počet nabídek	prům. nabídek na ZAK	počet společností	Těžba m ³
Komplexní	8	82	10,25	21	420 000
Bez prodeje dříví	4	48	12,00	25	141 500
2025+	12	130	10,83	30	561 500

Počet smluv u dodavatelů

Společnost	Počet vyhraných zakázek	Těžba/Výroba na OM rok [m ³]
ACLESIA, spol. s r.o.	1	19 000
Jihozápadní dřevařská a.s.	1	25 000
LDF Rožnov a.s.	1	15 000
PETRA spol. s r.o.	1	30 000
Pro100Les s.r.o	2	13 040
UNILES, a.s.	6	43 972
Celkový součet	12	146 012

Přehledný souhrn hlavních výběrových řízení od roku 2012

Typ výběrového řízení	Počet částí VZ	Počet uzavřených smluv
Užší zadávací řízení 2012+ smlouvy od 1. 1. 2012	117	94
Otevřené zadávací řízení 2012+ smlouvy od 1. 7. 2012	24	24
Užší zadávací řízení 2013+ smlouvy od 1. 1. 2013	31	30
Otevřené zadávací řízení 2013+ smlouvy od 1. 6. 2013	32	31
Otevřené zadávací řízení 2014+ smlouvy od 1. 1. 2014	31	30
Otevřené zadávací řízení 2015+ smlouvy od 1. 1. 2015	30 (+3PČ+3TČ)	29 (+3PČ+3TČ)
Otevřené zadávací řízení 2016+ smlouvy od 1. 1. 2016	36 (+17PČ+4TČ)	36 (+17PČ+4TČ)
Otevřené zadávací řízení 2017+ smlouvy od 1. 1. 2017	28 (+14PČ+6TČ)	25 (+14PČ+6TČ)
Otevřené zadávací řízení 2018+ smlouvy od 1. 1. 2018	29 (+13PČ+10TČ)	25 (+11PČ+10TČ)
Otevřené zadávací řízení 2018+ březen - od 1. 3. 2018	91 (+8PČ+10TČ)	87 (+5PČ+10TČ)
Otevřené zadávací řízení 2019+ smlouvy od 1. 1. 2019	47	40
Otevřené zadávací řízení 2020+ smlouvy od 1. 1. 2020	22 (+9PČ+23OM)	21 (+9PČ+22OM)
Otevřené zadávací řízení 2021+ smlouvy od 1. 1. 2021	19 (+2PČ+8OM)	19 (+2PČ+8OM)
Otevřené zadávací řízení 2022+ smlouvy od 1. 1. 2022	34 (+12PČ+0OM)	32 (+11PČ+0OM)
Otevřené zadávací řízení 2023+ smlouvy od 1. 1. 2023	50 (+17PČ+17OM)	49 (+16PČ+16OM)
Otevřené zadávací řízení 2024+ smlouvy od 1. 1. 2024	39 (+3PČ+18OM)	38 (+3PČ+18OM)
Otevřené zadávací řízení 2025+ smlouvy od 1. 1. 2025	8 (+0PČ+4OM)	8 (+0PČ+4OM)

PČ – pěstební činnost, TČ– těžební činnost, OM – výroba dřeva na odvozní místo

Průběh zakázek včetně prognózy pro další období je zobrazen v následujícím diagramu:

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		OZŘ 2021+ (19*)			(13*)					
		OM 2021+ (8*)			(6*)					
			OZŘ 2022+		(32*)					
				OZŘ 2023+ (49*);	(48*)					
				OM 2023+	(16*)					
				OZŘ 2023_1	(1*)					
				OM 2023_1	(1*)					
					OZŘ 2024+ (38*)					
					OM 2024+ (18*)					
					OZŘ 2024_1 (1*)					
						OZŘ 2025+ (8*)				
						OM 2025+ (4*)				
celkem SUJ	214	199	185	169	174					

> vysoutěžené smlouvy

> ukončené zakázky

(*) počet SUJ - tj. zakázek s těžbou dříví

Obchodní činnost – prodej dříví

Prodej dříví

Rok 2024 byl svým průběhem v obchodní oblasti rokem „normálním“. Obchod dřívím neovlivnily kalamitní těžby působené biotickými nebo abiotickými činiteli v ČR. Obchod dřívím ve střední Evropě absorboval zpracování poškozeného dříví v Německu a Slovenské republice.

Lesy ČR úspěšně realizovaly záměr rozšíření odběratelů kulatinových a vlákninových listnatých sortimentů. Intenzivní spolupráce s tuzemskými odběrateli a s novými odběrateli z jednotného trhu EU zakládá solidní základ obchodních vztahů u listnatého dříví i do budoucnosti.

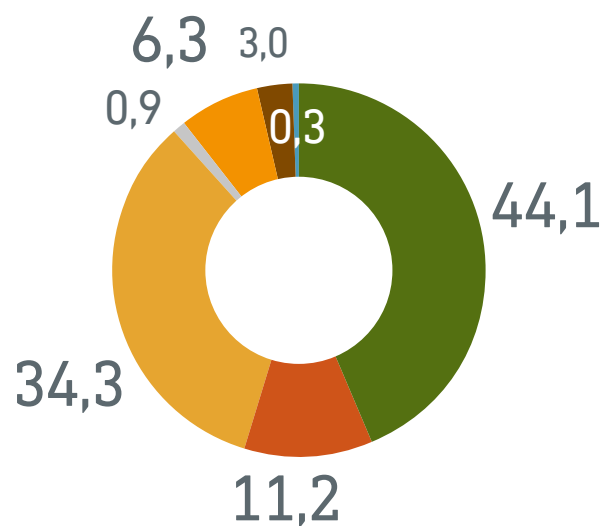
Největší objem dříví realizuje podnik nastojato (podíl 55 % objemu dříví) při generování 54 % objemu tržeb. Z toho nejvýznamnější podíl reprezentují komplexní zakázky na pětileté smlouvy (kupující smlouvu vysoutěží a poté zajišťuje na své náklady veškeré těžební činnosti včetně přibližování a dopravy dříví). Prodeje v rámci komplexní zakázky zaujímají 44 % celkového objemu prodaného dříví, zbývajícím objem – 11 % dříví se prodalo v elektronických aukcích dříví nastojato.

Dalším velmi významným obchodním kanálem je prodej hotových sortimentů (objem 41 % dříví s podílem na tržbách 45 %). V tomto případě si Lesy ČR samostatně zajišťují výrobu i prodej dříví. Hotové sortimenty jsou prodávány prostřednictvím rámcových smluv (podíl prodeje 34 %).

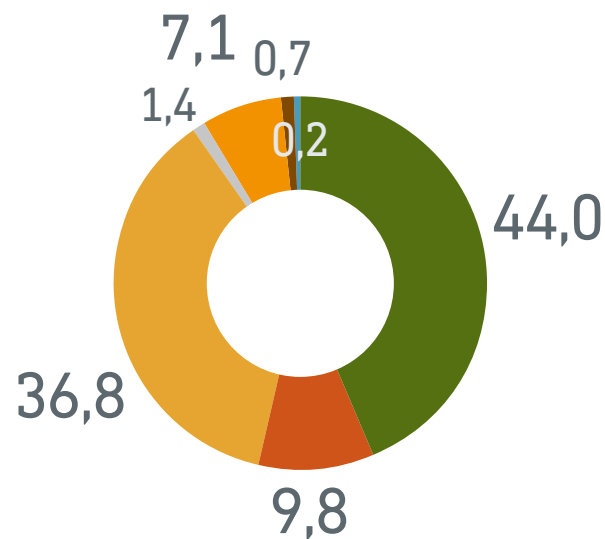
Regionální prodej činil 6 % a formou elektronických aukcí hotových sortimentů se prodalo 1 % objemu dříví.

Zbývajícím dřívím (cca 3 % objemu) podnik prodal veřejnosti formou samovýroby (veřejnost si zpracovává méněhodnotné sortimenty dřeva pro výrobu palivového dřeva), pro svoje potřeby spotřeboval cca 0,3 % objemu dříví.

Podíl objemu dříví
jednotlivých obchodních kanálů v %



Podíl z tržeb za dříví
jednotlivých obchodních kanálů v %



	tis. m ³	% z m ³	% z Kč
■ Komplexní zakázky	3 574	44,1	44,0
■ Elektronické aukce nastojato	911	11,2	9,8
■ Rámcové kupní smlouvy OM	2 771	34,3	36,8
■ Elektronické aukce	72	0,9	1,4
■ Regionální prodej LZ/LS OM	507	6,3	7,1
■ Samovýroba	242	3,0	0,7
■ Vlastní spotřeba	21	0,3	0,2
Celkem	8 098		

*Hodnoty zaokrouhleny na 0,1 %

Lesnické hospodaření

Genofond lesních dřevin

Zajištění kvalitního semenného materiálu v dostatečném množství pro umělou obnovu lesa je jedním z prioritních cílů podniku. Pro jeho naplnění uznává dostatečné množství a původů zdrojů reprodukčního materiálu, plánuje a realizuje sběry semenného materiálu v návaznosti na výhledy potřeb sadebního materiálu Lesů ČR, ostatních vlastníků a správců lesa a potřeby producentů sadebního materiálu lesních dřevin.

V roce 2024 podnik obhospodařoval celkem 69 494 ha zdrojů identifikovaného a 45 655 ha zdrojů selektovaného reprodukčního materiálu. Dále spravoval 77 semenných sadů (+ 9 v nájmu), 10 směsí klonů, 493 rodičů rodin a 4 676 ortetů/klonů. Zdroje reprodukčního materiálu jsou uznány pro 65 druhů dřevin, z toho 15 jehličnatých a 50 listnatých. Lesy ČR hospodařily v 73 vyhlášených genových základnách na celkové ploše 44,6 tis. ha. Genové základny byly vyhlášeny pro 7 druhů listnatých a 5 druhů jehličnatých dřevin.

Lesy ČR zařazují svoje genetické zdroje do Národního programu ochrany a reprodukce genofondu lesních dřevin pro období 2019-2027 a využívají dotační podpory z tohoto programu.

Podnik provozuje vlastní Semenářský závod v Týništi nad Orlicí, kde je získaná semenná surovina zpracována na osivo, které je expedováno odběratelům nebo uskladněno pro překlenutí let neúrody. Závod také poskytuje služby vlastníkům lesa a lesním školkařům. Vybavení závodu je průběžně upravováno moderními a kapacitními technologiemi pro výrobu a skladování osiva. Jeho výrobní a skladové provozy jsou přizpůsobovány požadované struktuře a objemu produkce sadebního materiálu včetně vytváření strategické zásoby osiva pro obnovu lesa v České republice pro překlenování let neúrody.

V roce 2024 získala Zkušební laboratoř Semenářského závodu od Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2018. Spolu s laboratoří VÚLHM, v. v. i., jsou tak v ČR dvě zkušební laboratoře zabývající se zkoušením kvality semenného materiálu lesních dřevin, které toto osvědčení získaly.

Pracovníci Semenářského závodu pravidelně komunikují s pěstiteli sadebního materiálu prostřednictvím osobních jednání, poptávek po semenném materiálu a účasti na školkařských dnech. Závod má také vlastní internetové stránky s e-shopem pro prodej osiva a služeb.

V rámci podniku bylo v roce 2024 sebráno celkem 311 tun semenné suroviny, z toho 269 tun listnatých a 42 tun jehličnatých druhů dřevin.

V roce 2024 bylo v Semenářském závodě zpracováno celkově 165 tun semenné suroviny, z toho 64 tun listnatých a 101 tun jehličnatých druhů dřevin. Vyrobeno bylo celkem 53,9 tuny osiva, z toho 51,7 tuny osiva listnatých a 2,2 tuny osiva jehličnatých druhů dřevin. V závodě bylo k 31. 12. 2024 uloženo celkem 48,8 tuny osiva jak vlastního, tak cizího.

V oblasti služeb zaměřených na přípravu osiva pro výsevy byla v Semenářském závodě provedena stratifikace téměř 14,5 tuny osiva, z toho 13,85 tuny osiva listnatých a 0,65 tuny osiva jehličnatých druhů dřevin. V rámci předosevní přípravy Semenářský závod vytrídil naklíčené bukvice ze 3,3 tuny osiva zákazníků a navíc vyrobil 4 miliony naklíčených bukvic z vlastního osiva. U jehličnatého osiva provedl třídění a inkrustaci osiva s biologickými přípravky na 171 kg osiva.

Pěstování lesů

Pěstování lesů ve správě Lesů ČR vycházelo ze zásad trvale udržitelného hospodaření při dodržování veškerých zákonných ustanovení a pravidel stanovených pro certifikaci lesů systémem PEFC.

Vývoj holiny v porovnání s výměrou porostní půdy

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Výměra por. půdy (tis. ha)	1 160	1 144	1 157	1 158	1 159
Holina k 31. 12. (ha)	38 508	36 236	31 371	25 874	20 449

Plošný rozsah jehličnatých a listnatých dřevin na umělé obnově lesa

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Jehličnaté (ha)	5 434	7 025	6 674	5 641	5 412
- z toho jedle (ha)	495	537	633	570	469
Listnaté (ha)	6 957	9 209	8 214	6 833	5 774

Obnova lesa pokračovala v dlouhodobém trendu přeměny monokulturních porostů v porosty druhově smíšené. Při umělé obnově lesa byl podíl listnatých dřevin a jedlí, které na většině stanovišť plní funkci melioračních a zpevňujících dřevin, výrazně vyšší, než stanovuje závazné ustanovení LHP. Podíl melioračních a zpevňujících dřevin (listnáčů, jedlí, douglasek a modřínů) z první umělé obnovy činil 58 %.

V roce 2024 Lesy ČR při obnově lesa vysadily 59 780 tisíc sazenic, z toho 2 574 tisíc výsadby schopných sazenic vypěstovaly ve vlastních školkařských provozech.

Vývoj podílu přirozené obnovy na první obnově

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
První (umělá a přirozená) obnova celkem (ha)	14 446	19 980	17 566	13 950	13 011
Přirozená obnova (ha)	3 762	5 644	5 391	4 646	5 725
Přirozená obnova (%)	26,04	28,25	30,69	33,30	44,00

I přes rozsáhlé obnovy kalamitních ploch je patrný neustále zvyšující se podíl přirozených obnov na první obnově lesa. Tento podíl byl dosažen i s využitím přirozené obnovy přípravných dřevin na holině.

Vybrané ukazatele hospodaření

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Holina k 31. 12. (ha)	38 508	36 236	31 371	25 874	20 449
Holina z těžby (ha)	21 634	17 549	11 760	7 602	6 844
Umělá (první a opakovaná) obnova (ha)	12 391	16 234	14 889	12 473	11 186
Přirozená obnova (ha)	3 797	5 869	5 434	4 703	5 725
Obnova celkem (ha)	16 188	22 103	20 323	17 176	16 911
Prořezávky (ha)	12 397	12 569	15 736	19 741	21 521
Probírky (ha)	5 243	12 069	17 607	24 995	34 024
Těžba dříví (tis. m ³)	14 352	11 415	9 223	7 769	8 095
- z toho nahodilá (tis. m ³)	13 359	9 214	6 517	3 719	2 990

Výchovné zásahy do čtyřiceti let věku byly provedeny na ploše 40,1 tisíc hektarů, což je významný nárůst oproti minulému období. Lze předpokládat, že celkový rozsah výchovných zásahů, hlavně prořezávek, se bude neustále zvyšovat, a to s ohledem na plošný nárůst zajištěných postkalamitních porostů I. věkové třídy.

Certifikace lesů

Také v roce 2024 se Lesy ČR účastnily certifikace lesů certifikačním systémem PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes). Podnik je držitelem osvědčení o účasti v certifikaci lesů na LHC o výměře 1 193 073 ha a certifikátu certifikace spotřebitelského řetězce dřeva / lesních produktů C-o-C systému PEFC.

Výkon funkce odborného lesního hospodáře

Lesy ČR vykonávají činnost OLH pro jiné vlastníky lesů na celkové ploše 276 738 ha, z toho ze zákona (§ 37 odst. 6 lesního zákona) na 262 748 ha a smluvně (§ 37 odst. 3 lesního zákona) na 13 990 ha.

Náhrady újmy

Již od roku 2006 uplatňují Lesy ČR každoročně náhradu újmy ze ztížení lesního hospodaření. Za rok 2024 byla uplatněna náhrada újmy v celkové výši cca 275 mil. Kč.

Ochrana lesa

Z hlediska klimatických parametrů se rok 2024 dá celkově hodnotit jako teplotně i srážkově nadprůměrný. Z hlediska teplot byly s výjimkou listopadu všechny měsíce nadnormální, z hlediska srážek bylo nadnormální zejména září, kdy v důsledku extrémních srážek nastaly povodně zejména v oblasti severní Moravy, naopak březen, říjen až prosinec byly podnormální.

Celková výše nahodilých těžeb činila 2 989,6 tis. m³, většina napadla v jehličnatých dřevinách. Největší škody mezi abiotickými činiteli způsobil vítr (zpracováno 1 367,0 tis. m³), dále sucho a ostatní škody se suchem související (826,9 tis. m³) a průmyslové exhalace (1,6 tis. m³). Sníh ani námraza díky teplé zimě škody nezpůsobily. Škody větrem byly působeny především v září při povodňové epizodě. Požáry bylo poškozeno 17,6 ha lesních porostů.

U škod způsobených kůrovci na smrcích došlo k opět výraznému poklesu zpracování. Celkem bylo zpracováno 786,3 tis. m³ smrkového kůrovcového dříví (vč. lapáků) a 10,3 tis. m³ druhotně napadené živelní kalamity, což představuje oproti předchozímu roku snížení o přibližně 59 %. Nejvýznamnějším druhem podkorního hmyzu zůstává lýkožrout smrkový.

K odchytu bylo použito 231 tisíc m³ různých variant lapáků a 13,7 tisíc lapačů. Odkorněno bylo 67,3 tis. m³ a chemicky asanováno 126,8 tis. m³ z napadeného dříví a lapáků, zbytek byl asanován u odběratele.

Z podkorních škůdců na ostatních dřevinách způsobil významnější škody lýkožrout vrcholkový. Celkem bylo napadeno 6,3 tis. m³ dříví. Ostatní podkorní škůdci na borovicích (lýkohub sosnový, lýkohub menší, lýkožrout borový, krasec borový) dohromady napadli 6,6 tis. m³ dříví. Škody na modřínkách způsobené lýkožroutem modřínovým dosáhly výše 6,5 tis. m³ a škody podkorním hmyzem na jedlích 3,9 tis. m³.

Během roku nebylo zaznamenáno hospodářsky významné působení kalamitních listožravých škůdců (bekyně mniška, obaleč modřínový a ploskohřbetky na smrcích), kteří se nacházeli v základním stavu. Na základě prováděného monitoringu lze očekávat obdobnou situaci i v roce 2025.

Plocha jehličnatých kultur poškozených klikorohem byla v roce 2024 ve srovnání s posledními lety na mírně podprůměrné úrovni, preventivně či kurativně bylo ošetřeno 4 138 ha.

Škody ponravami chrousta v Polabí a na Bzenecku dosáhly výše 20 ha.

Silné poškození kultur hlodavci bylo evidováno na ploše 197 ha.

Rozsah poškození hlavními houbovými patogeny kultur a nárostů byl podobný jako v loňském roce. Poškození sypavkou borovou bylo zaznamenáno na 337 ha, napadení padlím dubovým bylo zjištěno na ploše 678 ha (zejména Opavsko, jižní Morava). Škody houbovými patogeny na starších porostech se oproti nepříznivým hodnotám minulých let mírně snížily. Hospodářsky nejvýznamnější zůstávají škody způsobené akutním napadením václavkou smrkovou, kde byly za rok evidovány těžby ve výši 99 tis. m³. Těžiště výskytu zůstává tak jako v minulých letech v Moravskoslezském a Olomouckém kraji. Škody na smrcích pichlavých v porostech náhradních dřevin vyšších poloh západního Krušnohoří způsobené infekcí kloubnatkou smrkovou a doprovodnými houbovými patogeny dosáhly úrovně 7,5 ha napadených porostů. Klesající rozsah poškození je z velké míry dán probíhajícími rekonstrukcemi zasažených porostů. Hynutí jasanů způsobené houbou *Chalara fraxinea* bylo příčinou těžby 20,4 tisíc m³.

Nadále se projevuje žloutnutí porostů způsobené poruchami výživy. V roce 2024 se výrazné projevy poškození projevily na ploše 16,2 tis. ha.

Myslivost

V roce 2024 pokračovaly Lesy ČR ve zlepšování stavu lesa zejména v oblasti škod zvěří s aktivním lovem býložravé spárkaté zvěře v ponechaných honitbách ve vlastní režii. Během roku bylo navíc přistoupeno k dalšímu, avšak ne tak výraznému navýšení počtu režijních honiteb, jako tomu bylo v předešlém roce. Jednalo se o honitby, kterým v roce 2024 končila nájemní smlouva či byly z nějakého důvodu ukončeny předčasně. Každá honitba byla podrobena analýze lesnického a mysliveckého hospodaření, stejně jako honitby v roce 2023.

K 31. 3. 2025 tak Lesy ČR měly 969 honiteb, z toho 244 ve vlastní režii a 725 je pronajímáno. V souladu s přijatou Strategií rozvoje podniku do roku 2029 se bude poměr výměry mezi režijními a pronajatými honitbami pohybovat v rozmezí 25–50 %.

Plán lovu v režijních honitbách Lesů ČR byl ve sledovaném období u všech druhů spárkaté zvěře splněn či překročen. V celkovém objemu tak bylo dosaženo plnění plánu na 114 %.

Plnění plánu lovu vybraných druhů spárkaté zvěře v režijních honitbách

Plán

Druh zvěře	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/2025	Index 2023/24
Jelen	2 458	2 198	2 377	4 246	4 664	1,098
Sika	1 006	996	933	2 505	2 628	1,049
Muflon	897	820	811	1 432	1 503	1,050
Daněk	1 501	1 582	1 652	2 812	2 927	1,041
Srnec	2 913	2 632	2 977	6 658	8 418	1,264
Celkem	8 775	8 228	8 750	17 653	20 140	1,141

Skutečnost

Druh zvěře	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/2025	Index 2023/24
Jelen	2 665	2 405	2 859	4 713	4 795	1,017
Sika	1 121	1 027	1 089	3 361	2 726	0,811
Muflon	1 145	1 064	1 000	1 684	1 579	0,938
Daněk	2 367	2 387	2 763	3 775	3 833	1,015
Srnec	3 559	3 222	3 670	8 594	9 940	1,157
Celkem	10 857	10 105	11 381	22 127	22 873	1,034

Plnění plánu lovu v % dle jednotlivých vybraných druhů spárkaté zvěře

2024/25	jelen	sika	muflon	daněk	srnec	Celkem
Plán	4 664	2 628	1 503	2 927	8 418	20 140
Skutečnost	4 795	2 726	1 579	3 833	9 940	22 873
%	103	104	105	131	118	114

Plán a jeho plnění u kamzíka horského, kozy bezoárové a jelence běloocasého není pro zanedbatelnou výši lovu těchto druhů zvěře pro výroční zprávu vyhodnocován.

Škody zvěří

Škody působené zvěří na lese jsou zjišťovány a vyčíslovány na všech lesních pozemcích, ke kterým mají Lesy ČR právo hospodařit. Ve finančním vyjádření došlo k meziročnímu nárůstu výše škod způsobených zvěří o 4,403 mil. Kč na celkových 32,718 mil. Kč. To potvrzuje stále rostoucí trend škod zvěří. V některých lokalitách je zvěř stále zásadním faktorem obnovy lesů. K největšímu nárůstu o 3,483 mil. Kč oproti minulému sledovanému období došlo u škod okusem. K poklesu nedošlo meziročně u žádného z typů škod.

Na celkové vyčíslené částce škod způsobených zvěří na lese se částkou 5,611 mil. Kč podílejí režijní honitby (meziroční nárůst o 1,138 mil. Kč způsobený především převodem honiteb do vlastní režie), částkou 14,211 mil. Kč vlastní pronajaté honitby (meziroční pokles o 1,367 mil. Kč způsobený opět zejména převodem honiteb do vlastní režie) a částkou 14,262 mil. Kč (meziroční nárůst o 4,631 mil. Kč) honitby ostatní (společenstevní).

Období od 1. 7.–30. 6.	Celkem mil. Kč	Zničení	Okus	Loupání a ohryz	Mim. opatření
2023/24	32,718	7,624	14,736	9,996	0,362
2022/23	28,315	7,128	11,253	9,678	0,256
2021/22	29,452	5,479	12,684	11,106	0,183
2020/21	28,615	6,600	10,253	11,566	0,196
2019/20	23,129	4,828	9,901	8,197	0,203

Podpora výzkumu – Grantová služba LČR

Grantová služba Lesů ČR (GS LČR) hraje významnou roli v rozvoji lesnického výzkumu zaměřeného na řešení aktuálních a dlouhodobých výzev v oblasti lesního a vodního hospodářství a myslivosti. Cílem podpory výzkumu je nejen zlepšit efektivitu a udržitelnost těchto odvětví, ale také zajistit, aby výsledky výzkumné činnosti byly prakticky aplikovatelné.

V roce 2024 byly vyhlášeny dvě výzvy pro předkládání nabídek na řešení výzkumných úkolů. Podnik podpořil osm nových projektů v celkovém finančním objemu 14,4 milionu Kč. Na realizaci dvaceti sedmi aktivních projektů bylo vynaloženo 13,7 milionu Kč. Formou vyjádření zájmu o využití výsledků výzkumu při řešení projektů financovaných z jiných zdrojů grantových agentur bylo podpořeno osm projektů, z nichž jeden byl podpořen formou spolupráce s finanční spoluúčastí Lesů ČR.

Administrované projekty průběžně naplňují Konceptci aplikovaného výzkumu Grantové služby LČR, s. p., pro období 2023–2029. Nejvíce podporované projekty v roce 2024 byly zaměřené na adaptaci lesů na klimatickou změnu, což odráží důležitost této oblasti pro budoucí udržitelnost lesního hospodářství. Druhým nejvíce podporovaným okruhem byly projekty zaměřené na techniku, technologie a informační technologie, které přinášejí

inovace a modernizaci do lesního hospodářství. Projekty zaměřené na ekonomiku Lesů ČR byly třetí nejvíce podporovanou oblastí. Dalšími podpořenými okruhy řazenými sestupně byly Mimoprodukční funkce, Zvěř a les, Ochrana lesů a ochranné funkce lesů a posledním okruhem Les a voda.

Přenos výsledků výzkumu do praxe je klíčovým aspektem činnosti GS LČR. Výsledky výzkumných projektů jsou implementovány do praktických řešení, což umožňuje efektivní využití nových poznatků v lesním a vodním hospodářství a myslivosti. Tento proces zahrnuje nejen zveřejnění výsledků (závěrečných zpráv projektů), ale také aktivní spolupráci s dalšími organizacemi a institucemi, které mohou získané poznatky využít pro svou vlastní potřebu.

Podpora z fondů Evropské unie a státního rozpočtu ČR

Pro rok 2024 byl z hlediska počtu nově podaných žádostí stěžejní Strategický plán Společné zemědělské politiky 2023–2027. V rámci dvou vyhlášených výzev během roku 2024 bylo schváleno 24 podaných žádostí o dotaci v celkovém objemu 136 mil. Kč. Dominujícími oblastmi podpory jsou obnova lesních porostů po kalamitách a přeměny porostů náhradních dřevin. Za oblast zemědělství byl v Jednotné žádosti uplatněn nárok na 11 mil. Kč, záloha ve výši 50 % byla vyplacena v témže roce. Výše proplacených žádostí za již dokončené projekty činila v roce 81 mil. Kč.

Operační program Životní prostředí 2021–2027 představuje z hlediska objemu finančních prostředků pro LČR druhý nejsilnější finanční nástroj EU. V roce 2024 bylo podáno 22 žádostí o dotaci výši 49 mil. Kč. Převážnou oblastí podpory jsou projekty ve vodním hospodářství, a to revitalizace vodních toků. Zároveň proběhlo proplacení žádostí z minulých let ve výši 56 mil. Kč. Součástí těchto žádostí o dotaci je i významný projekt „Obnova přirozeného vodního režimu revitalizační soustavy v EVL Soutok – Podluží“, který byl již schválen k tříletému financování v celkové výši přidělené dotace 181,8 mil. Kč. Financování tohoto projektu probíhá v jednotlivých etapách.

V roce 2024 bylo schváleno financování společného projektu s Lesy Slovenské republiky v rámci Programu přeshraniční spolupráce Interreg SK-CZ 2021–2027. Projekt „LESYpreKLÍMU“ s podílem LČR ve výši 600 tis. EUR byl podán v roce 2023 a jeho realizace bude probíhat do půlky roku 2026. Významným projektem je i využití strojového učení a nanotechnologií v lesnictví, který byl podán v programu Jan Amos Komenský a nachází se ve fázi hodnocení. Přehled jednotlivých projektů financovaných z fondů Evropské unie je uveden na webových stránkách podniku v sekci pro odbornou veřejnost na stránce Finanční podpora z EU a Norska.

Ze státního rozpočtu došlo v oblasti lesního hospodářství pouze k dočerpání podaných žádostí o dotace z let 2022–2023, a to ve výši 417 mil. Kč. Žádosti o dotaci do oblasti lesního hospodářství dle NV 30/2014 Sb. již nebyly v souladu s pokyny MZe v roce 2024 podány.

Hospodářská úprava lesa

V roce 2024 měly Lesy ČR 144 LHC s platným LHP. To je o 4 LHC více než v roce 2023.

Celková obnova LHP probíhala v roce 2024 v různých fázích rozpracovanosti na 335 451 ha v rámci 40 LHC u 37 OJ. Podrobný přehled obnovovaných LHP dle jednotlivých LHC v roce 2024 je znázorněn na mapě „Obnova LHP“ na straně 43.

LHP s platností od 1. 1. 2024

V roce 2024 byly schváleny LHP s platností od 1. 1. 2024. Jednalo se o 12 LHC u 9 OJ LČR. Celková výměra činila 101 214 ha. U LHP pro LHC Výsypky (69 ha) proběhlo vyhotovení LHP ve vlastní režii LČR. Zbýlé LHP byly zpracovány dodavatelským způsobem.

Na základě dohody o spolupráci uzavřené mezi LČR a Ústavem pro hospodářskou úpravu lesů (ÚHÚL) byla data schválených LHP předána do informačního datového centra ÚHÚL.

Podnik vynaložil na tento ročník LHP celkem 56 113 000 Kč bez DPH, což činí v přepočtu na 1 ha PUPFL 554 Kč bez DPH.

V roce 2024 LČR nemohly žádat o poskytnutí příspěvku na zpracování LHP z důvodů úpravy závazných pravidel pro poskytování finančních příspěvků na hospodaření v lesích v roce 2013. Vyhotovení LHP si podnik hradil pouze z vlastních zdrojů.

LHP s platností od 1. 1. 2025

V roce 2024 byly ukončeny venkovní práce u LHP s platností od 1. 1. 2025. Jednalo se o 14 LHC u 12 OJ LČR. Celková výměra činí 122 208 ha. U jednoho LHP pro LHC Unčín (327 ha) probíhá vyhotovení LHP ve vlastní režii, zbýlé LHP jsou zpracovávány dodavatelským způsobem.

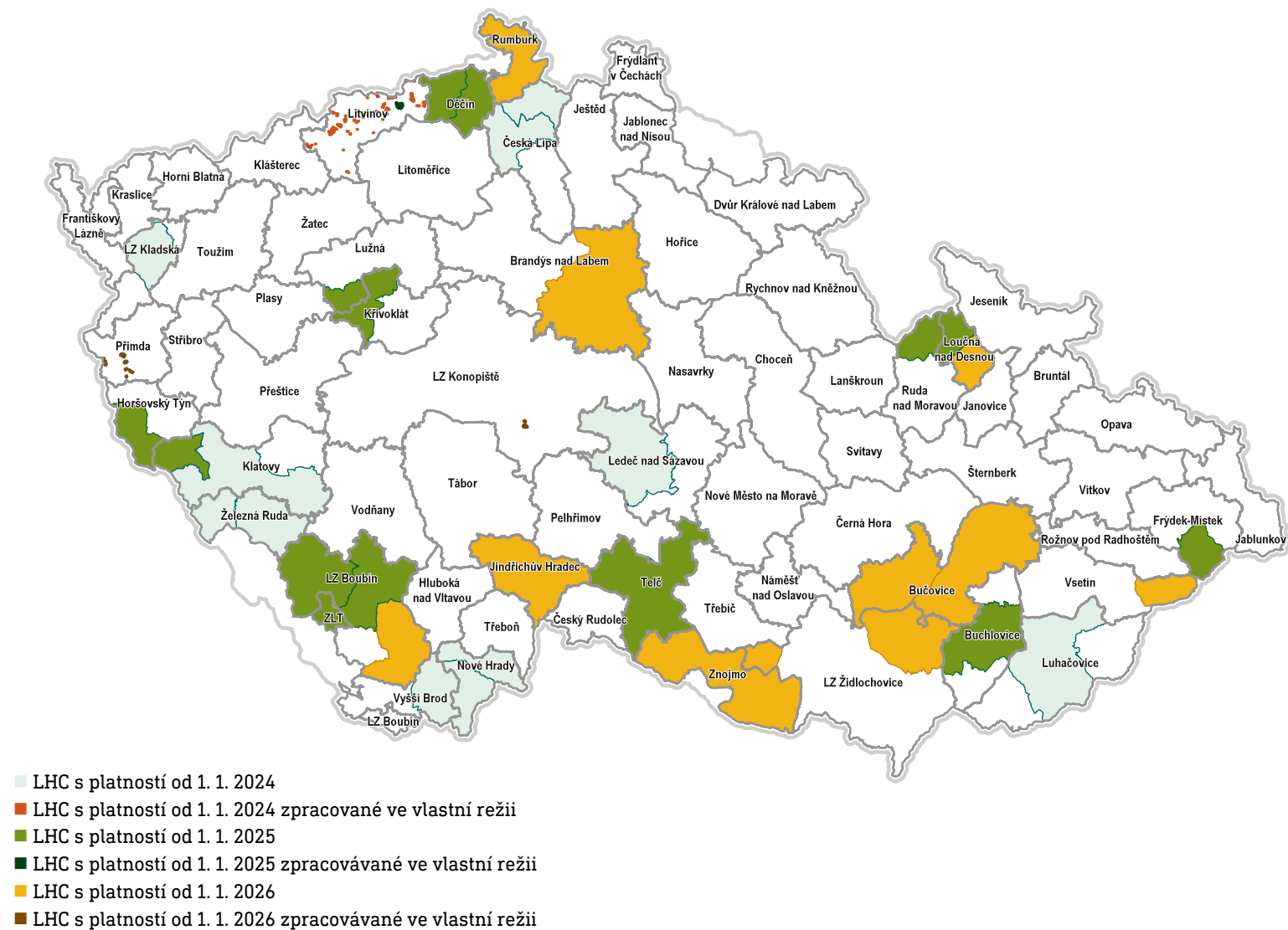
ÚHÚL provedl v roce 2024 na základě smlouvy kontrolu kvality vyhotovení LHP Lesů ČR na 5 LHC u 5 OJ dotčených obnovou LHP s platností od 1. 1. 2024. V externích kontrolách se bude pokračovat i v roce 2025.

LHP s platností od 1. 1. 2026

Obnova LHP je od ročníku s platností od 1. 1. 1998 zajišťována externími podnikatelskými subjekty. Také v roce 2024 vypsali podnik v souladu se zákonem veřejnou zakázku na zpracování LHP s platností od 1. 1. 2026.

Obdobně jako v předchozích letech byl celý ročník LHP zařazen do jedné veřejné zakázky, která byla členěna do 9 samostatných částí podle OJ dotčených obnovou LHP. Do výběrového řízení tak bylo zařazeno celkem 11 LHC v rámci 12 OJ na předběžné výměře 112 882 ha. Ve vlastní režii jsou zpracovávány LHC Čestín (220 ha) a LHC Hraničky (50 ha).

Obnova LHP



O zpracování LHP s platností od 1. 1. 2026 projevilo zájem celkem 12 subjektů. Dosažená průměrná cena (aritmetický průměr vážený předběžnou plochou jednotlivých LHC) z uzavřených smluv o dílo činila 365 Kč/ha bez DPH. Průměrná cena za 1 ha pro předchozí ročník LHP s platností od 1. 1. 2025 činila 459 Kč/ha bez DPH.

Odbor HÚL stejně jako v letech předchozích zajišťoval aktualizaci digitální podoby hranic organizačních jednotek.

Výstupem z této činnosti je přehledná mapa organizační struktury na straně 15. Potvrzením funkčnosti grafického datového skladu je mapa zachycující aktuální stav majetku, který podnik spravoval k 31. 12. 2024 – viz str. 21.

Lesnická inspekce

Oddělení lesnické inspekce (OdLI) dlouhodobě provádí prověrky lesnického hospodaření, které jsou důležitou součástí systému udržujícího odbornou úroveň lesnického hospodaření podniku.

Jejich základním úkolem je posouzení dlouhodobých výsledků v péči o stav lesa v mezích daných zákonem č. 289/1995 Sb. o lesích, souvisejících právních norem a vnitropodnikových předpisů. Z výsledků proverek je až na úroveň úseku ředitele lesního a vodního hospodářství zpětně zprostředkována vazba o účinnosti a důsledcích řídicích procesů na jednotlivé organizační jednotky. Další důležitou činností lesnické inspekce je participace na preventivní metodické činnosti a edukaci provozních pracovníků.

V roce 2024 byla činnost lesnické inspekce zaměřena na tři základní okruhy:

- 1) pravidelné prověrky lesnického hospodaření
- 2) koordinace optimálního prostorového uspořádání projektovaných obnovních těžeb a následné obnovy porostu
- 3) založení nových demonstračních objektů LČR dle metodiky Pro Silva Bohemica

Souběžně pracovníci OdLI spolupracovali na školeních s praktickými ukázkami provádění výchovných zásahů v porostech pestrých směsích. V období březen až listopad 2024 bylo pod vedením pracovníka OLHOP, jako koordinátora školení, a v součinnosti s OdLI, proškolen celkem 379 pracovníků LČR.

Pravidelné prověrky lesnického hospodaření

V roce 2024 byly prověrky lesnického hospodaření prováděny podle nové metodiky z roku 2023, která účelněji popisuje stav souvislých porostních komplexů a potřebnost hospodářské péče s respektováním platné legislativy a vnitřních podnikových pokynů. Současně při venkovních pochůzkách probíhá stále více potřebná opakovaná edukace provozních pracovníků.

V roce 2024 byly ve smyslu Procesní směrnice 11/2023 prováděny prověrky po ukončení platnosti LHP na 18 LHC v rámci 9 OJ o celkové výměře PUPFL 101 333 ha a prověrky po pěti letech platnosti LHP na 18 LHC v rámci 15 OJ o celkové výměře PUPFL 155 663 ha.

Koordinace optimálního prostorového uspořádání projektovaných obnovních těžeb a následné obnovy porostů

V roce 2024 bylo navázáno na zahájení pochůzek zaměřených na koordinaci optimálního uspořádání projektovaných i provedených obnovních těžeb a následné obnovy porostu 2023. Byly navštíveny 4 lesní správy a 14 revírů. Obnovní postup byl hodnocen a konzultován celkem v 66 porostních skupinách. Hodnoceny byly záměry z projektu na rok 2025.

Založení nových demonstračních objektů LČR dle metodiky Pro Silva Bohemica

Ve spolupráci s ÚHÚL a spolkem Pro Silva Bohemica bylo založeno celkem pět nových demonstračních objektů na území pěti lesních správ. Cílem jsou ukázky hospodaření směřující k převodu na les trvale tvořivý, tzv. Dauerwald. Další nový demonstrační objekt vznikl na území LS Hořice. Je zaměřený na výchovu a obnovu dubových porostů.



Naplňování veřejného zájmu

Lesy ČR jsou založeny v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, a to „k uspokojování významných celospolečenských, strategických nebo veřejně prospěšných zájmů“.

Podnik postupně zpracoval a schválil několik koncepčních dokumentů, jež jsou postupně naplňovány a aktualizovány.

Program trvale udržitelného hospodaření v lesích (1996, 2000, 2015) se týká zejména zajištění vlastní existence lesa a zlepšení jeho stavu.

Program Lesy pro život – zajištění cílů veřejného zájmu u LČR rozpracovává problematiku mimoprodukčních funkcí lesa a definuje postupné kroky k jejich zachování a podpoře.

Program Lesy pro život

Náklady na realizaci Programu Lesy pro život za léta 2020–2024

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Celkové náklady (tis. Kč)	11 396	18 042	33 957	39 739	45 407

Poznámka: v roce 2020 se jednalo o Program 2020

Náklady na realizaci Programu Lesy pro život v roce 2024 dle jednotlivých druhů činností

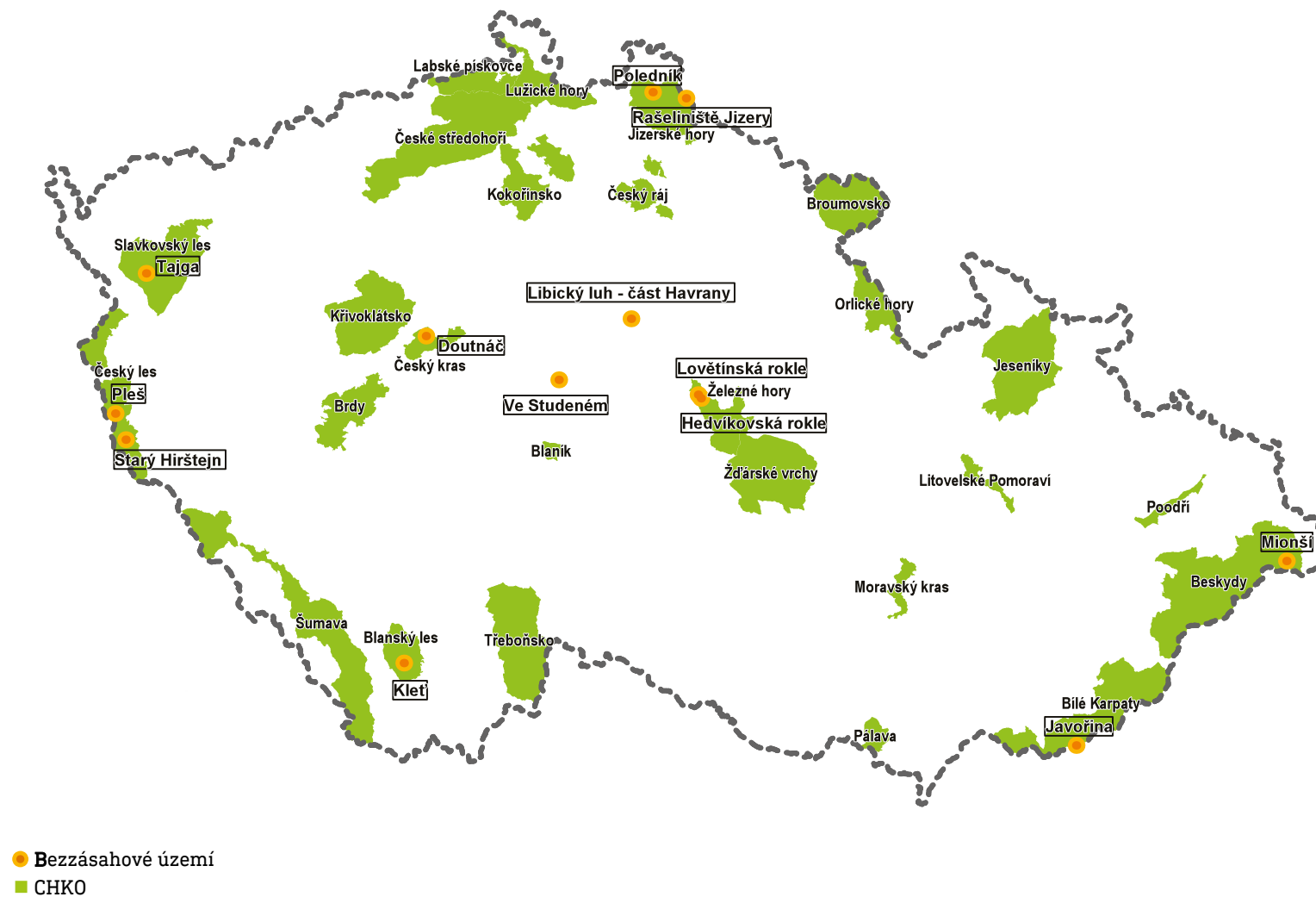
Druhy činností	tis. Kč	%
Lesní arboreta a památné stromy	0	0,0
Budování studánek	1 567	3,4
Údržba památných objektů a staveb	1 796	4,0
Odpočinkové a vyhlídkové objekty pro veřejnost	19 794	43,6
Informační systémy pro veřejnost	1 788	3,9
Budování a opravy cest, tras a parkovišť pro veřejnost	5 000	11,0
Estetické úpravy lesů, parků a krajiny	3 571	7,9
Péče o vodní zdroje	1 913	4,2
Péče o biodiverzitu lesů a krajiny	2 437	5,4
Péče o drobné objekty pro veřejnost	3 514	7,7
Potlačování invazních druhů rostlin	956	2,1
Speciální programy pro veřejnost	2 318	5,1
Ostatní akce pro veřejnost	753	1,7
Program Lesy pro život CELKEM	45 407	100

V roce 2024 bylo podnikem vynaloženo nejvíce finančních prostředků na výstavbu a údržbu odpočinkových a vyhlídkových objektů pro veřejnost a na budování a opravy cest, tras a odstavných parkovišť pro veřejnost.

Mezi další významné činnosti podniku při realizaci plnění cílů veřejného zájmu patří péče o drobné objekty pro veřejnost a o vodní zdroje včetně budování lesních studánek, ale i další činnosti jako péče o biodiverzitu lesů a krajiny či lesní pedagogika realizovaná formou speciálních programů pro veřejnost.

V rámci Programu Lesy pro život bylo celkem v roce 2024 podnikem vynaloženo na všechny druhy činností pro veřejnost 45 407 tis. Kč, což představuje oproti předešlému roku další významné navýšení finančních prostředků.

Bezzásahová území



Spolupráce s nevládními organizacemi

Klub českých turistů

Pokračovala dlouhodobá spolupráce zejména na projektu značení turistických tras.

Český svaz ochránců přírody

Každoročně je podpořena činnost v oblasti ochrany biodiverzity v lesích a ekologické osvěty, výchovy a vzdělání.

Lesnické parky

Lesy ČR se aktivně podílejí na činnosti lesnických parků v ČR. Jsou zakladateli Lesnického parku Podkomorské lesy a spoluzakladateli Lesnického parku Křivoklátsko a Bezděz.

Biosférická rezervace Dolní Morava, o. p. s.

Jako spoluzakladatel podporují Lesy ČR tradičně činnost o. p. s. Dolní Morava.

Spolupráce s orgány ochrany přírody

Bezzásahová území a jejich monitoring

V roce 2024 pokračovalo naplňování smlouvy mezi Lesy ČR a Agenturou ochrany přírody a krajiny ČR o spolupráci při vymezování bezzásahových území v lesích a jejich monitoringu.

- > Proběhla kontrola stavu stávajících lokalit.
- > Aktuální přehled vymezených bezzásahových území a výsledky dosavadního monitoringu jednotlivých lokalit jsou zveřejněny na webu LČR: <https://lesy-cr.cz/pece-o-les/ochrana-prirody-u-lcr/vymezovani-bezzasahovych-uzemi/>.
- > LČR v rámci vymezování bezzásahových území zadaly výzkumný grantový projekt „Optimalizace soustavy lesů ponechaných samovolnému vývoji“, který byl vypracován Výzkumným ústavem Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví, veřejná výzkumná instituce. Projekt je uveřejněn na webu LČR: <https://lesy-cr.cz/grantova-sluzba-projekt/optimalizace-soustavy-lesu-ponechanych-samovolnemu-vyvoji/>.

Ochrana přírody a krajiny

- > Lesy ČR jsou nejvýznamnějším správcem chráněných území v České republice. V lokalitách se zvýšeným zájmem ochrany přírody hospodaří s ohledem na jednotlivé kategorie územní ochrany, výskyt zvláště chráněných druhů, cenných biotopů i dalších významných přírodních a kulturních fenoménů.
- > Více než 30 % výměry pozemků, k nimž mají Lesy ČR právo hospodařit, bylo v roce 2020 součástí chráněných krajinných oblastí. Mimo ně se nachází další 3 % výměry v maloplošných zvláště chráněných územích, tj. v národních přírodních rezervacích, národních přírodních památkách, přírodních rezervacích a přírodních památkách.

- > V rámci soustavy evropsky významných území Natura 2000, budované ve všech členských zemích EU, se nachází v ptačích oblastech (podle směrnice o ptácích) a v evropsky významných lokalitách (podle směrnice o stanovištích) dalších 11 % výměry pozemků, k nimž má podnik právo hospodařit.
- > Celkový podíl zvláště chráněných území a lokalit soustavy Natura 2000 na pozemcích s právem hospodařit LČR činí 44 %.

Škody způsobené vybranými zvláště chráněnými druhy živočichů

Lesy ČR uplatnily v roce 2024 v souladu se zákonem č. 115/2000 Sb., o poskytování náhrad škod způsobených vybranými zvláště chráněnými živočichy, škody způsobené bobrem evropským v celkové výši 911 914 Kč. Zákon a prováděcí vyhláška však zdaleka nepostihuje všechny druhy škod.

Srovnání výše škod způsobených bobrem v letech 2020–2024

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Kč	1 532 890	854 683	669 247	1 288 876	911 914

Podnik v rámci minimalizace škod způsobovaných bobrem evropským zadal v roce 2018 výzkumný grantový projekt „Praktické ověření lesnických opatření pro snížení škod bobrem evropským na hospodářských porostech“, který byl dokončen v roce 2021. Výsledky projektu jsou aktuálně k dispozici na webových stránkách LČR: <https://lesycr.cz/grantova-sluzba-projekt/lesnicka-opatreni-pro-snizeni-dopadu-vyskytu-bobra-evropskeho-na-lesni-porosty-ve-vybranych-lokalitach-moravy/>.

Podpora mimoprodukčních funkcí lesů – národní programy MŽP

Podpora mimoprodukčních funkcí lesů na pozemcích s právem hospodařit LČR byla vyplacena ve výši 3 702 508 Kč.

V rámci „Programu péče o krajinu“ MŽP byly v roce 2024 poskytovány prostředky příslušným orgánům ochrany přírody, které uzavíraly s dotčenými vlastníky dohody o provedení managementových opatření k podpoře druhové rozmanitosti ve zvláště chráněných územích, ptačích oblastech a evropsky významných lokalitách (podprogram A). V případě Lesů ČR se jednalo o částku 2 496 808 Kč. Na opatření ke zlepšování dochovaného přírodního a krajinného prostředí ve volné krajině Lesy ČR obdržely dotace ve výši 422 061 Kč (podprogram B). Z „Programu obnovy přirozených funkcí krajiny“ obdržel podnik na provedení opatření k adaptaci vodních a lesních ekosystémů 487 062 Kč.

Z finančních prostředků krajských úřadů jako orgánů ochrany přírody bylo vyplaceno na základě provedených opatření v zájmu ochrany přírody 296 577 Kč.



Investiční činnost

Investiční činnost v roce 2024

Objem celkových vložených investičních prostředků u LČR dosáhl v roce 2024 výše 2 057,864 mil. Kč.

Investice v roce 2024 podle zdroje financování – skutečnost

Zdroj financování	mil. Kč	%
Vlastní zdroje	1 602,747	77,9
Dotace, veřejný rozpočet	172,790	8,4
Vlastní zdroje – Program Lesy pro život (investiční část)	18,357	0,9
Ostatní zdroje	263,970	12,8
Celkem	2 057,864	100

Investice do nehmotného a hmotného majetku

Přehled dle druhu majetku	mil. Kč	%
Nehmotný majetek	62,107	3,0
z toho Lesní hospodářské plány	46,624	2,3
SW	13,964	0,6
ostatní nehmotný majetek	0,300	0
studie území	1,219	0,1
Hmotný majetek	1 995,757	97,0
z toho stavební práce	1 186,948	57,7
stroje a zařízení	407,920	19,8
pozemky	400,105	19,4
ostatní	0,784	0,1
Celkem	2 057,864	100

Čerpání stavebních investic dle druhů pro lesní hospodářství

Stavební práce	mil. Kč	%
Lesní cesty včetně dokumentace	672,222	56,6
Bytová výstavba včetně dokumentace	22,696	1,9
Provozní budovy a stavby včetně dokumentace	108,023	9,1
Vodní hospodářství včetně dokumentace	246,571	20,8
Projekty EU včetně dokumentace	99,342	8,4
Program Lesy pro život	18,357	1,5
Ostatní stavby včetně dokumentace	19,737	1,7
Celkem	1 186,948	100

Do pozemních a inženýrských staveb bylo investováno 1 186,948 mil. Kč, přičemž největší objem 672,222 mil. Kč (tj. 56,6 %) byl investován do výstavby, modernizací a rekonstrukcí lesních cest, poničených zejména z období kůrovcové kalamity a také z podzimní povodně. Druhý největší objem ve výši 246,571 mil. Kč (tj. 20,8 %) byl investován do výstavby a rekonstrukcí vodních nádrží, rybníků a drobných vodních toků na zvýšení retence vody v krajině, na zvýšení ochrany území před povodněmi a na prevenci a odstranění povodňových škod. **Tedy téměř 80 % objemu finančních prostředků bylo investováno do staveb realizovaných především ve veřejném zájmu.**

Čerpání strojních investic

Pořízení strojních investic včetně ostatních zařízení za rok 2024 činilo 407,920 mil. Kč. Největší objem finančních prostředků ve výši 207,376 mil. Kč (tj. 50,8 %) byl investován do pořízení osobních a terénních automobilů v rámci obnovy a modernizace vozového parku. Další nemalá částka ve výši 102,734 mil. Kč (tj. 25,2 %) byla investována do obnovy speciálních lesnických strojů (harvestorů, forwarderů) a traktorů s lesnickými nástavbami, které se podílí především na rychlé sanaci poškozených stromů nebo na výchovných zásazích v mladších porostech. Odvozní soupravy a nákladní automobily včetně přívěsů a návěsů byly dodány za částku 70,482 mil. Kč (tj. 17,3 %).

Program Lesy pro život – investiční akce

Na zajištění veřejného zájmu v lesích byla v roce 2024 vynaložena investiční částka ve výši 18,357 mil. Kč z celkového objemu 45,407 mil. Kč, který zahrnuje i údržbovou část prací.

V rámci investiční výstavby v roce 2024 byl největší objem investičních prostředků vložen zejména do budování odpočinkových a vyhlídkových objektů (10,547 mil. Kč) nebo do výstavby lesních parkovišť a turistických tras (2,761 mil. Kč). Podstatný finanční objem byl také investován do památných objektů a staveb v lesích (1,796 mil. Kč).

Vodní hospodářství

Lesy České republiky, s. p., vykonávají správu určených drobných vodních toků a bystřin jako jednu z mimoprodukčních funkcí lesa. K 31. 12. 2024 spravovaly 38,5 tisíce km vodních toků a 1 086 malých vodních nádrží.

Péče o vodní toky v rámci LČR představuje správu vodohospodářského majetku souvisejícího s vodními toky v pořizovací hodnotě 9,2 mld. Kč. Zejména se jedná o úpravy vodních toků, objekty hrazení bystřin a strží, protipovodňová opatření a vodní nádrže. Správu vodních toků zajišťovalo sedm organizačních jednotek – správ toků s územní působností dle oblastí povodí.

V roce 2024 probíhaly v LČR na úseku vodního hospodářství činnosti zaměřené zejména na:

- > realizaci investičních i neinvestičních akcí zaměřených na odstranění povodňových škod – zejména na zabezpečovací práce po zářiových povodních, protipovodňovou ochranu, stabilizaci koryt a protierozní opatření,
- > výstavbu, obnovu a opravy vodních nádrží, tůň a mokřadů za účelem zpomalení povrchového odtoku a zadržení vody v krajině a přípravu dalších projektů ke zmírnění negativních následků sucha a stavu nedostatku vody na našem území,
- > realizaci akcí za účelem oprav a údržby majetku,
- > péči o břehové porosty, revitalizace v minulosti nevhodně upravených vodních toků, mimoprodukční funkce lesa, podporu ohrožených druhů organismů, likvidaci invazních nepůvodních druhů rostlin apod.,
- > vedení Centrální evidence vodních toků a vodních nádrží a evidence ostatních vodních děl cizích subjektů podléhajících technickobezpečnostnímu doзору v informačním systému veřejné správy.

Správa vodních toků, prováděná opatření a jejich příprava, byla financována jak z vlastních zdrojů podniku, tak z dotačních prostředků. Z dotací se jedná o opatření prováděná ve veřejném zájmu dle § 35 lesního zákona a o finance ze státního rozpočtu na programy MZe dle § 102 vodního zákona. Konkrétně se jedná o programy „Podpora prevence před povodněmi“ a „Podpora opatření na malých vodních nádržích a drobných vodních tocích“. Dále byly využívány finanční prostředky z fondů EU a krajinotvorných programů MŽP. Činnosti prováděné v souvislosti se správou toků jsou nekomerčního charakteru a ve vztahu k celkově vynakládaným finančním prostředkům nepřinášejí prakticky žádný zisk.

V souvislosti se správou toků a vodních nádrží LČR vynaložily v roce 2024 celkem 929,3 mil. Kč, z čehož výdaje investičního charakteru činily 387 mil. Kč. V uvedené částce jsou zahrnuty nejen stavební investice, ale i výkupy pozemků pro zabezpečení péče o vodní toky. Vlastní prostředky představují z tohoto objemu investic 214,4 mil. Kč. Na výkon správy určených drobných vodních toků, opravu a údržbu majetku souvisejícího se správou bylo vydáno 542,3 mil. Kč, z toho z vlastních prostředků 506,9 mil. Kč. Na odstranění povodňových škod bylo celkem vynaloženo 210,4 mil. Kč. V uvedených objemech jsou zahrnuty veškeré náklady spojené se správou toků a vodních nádrží.

Úplné náklady v mil. Kč vynaložené na vodní hospodářství v roce 2024

	Celkem	Vlastní zdroje celkem	Dotace celkem	Z toho povodňové škody	
				Vlastní zdroje	Dotace
Investice	387,0	214,4	172,6	12,2	2,6
Neinvestice	542,3	506,9	35,4	192,4	3,2
Celkem	929,3	721,3	208,0	204,6	5,8

V roce 2024 postihlo ČR několik povodňových událostí, největší byly ty z 13.–16. září. Povodně zasáhly většinu území ČR, s výjimkou západních a severozápadních Čech, a bylo poškozeno více než 500 vodních toků a 26 vodních nádrží ve správě Lesů ČR. Celková délka zasažených toků je přes 640 km. Pracovníci správ toků sepsali 615 škodních protokolů, ve kterých předběžně vyčíslili škody na vodohospodářském majetku podniku na 2,9 mld. Kč. Okamžitě byly zahájeny zabezpečovací práce – zpřístupnění území, zajištění průtočnosti koryt, stabilizace poškozených vodních děl atd. Do konce roku 2024 bylo na ZP, odstranění povodňových škod a havárií vydáno 113 mil. Kč. Z toho bylo na zářijové povodně použito 109,7 mil. Kč na 619 akcí.

V souvislosti s probíhajícími klimatickými změnami pokračoval program „Vracíme vodu lesu“ přispívající k zadržení vody v krajině. Cílem programu je realizace opatření ke zmírnění negativních následků sucha a stavu nedostatku vody. Jedná se o opatření cílená na zpomalení povrchového odtoku vody (revitalizace lesotechnických meliorací a vodních toků), vytváření a obnovu vodních prvků v krajině, např. tůní, mokřadů a malých vodních nádrží. Celkově bylo v tomto roce vynaloženo 320 mil. Kč, dokončeno 120 staveb a 90 drobných opatření v krajině, která představují 340 tůní o celkové ploše přesahující 8 ha. Dále bylo zahájeno 45 staveb a příprava dalších pokračuje.

Opatření realizovaná dle působnosti jednotlivých správ toků:

Správa toků – oblast povodí Odry se sídlem ve Frýdku-Místku řešila dvě významné povodňové události. První povodeň zasáhla v červnu beskydskou část povodí Odry, přičemž nejvíce škod bylo zaznamenáno na Jablunkovsku, konkrétně v Horní Lomné, a na Třinecku. Druhá, extrémní povodňová událost proběhla v polovině září a postihla jak beskydskou oblast, tak především Jesenicko. Devastační účinky byly zaznamenány zejména v povodí řeky Bělé, Vidnávky, Osoblahy a Opavy včetně jejich přítoků. Bezprostředně po opadnutí vody byly zahájeny zabezpečovací práce v nejvíce postižených lokalitách, například na Krasovce v obcích Brantice a Krasov, na Kobylím potoce v obci Hošťálkovy, na Ramzovském potoce a na Stařici v obci Lipová-lázně, na řece Opavici v Holčovicích a Heřmanovicích nebo na Střední Opavě ve Vrbně pod Pradědem. Na beskydské straně byly největší škody evidovány ve Frenštátsku na tocích Lomná a Bystrý potok, v obci Malenovice na vodním toku Satina, v obci Ostravice na tocích Sepetný, Mazák a Bučací potok a v obci Čeladná na toku Čeladenka.

Mimo to byla dokončena další etapa protipovodňových opatření na vodním toku Mušlov v obci Pitárné, okres Bruntál. Projekt byl financován z národního programu Prevence před povodněmi V. Mezi nejvýznamnější akce obnovy a rekonstrukce vodních nádrží patří třihektarová vodní nádrž Rýžovník v extravilánu obce Roudno a Benešovský rybník v Horním Benešově na Bruntálsku nebo třeba malá vodní nádrž Stávek v Šilhéřovicích na Opavsku. Dále byly revitalizovány dva vodní toky v obci Brantice na Krnovsku a ve městě Vítkov na Opavsku a v celé oblasti povodí Odry byla zbudována řada tůní.

Správa toků – oblast povodí Dyje realizovala zejména výstavby a rekonstrukce malých vodních nádrží a dále údržby, opravy nebo rekonstrukce stávajících opevnění. Ve veřejném zájmu dle § 35 lesního zákona byla dokončena realizace vodní nádrže Amerika u Moravských Budějovic nebo hrazení strže Javůrek u Veverské Bítýšky. V rámci dotačních programů MZe proběhla rekonstrukce vodní nádrže Studený u Landštejna, výstavba soustavy vodních nádrží U Barborky a u Letovic výstavba retenční přehrážky na Kladorubce a úprava Kladorubky v Kladorubech. Z dotačního programu OPŽP byly dokončeny soustavy tůní U Elstra nedaleko Dačic a Na Alejích u Brtnice.

I zde byly řešeny zabezpečovací práce v rámci povodňových průtoků v září 2024.

V rámci zmírnění projevů klimatické změny, které vedou i ke zhoršení zdravotního stavu lužních lesů, pokračuje akce v evropsky významné lokalitě Soutok – Podluží na Břeclavsku spočívající ve výstavbě klapkového jezu na řece Dyji a souvisejících revitalizačních opatření v dané lokalitě v podobě obnovy tůní, mokřadů a revitalizačních kanálů. Realizací těchto opatření bude docházet k efektivní simulaci dřívějších povodňových průtoků a zlepšení hydrologických podmínek cenného území.

Výkon správy toků



Správa toků – oblast povodí Labe v roce 2024 dokončila rekonstrukci 5 nádrží v Janovické oboře u obce Vápenný Podol v Pardubickém kraji. V rámci akce byla provedena celková rekonstrukce technických prvků nádrží a odbahnění retenčního prostoru soustavy rybníků Pekliny a Dolanský na vodním toku Bylanka a soustavy Horní, Prostřední a Dolní na Cítkovském potoce.

V katastrálním území Mikuleč v okrese Svitavy byla dokončena revitalizace Mikulečského potoka v délce 1 480 m. Přímé výrazně zahloubené koryto bylo zasypáno a nahrazeno novým korytem revitalizačního charakteru s vytvořením mokřadního biotopu v podobě soustavy tůní.

V září došlo k povodňové situaci především na Chrudimsku, na Broumovsku v Meziměstí a na Frýdlantsku. Nejčastějším problémem bylo zanesení koryt naplaveninami potoků Sloupského (Hejnice), Dolanského (Skuteč), Desné (Poříčí), Bystřička (Včelákov) nebo Ruprechtického a Vižňovského v Meziměstí. Dále došlo k poškození stávajících opevnění.

Správa toků – oblast povodí Vltavy čerpala velkou část finančních prostředků z dotací MZe. V rámci tohoto titulu byly dokončeny stavební práce na akcích Farský potok a sanace hráze a oprava objektů nádrže Třebanice na Prachaticku, vodní nádrž Sůvák u Kaplice, rekonstrukce toku Chmelenský na Českokrumlovsku, Pěněnský potok u Jindřichova Hradce, rekonstrukce soustavy vodních nádrží U Vrby I – III a U Kolny na Českobudějovicku a Drhovelka u Strakonice. V souladu s §35 lesního zákona byly ve veřejném zájmu dokončeny stavební práce na rekonstrukci vodní nádrže Podmokly a z vlastních zdrojů byla obnovena vodní nádrž Zalíbená, obě u Kutné Hory. Na další podobné akce byla dokončena projektová příprava.

Mezi nejvýznamnější akce financované z dotačního programu EU patří Jodlův potok a přítok Lučního potoka na Prachaticku, revitalizace polesí Višňová u Příbrami, revitalizace vodního režimu lesních půd – Křížovna u Pelhřimova, tůň Stříbrná Huť na Tábořsku, tůň Hrádecká na Prachaticku a další revitalizace a tůně. Z dotací MŽP byly částečně financovány realizace dalších tůní a mokřadů v celé oblasti povodí Vltavy. Z vlastních zdrojů byla dokončena projektová příprava dalších revitalizačních opatření, která jsou plánována k financování z dotačního programu EU.

V září 2024 prošly přes území jižních a středních Čech a Vysočinu extrémní přívalové srážky, v jejichž důsledku došlo k povodňovým škodám na korytech toků.

Správa toků – oblast povodí Berounky zahájila rekonstrukci soustavy pěti vodních nádrží Krásná Dolina v lesním komplexu v CHKO Křivoklátsko. Nedaleko byly rovněž obnoveny tůně Merkovka v místě bývalých lesních lázní a Malý Rožmberk na území přírodní rezervace Prameny Klíčavy v I. zóně CHKO Křivoklátsko. Dále byla dokončena rekonstrukce vodní nádrže V Pekle u Jivjana na Domažlicku, nádrže Lipí – Horní rybník u Manětína v Plzeňském kraji nebo vodní nádrže Písařův rybník u obce Tři Sekery v Karlovarském kraji. V městském obvodu Plzně v Radčicích byla opravena kamenná přehrážka na Radčickém potoce a obnoven její retenční prostor. U obce Třískolupy na Čankovském potoce a na jeho pravostranném přítoku byly dokončeny dvě revitalizace vodních toků a přilehlé nivy v celkové délce přes 2 km. V rámci revitalizací došlo ke zrušení technicky upravených napřímených koryt a bylo vytvořeno nové přírodě blízké koryto s průtočnými i neprůtočnými tůněmi. Dále byly provedeny udržovací práce na vodních tocích v intravilánech obcí Hromnice a Radnice, které spočívaly v odstranění nánosů, náletových dřevin a opravě podélného opevnění.

Správa toků – oblast povodí Ohře provedla v blízkosti městysu Peruc, v nížinných oblastech Lounska, opravu a odbahnění vodní nádrže Stradonický rybník. Nově opravené dílo přispěje k obnově bohatého historického rázu oblasti a výraznou měrou přispěje ke zvýšení biodiverzity krajiny. V rámci podpory vodního režimu krajiny a zadržování vody v pramenných oblastech vrcholů Krušných hor na Chomutovsku proběhla oprava vodní nádrže Volárenský rybník, která přispěla ke zvýšení bezpečnosti jejího provozu. V pramenné oblasti Hamerského potoka byla obnovena drobná nádrž Měděnec, pilotní projekt obnovy soustavy nádrží na Měděnci.

Na přelomu paty Krušných hor a hnědouhelné pánve Kadaňska byla v nedávné době dokončena revitalizace přítoku vodního toku Lužnička u obce Místo. Přítok Lužničky byl historicky regulován opevněním z betonových žlabových tvárnic a částečně zatrubněn. Nyní bylo koryto toku rozvolněno a v pramenné části vznikla velká tůň doplněná soustavou menších tůní podél vodního toku.

Příroda Šluknovského výběžku u obce Lobendava je nově obohacena o obnovený vodní biotop. Dvě drobnější zaniklé historické vodní nádrže na úpatí Ječného vrchu byly obnoveny a doplněny o soustavu tůní, které v souboru zpestří místní hluboké lesy a přispějí k lepšímu zadržování vody v krajině.

Správa toků – oblast povodí Moravy realizovala stavební akce investičního i neinvestičního charakteru převážně z dotačních titulů. Např. z dotací MZe byly dokončeny rekonstrukce opevnění koryt v okrese Vsetín na toku Pluskovec v Malých Karlovicích a Dinotice v Halenkově, také odstranění sedimentů a oprava pevnění a příčných stupňů na Salašce v Salaši a na Zlechovském potoce okres Uherské Hradiště. Na Hložeckém potoce v okrese Zlín byla mimo rekonstrukce příčných objektů opravena kamenná přehrážka. Probíhalo také odstraňování nánosů např. z toků Střelenka (Střelná u Vsetína), Černý a Kaňovický potok (Hřivínův Újezd na Zlínsku), Olšava (Pitín a Bojkovice, Uherskohradištsko) a dalších.

V rámci dotačního programu Národní plán obnovy EU byla dokončena stabilizace koryta a rekonstrukce kamenného stupně na Hodorfském potoce v Zubří. Ve Starém Městě pod Králickým Sněžníkem proběhla revitalizace na Hajmrlovském potoce – vytvoření nového bočního ramene a vybudování mokřadních tůní. V Olomouckém kraji z akcí ve veřejném zájmu byla dokončena stabilizace hráze rybníka Nové Losiny a stabilizace nivelety dna přítoku Oskavy. V rámci programu Vracíme vodu lesu byly zbudovány desítky tůní.

V září 2024 postihla i oblast povodí Moravy extrémní povodeň, která způsobila velké materiální škody. V Jeseníkách na stanici Loučná nad Desnou, Švýčárna byl naměřen 14. září denní úhrn srážek 386 mm. Povodeň extrémně zasáhla toky na jižním úbočí Jeseníků, zejména horní Moravu a Desnou. Zabezpečovací práce byly zahájeny už v průběhu povodní, kdy se nejprve odstraňovaly zátarasy a vytěžovaly naplaveniny, čistily přeplněné přehrážky a zabezpečovaly vzniklé nátrže.

Významné akce Správ toků v roce 2024

Vodní nádrž Rýžovník (ST OP Odry)

Nová vodní nádrž Rýžovník v k.ú. Roudno nedaleko VN Slezská Harta (Moravskoslezský kraj) má celkový objem 70 tisíc m³ při zatopené ploše 3,75 ha. Stavební náklady ve výši 20 mil. Kč bez DPH byly financovány jako opatření ve veřejném zájmu dle § 35 Lesního zákona.



Mušlov V (ST OP Odry)

Rekonstrukce stávající úpravy VT Mušlov v k.ú. Pitárné (Moravskoslezský kraj) představuje úsek toku v délce cca 750 m v hustě zastavěném území a cca 1 400 m v řídce zastavěném území. Vzhledem k souběhu s komunikací bylo nutné realizovat betonovou levobřežní opěrnou zeď, na jejíž líc byla pro zvýšení estetické úrovně stavby v obci použita technologie polyuretanových matric. Stavební náklady 27 mil. Kč byly spolufinancovány z veřejných zdrojů v rámci dotačního programu 129 500 „Podpora prevence před povodněmi V“.



Zabezpečovací práce po povodních 2024 (ST OP Odry)

Toky na severní Moravě a ve Slezsku byly v červnu a v září 2024 zasaženy mimořádně velkými povodněmi. V druhé polovině roku se proto prioritou stalo provádění zabezpečovacích prací, na něž musely být přesměrovány všechny dostupné kapacity ST OP Odry a zejména realizačních firem. K zajištění provedení zabezpečovacích prací na tocích ve správě LČR bylo v roce 2024 nutné vynaložit 64,3 mil. Kč.



Vodní nádrž U Barborky (ST OP Dyje)

Výstavba dvou nových vodních nádrží a deseti tůní v k.ú. Šebetov a k.ú. Horní (Jihomoravský kraj). Vodní plocha nádrží a tůní přesahuje 18 000 m². Celkové náklady na výstavbu nádrží a tůní činily 12,5 mil. bez DPH. Akce byla částečně financována jako opatření ve veřejném zájmu dle § 35 Lesního zákona.



Úprava Kladorubky v Kladorubech (ST OP Dyje)

Vybudováním podélného a příčného opevnění koryta vodního toku Kladorubka došlo ke zvýšení průtočné kapacity a stabilizaci koryta pomocí příčných objektů. Stavba v intravilánu obce Kladoruby, k.ú. Trávník u Kladorub (Jihomoravský kraj), s celkovými náklady 2 mil. Kč bez DPH, byla spolufinancována z veřejných zdrojů v rámci dotačního programu 129 500 „Podpora prevence před povodněmi V“.



Obnova přirozeného vodního režimu revitalizační soustavy v EVL Soutok – Podluží (ST OP Dyje)

Probíhá výstavba vzdouvacího klapkového jezu na řece Dyji mezi Břeclaví a soutokem s řekou Moravou (Jihomoravský kraj), jehož cílem je umožnit efektivní zaplavování nejrozsáhlejšího lužního lesa v ČR. Součástí projektu za bezmála 180 mil. Kč je také obnova původních stavidel (viz foto), stavitků, kanálů, propustků, ale i tůň a vznik nových mokřadů. Akce je financována z Operačního programu životní prostředí (EU) a z vlastních zdrojů LČR.



Rybníky v Oboře Janovice (ST OP Labe)

Obnova pěti průtočných nádrží na dvou vodních tocích – Cítkovský potok a Bylanka (Pardubický kraj) – celková zatopená plocha VN je při maximální kótě hladiny téměř 2 ha s celkovým objemem zadržené vody téměř 38 tisíc m³. Akce s nákladem 19,5 mil. Kč byla částečně financována z dotace MZe - 129 390 „Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích - 2. etapa”.



Revitalizace pravostranného přítoku Vižňovského potoka (ST OP Labe)

V minulosti napřímené a opevněné koryto v úseku ř. km 0,340-1,817 (k.ú. Vižňov, Královohradecký kraj) bylo nahrazeno novým, mělčím korytem s meandry, čímž se délka toku výrazně prodloužila, zmírnil se spád a odtok z krajiny se zpomalil. Byly vytvořeny tůně různých velikostí a tvarů a celá revitalizace byla osázena vhodnou skladbou dřevin. Záměr byl financován z Operačního programu Životní prostředí (EU) ve výši cca 2,3 mil. Kč.



Chmelenský potok ř. km 6,125-6,450 (ST OP Vltavy)

Rekonstrukce stávajících opěrných zdí, dlažeb a opevnění dna včetně zkapacitnění koryta v horní části úseku Chmelenského potoka v intravilánu obce Nová Ves na Českokrumlovsku (Jihočeský kraj). Z nákladů 10,3 mil. Kč bez DPH byla část financována z dotace MZe - 129 390 „Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích 2. etapa“.



Revitalizace polesí Višňová (ST OP Vltavy)

Revitalizace nivy Drásovského a Vápenického potoka a jejich přítoků (Středočeský kraj), včetně vytvoření drobných vodních ploch v území v minulosti odvodněném lesnickými melioracemi. Účelem bylo zpomalení odtoku vody, podpora biodiverzity a organismů vázaných na vodní a mokřadní biotopy. Akce byla podpořena částkou 3,1 mil. Kč z Operačního programu životní prostředí (EU) a zahrnovala mj. vytvoření či obnovu 16 tůní o celkové ploše vodní hladiny bezmála 1 hektar.



Revitalizace Čankovského potoka ř. km 9,500 - 10,400

(ST OP Berounky)

Rozvolnění v minulosti narovnaného úseku VT a odvodnění nivy na zemědělských pozemcích v k.ú. Třískolupy pod Přimdou (Plzeňský kraj). Došlo k vymodelování nového koryta, doplnění tůň (5 300 m² vodní plochy) a prodloužení délky vodního toku o cca 220 m díky rozmeandrování do historické trasy. Akce s náklady 4,1 mil. Kč bez DPH byla financována z Operačního programu životní prostředí (EU) a z vlastních zdrojů LČR.



Vodní nádrž V Pekle (ST OP Berounky)

Obnova vodní nádrže s plochou 1,2 ha v lesním komplexu v k.ú. Jivjany (Plzeňský kraj) zahrnovala kompletní rekonstrukci hráze, výpustného zařízení i bezpečnostního přelivu. Celkové stavební náklady 6,6 mil. Kč bez DPH byly financovány z dotace MZe - 129 390 „Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích 2. etapa“ a vlastními zdroji LČR.



Volárenský rybník (ST OP Ohře)

Na vodní nádrži Volárenský rybník v Krušných horách (Ústecký kraj) byla provedena kompletní rekonstrukce spodní výpusti, oprava bezpečnostního přelivu a úprava hráze. Plocha nádrže při provozní hladině činí 1,4 ha a při maximální retenci zadrží přes 20 tis. m³ vody. Opravy byly financovány Evropskou unií – NextGenerationEU v rámci programu Ministerstva zemědělství. V rámci dotace bylo poskytnuto přes 9,2 mil. Kč bez DPH.



Velflík – hrazení meliorací (ST OP Ohře)

Omezení funkce historického odvodnění lesního komplexu nedaleko obce Merklín (Karlovarský kraj) - na ploše cca 20 ha došlo k přehrazení příkopů více než 200 ks jednoduchých srubových stěn, jejichž účelem je omezení funkce odvodnění a zvýšení hladiny podzemní vody. Akce se stavebními náklady ve výši 2,4 mil. Kč bez DPH byla financována z OPŽP (EU).



Pluskovec v k.ú. Malé Karlovice (ST OP Moravy)

V rámci akce došlo k rekonstrukci stávajícího podélného a příčného opevnění koryta toku. Realizací došlo ke stabilizaci toku a přilehlé místní komunikace. Práce byly prováděny v intravilánu obce Malé Karlovice, k.ú. Malé Karlovice (Zlínský kraj). Celkové náklady činily cca 8,2 mil. Kč bez DPH. Akce byla částečně financována z dotace MZe - 129 390 „Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích“.



**Hrazení bystrin – levý přítok Oskavy v km 40,15;
ř. km 0,900-2,500 (ST OP Moravy)**

V rámci akce došlo k zajištění stability koryta vodního toku a souběžné lesní cesty v k.ú. Oskava (Olomoucký kraj), poškozených při povodni v roce 2020. Bylo využito přírodě bližších úprav balvanitými skluzy a rovnaninami. Stavební náklady cca 13 mil. Kč bez DPH byly částečně financovány jako opatření ve veřejném zájmu dle § 35 Lesního zákona.



Obnova vlastnických vztahů

Lesy České republiky, s.p., hospodaří s nemovitými věcmi ve vlastnictví státu, ke kterým jim přísluší právo hospodařit. Zároveň jsou i jednou z povinných osob na základě zákona č. 428/2012 Sb., zákon o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi, účinného dnem 1. 1. 2013, které vydávají registrovaným církvím a náboženským společnostem majetek. Oprávněným osobám jsou nyní nemovité věci vydávány převážně na základě soudních rozhodnutí.

K 31. 12. 2024 evidovaly Lesy České republiky, s.p., celkem 2 314 výzev k vydání majetku, ve kterých oprávněné osoby uplatnily požadavky na vydání 49 291 pozemků a 1 398 staveb. V některých výzvách byly nároky uplatněny duplicitně. S oprávněnými osobami bylo k 31. 12. 2024 uzavřeno celkem 2 110 dohod o vydání nárokovaného majetku. V těchto dohodách se jednalo o 18 725 pozemků o celkové výměře 80 220 ha a o 261 staveb. Lesy České republiky, s.p., evidoval podnik ke stejnému dni 848 rozhodnutí Státního pozemkového úřadu dle § 9 odst. 6 zákona č. 428/2012 Sb., ve znění pozdějších předpisů, ve kterých bylo rozhodnuto, že oprávněné osoby jsou vlastníky 5 435 pozemků o celkové výměře 55 115 ha a 109 staveb. Současně k tomuto datu evidovaly Lesy České republiky, s.p., celkem 39 soudních rozhodnutí dle § 9 a § 10 zákona č. 428/2012 Sb., ve znění pozdějších předpisů, kterými bylo rozhodnuto, že oprávněné osoby jsou vlastníky 149 pozemků o celkové výměře 180 ha a 2 staveb.

Ostatní restituce

V ostatních případech vydávání majetku původním vlastníkům podle zákona č. 229/1991 Sb., o úpravě vlastnických vztahů k půdě a jinému zemědělskému majetku, ve znění pozdějších předpisů, byly vydány v roce 2024 zejména v návaznosti na správní a soudní řízení pozemky o celkové výměře 0,1 ha.

Lesy ČR se v roce 2024 soustředily zejména na nákupy pozemků za účelem úprav vodních toků a vodohospodářských staveb, dále pak na nákupy pozemků umožňujících zpřístupnění lesních komplexů a pozemků pod stavbami komunikací, které byly v minulosti vybudovány předchůdci tohoto státního podniku a dále na nákupy lesních pozemků rozšiřujících státní lesní komplexy.

Realizace smluvních převodů v roce 2024

Pozemky (nákup, prodej, směny)

Prodej (včetně úplatného převodu práva hospodařit)	Celkem	z toho lesní pozemky
Výměra v ha	140,2481	111,1730
Realizační cena v Kč	160 865 605	53 019 077
Nákup (včetně úplatného převodu práva hospodařit)	Celkem	z toho lesní pozemky
Výměra v ha	619,2082	559,4291
Realizační cena v Kč	144 076 164	111 822 805
Směna úbytek	Celkem	z toho lesní pozemky
Výměra v ha	1 235,0948	1 163,1282
Realizační cena v Kč	300 225 999	257 594 373
Směna přírůstek	Celkem	z toho lesní pozemky
Výměra v ha	1 114,3883	1 071,4568
Realizační cena v Kč	254 971 900	237 437 437

Budovy (prodej)

Prodej (včetně úplatného převodu práva hospodařit)	
Počet budov	23
Realizační cena v Kč	49 189 935

Lidské zdroje

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
LS, OŘ (dříve KŘ), vč. ST, ŘLČR	2 337	2 358	2 375	2 412	2 354
LZ, ZLT, SZ	1 146	1 280	1 333	1 396	1 461
Celkem	3 483	3 638	3 708	3 808	3 815

Z toho TH zaměstnanců

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
LS, OŘ (dříve KŘ) vč. ST, ŘLČR	2 151	2 197	2 203	2 233	2 202
LZ, ZLT, SZ	375	413	413	422	428
Celkem	2 526	2 610	2 616	2 655	2 630

Z toho dělníků

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Počet	957	1 028	1 092	1 153	1 184

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců se mírně zvýšil v důsledku posílení dělníků v těžební činnosti na Závodě lesní techniky. Na lesních správách naopak došlo k mírnému snížení počtu zaměstnanců v souvislosti s doznívající kůrovcovou kalamitou.

Průměrný výdělek

Rok	2020	2021	2022	2023	2024
Kategorie TH (bez ved. zaměst.)	41 986	44 105	48 148	52 131	55 414
Kategorie D	28 629	30 380	33 493	35 954	41 090
Celkem	40 994	42 853	46 198	49 531	53 514

V porovnání s rokem 2023 se celkový průměrný výdělek zaměstnanců podniku zvýšil o 8 %. V kategorii D došlo ke skokovému nárůstu z důvodů posílení dělnických pozic v těžební činnosti na ZLT.

Zaměstnanci LČR – nejvyšší dosažené vzdělání

VŠ	37,34 %
ÚSO a VOŠ	38,42 %
SO a základní	24,24 %

Odborové organizace

V podniku působí 16 odborových organizací sdružených ve Sdružení základních organizací, Odborového svazu pracovníků dřevozpracujících odvětví, lesního a vodního hospodářství v České republice, Lesů České republiky, s.p., se sídlem Přemyslova 1106/19, 500 08 Hradec Králové, dále v podniku působí Sdružení odborových organizací Odborový Svaz Bohemia, Lesy České republiky, státní podnik se sídlem Tyršova 1, Židlochovice 66 701 a jedna Nezávislá odborová organizace Lesního závodu Židlochovice se sídlem Tyršova 1, 667 01 Židlochovice, které uzavírají s podnikem Podnikovou kolektivní smlouvu.

Dle Podnikové kolektivní smlouvy jsou zaměstnancům poskytovány benefity a další plnění nad rámec obecně platných právních předpisů.

Komunikace

Kontakt s veřejností, ať už přímý nebo prostřednictvím sociálních sítí, je pro Lesy ČR samozřejmostí a také v roce 2024 byl ve znamení růstu.

Pro zájemce jsme uspořádali 1 124 akcí, na které přišlo téměř 132 tisíc lidí, přičemž ve více než 830 případech jsme se společně setkali přímo v lese na takzvaných vycházkách s lesníkem. Největším projektem byl Den lesů nové generace, v rámci kterého jsme první říjnovou sobotu pozvali zájemce do lesa ve čtyřech lokalitách v Čechách i na Moravě.

K přímé komunikaci s veřejností využíváme tradičně rovněž výstavy, jednalo se například o Zemi živitelku v Českých Budějovicích, Naturu Vivu v Lysé nad Labem či Silvu Reginu v Brně.

Jak už bylo zmíněno v úvodu, veřejnost aktivně oslovujeme a spolupracujeme s ní také prostřednictvím sociálních sítí. Například sledovanost našeho YouTube kanálu vloni stoupla o 150 procent a dosáhli jsme 18,3 milionu shlédnutí.

Mediální výstupy se v roce 2024 týkaly aktuálních lesnických témat, jako je zpracování dřeva, obnova porostů a infrastruktury či využití dřeva ve stavebnictví. Informovali jsme také o realizovaných projektech v rámci programu Vracíme vodu lesu nebo Lesy pro život včetně budování nouzových přístřešků.

Lesy ČR zveřejnily celkem 93 tiskových zpráv a aktualit a uspořádaly sedm tiskových konferencí.





Výroční zpráva státního podniku Lesy České republiky, s. p., o činnosti v oblasti poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, za rok 2024

Státní podnik Lesy České republiky, s.p., se sídlem Přemyslova 1106/19, Nový Hradec Králové, 500 08 Hradec Králové, IČO: 421 96 451, zapsaný v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl AXII, vložka 540 (dále jako „Lesy ČR“), jakožto povinný subjekt ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZSPI“), tímto v souladu s ustanovením § 18 ZSPI vydává tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací dle ZSPI:

1. Počet podaných žádostí o informace:

V roce 2024 bylo podáno 182 písemných žádostí o poskytnutí informace dle ZSPI.

2. Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí (části) žádosti:

V roce 2024 bylo vydáno 18 rozhodnutí o odmítnutí (části) žádosti o poskytnutí informace dle ZSPI.

3. Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:

V roce 2024 bylo podáno 5 odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí dle ZSPI.

4. Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí Lesů ČR o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace:

V roce 2024 nebylo vydáno žádné soudní rozhodnutí ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí Lesů ČR o odmítnutí žádosti o informace dle ZSPI.

5. Přehled výdajů, které Lesy ČR vynaložily v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech dle ZSPI:

V roce 2024 nevznikly Lesům ČR žádné náklady v důsledku soudních řízení o právech a povinnostech dle ZSPI.

6. Poskytnuté výhradní licence:

V roce 2024 nebyla ze strany Lesů ČR poskytnuta žádná výhradní licence.

7. Stížnosti na postup při vyřizování žádostí o informace (§ 16a ZSPI), důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení:

V roce 2024 byly podány 2 stížnosti na postup Lesů ČR při vyřizování žádosti o informace dle ustanovení § 16a odst. 1, písm. c) ZSPI, a to z důvodu nesouhlasu žadatele s rozsahem a obsahem poskytnutých informací. Nadřízený orgán dosud rozhodoval pouze o jedné z těchto stížností a rozhodl tak, že ji shledal nedůvodnou a postup povinného subjektu potvrdil.

V roce 2024 pak byla podána také 1 stížnost dle ustanovení § 16a odst. 1, písm. d) ZSPI, a to z důvodu nesouhlasu žadatele s požadovanou výší úhrady za poskytnutí vyžádaných informací. Nadřízený orgán rozhodl v souladu s ustanovením § 16a odst. 7, písm. b) ZSPI o snížení této úhrady, když povinnému subjektu nepřiznal část vyčíslených nákladů, a to zejména za mimořádně rozsáhlé vyhledání informací.

Criminal compliance program

Státní podnik jako právnická osoba oprávněná hospodařit s majetkem státu, veden snahou potírat protiprávní (trestněprávní) i neetické jednání a připojit se k boji proti korupci, navazuje na snahy Vlády ČR, Ministerstva zemědělství a zákona č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim, vytvořil Criminal Compliance Program (CCP).

CCP je průběžně aktualizován tak, aby reflektoval aktuální změny právních předpisů a byl v souladu s platnou judikaturou a metodikou nejvyššího státního zastupitelství k trestní odpovědnosti právnických osob. Cílem CCP je prevence a odhalování trestné činnosti, resp. zabránění spáchání protiprávního činu a odvrácení či eliminace následků spáchání trestné činnosti v prostředí státního podniku.

V roce 2024 přijal podnik celkem 4 podání, která byla zprvu řešena v režimu Criminal Compliance Programu. V průběhu šetření však bylo zjištěno, že tyto podněty nesplňují parametry CCP (jednalo se o činy poškozující státní podnik, nikoliv činy, které by mohly být přičteny k tíži státnímu podniku) a byly dořešeny jako standardní podání.

Z úrovně Compliance Officera LČR, který agendu CCP zařizuje, byla v roce 2024 podána celkem dvě trestní oznámení, a to v prvním případě ve věci přečinu pytláctví, ve druhém případě v oblasti zneužití informací a pokusu o podvod.

V roce 2024 nebylo přijato žádné podání podle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů.

Veškeré potřebné související informace včetně kontaktů na dotčené osoby lze dohledat na níže uvedených webových stránkách státního podniku:
<https://lesy.cz/o-nas/profil-firmy/criminal-compliance-program>

Vliv Lesů České republiky, s. p., na životní prostředí, sociální prostředí a řízení

Lesy České republiky vydaly svou první samostatnou Zprávu o udržitelném rozvoji za období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, která shrnuje informace o vlivu LČR na životní prostředí, sociální prostředí a systém řízení podniku.

Zpráva se odkazuje na globální cíle udržitelného rozvoje SDG (Sustainable Development Goals) stanovené OSN a byla zpracována v souladu s Evropskými standardy pro vykazování udržitelnosti (ESRS). Zaměřuje se na environmentální aspekty (ESRS E1), sociální aspekty (ESRS S1) a správu a řízení (ESRS G1).

Zpráva obsahuje shromážděná data z různých interních i externích zdrojů, včetně provozních záznamů a výstupy z komunikace se zainteresovanými stranami o otázkách udržitelnosti. Výpočet uhlíkové stopy byl proveden podle mezinárodního standardu GHG Protocol. Sledovány byly zejména přímé emise státního podniku (bez biogenního CO₂ a kategorií LULUCF), nepřímé emise z odebírané energie a další nepřímé emise.

Schválená Koncepce strategického rozvoje podniku na roky 2025-2029





Zpráva nezávislého auditora



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O AUDITU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

zakladateli a generálnímu řediteli státního podniku Lesy České republiky, s.p.
se sídlem Přemyslova 1106/19, 500 08 Hradec Králové, IČ 421 96 451.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Lesy České republiky, s.p. (dále také jen státní podnik), sestavené na základě českých účetních předpisů ke dni 31. 12. 2024, za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 a přílohy, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o státním podniku jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Lesy České republiky, s.p. k 31. 12. 2024, nákladů, výnosů, výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti

(materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit za účetní závěrku

Statutární orgán státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán státního podniku povinen posoudit, zda je státní podnik schopen pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve státním podniku odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo



- v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
 - Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
 - Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost státního podniku pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti státního podniku pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že státní podnik ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
 - Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 29. 4. 2025

Kreston A&CE Audit, s. r. o.
Moravské náměstí 1007/14, 602 00 Brno
Ev. č. opr. KA ČR 007
Ing. Martin Kozohorský, jednatel společnosti
a odpovědný statutární auditor
Ev. č. opr. KA ČR 1295



Přílohy:

Výroční zpráva obsahující účetní závěrku skládající se z:

- Rozvahy
- Výkazu zisku a ztráty
- Přílohy v roční účetní závěrce

Účetní závěrka

Rozvaha ke dni 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Ozn.	AKTIVA	Běžné účetní období			Min. úč. obd.
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	94 099 013	-20 085 024	74 013 989	73 724 921
B.	Stálá aktiva	81 368 540	-19 647 226	61 721 314	60 652 947
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 159 626	-802 398	357 228	391 966
B.I.2.	Ocenitelná práva	450 134	-430 652	19 482	38 961
B.I.2.1.	Software	431 135	-411 861	19 274	38 559
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	18 999	-18 791	208	402
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	670 553	-371 746	298 807	325 694
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dl.nehm.majetek a nedok.dl.ne	38 939	0	38 939	27 311
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	38 939	0	38 939	27 311
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	80 158 914	-18 830 344	61 328 570	60 200 947
B.II.1.	Pozemky a stavby	75 686 996	-16 516 865	59 170 131	58 514 904
B.II.1.1.	Pozemky	49 774 956	0	49 774 956	49 244 355
B.II.1.2.	Stavby	25 912 040	-16 516 865	9 395 175	9 270 549
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	3 496 377	-2 312 402	1 183 975	1 075 551
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5 425	-1 077	4 348	4 409
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	30	-30	0	0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	1 500	-1 047	453	514
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3 895	0	3 895	3 895
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl.hm.majetek a nedok.dl.hm.m	970 116	0	970 116	606 083
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	882	0	882	590
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	969 234	0	969 234	605 493
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	50 000	-14 484	35 516	60 034
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	36 411
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	50 000	-14 484	35 516	23 167
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	456

Rozvaha ke dni 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Ozn.	AKTIVA	Běžné účetní období			Min. úč. obd.
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	12 545 722	-437 798	12 107 924	12 844 652
C.I.	Zásoby	518 708	-7 097	511 611	576 750
C.I.1.	Materiál	94 704	-5 557	89 147	90 914
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	377 462	0	377 462	439 932
C.I.3.	Výrobky a zboží	46 348	-1 540	44 808	45 722
C.I.3.1.	Výrobky	44 864	-1 540	43 324	43 440
C.I.3.2.	Zboží	1 484	0	1 484	2 282
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	194	0	194	182
C.II.	Pohledávky	2 710 289	-430 701	2 279 588	2 329 173
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	10 647	0	10 647	7 022
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	10 647	0	10 647	7 022
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	10 647	0	10 647	7 022
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	2 699 642	-430 701	2 268 941	2 322 151
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 995 541	-356 199	1 639 342	1 548 529
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	704 101	-74 502	629 599	773 622
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	606	0	606	261
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	608 496	-66 924	541 572	650 224
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	19 559	0	19 559	13 576
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	35 451	0	35 451	47 361
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	39 989	-7 578	32 411	62 200
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	1 779 952
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	0	0	1 779 952
C.IV.	Peněžní prostředky	9 316 725	0	9 316 725	8 158 777
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	3 063	0	3 063	4 650
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	9 313 662	0	9 313 662	8 154 127
D.	Časové rozlišení aktiv	184 751	0	184 751	227 322
D.1.	Náklady příštích období	29 835	0	29 835	32 606
D.3.	Příjmy příštích období	69 513	0	69 513	98 204
D.3.	DPH k uplatnění v lednu 2025	85 403	0	85 403	96 512

Rozvaha ke dni 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Ozn.	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	PASIVA CELKEM	74 013 989	73 724 921
A.	Vlastní kapitál	67 130 851	65 811 145
A.I.	Základní kapitál	13 825 966	13 807 499
A.I.1.	Kmenové jmění zapsané	12 984 146	5 818 759
A.I.3.	Změny kmenového jmění	841 820	7 988 740
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	45 931 712	45 779 298
A.II.2.	Kapitálové fondy	45 931 712	45 779 298
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	45 931 712	45 779 298
A.III.	Fondy ze zisku	2 557 344	2 349 248
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	2 000 000	2 000 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	557 344	349 248
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	76 035	35 307
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let (+/-)	76 035	35 307
A.V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	4 739 794	3 839 793
B. + C.	Cizí zdroje	6 805 070	7 840 668
B.	Rezervy	4 788 195	5 892 885
B.4.	Ostatní rezervy	4 788 195	5 892 885
C.	Závazky	2 016 875	1 947 783
C.II.	Krátkodobé závazky	2 016 875	1 947 783
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	83 544	68 281
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	1 544 344	1 543 636
C.II.8.	Závazky ostatní	388 987	335 866
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	463	1 197
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	184 674	171 847
C.II.8.4.	Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	106 968	94 915
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	87 959	55 054
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	4 212	8 775
C.II.8.7.	Jiné závazky	4 711	4 078
D.	Časové rozlišení pasiv	78 068	73 108
D.1.	Výdaje příštích období	37 454	30 131
D.2.	Výnosy příštích období	40 614	42 977

Výkaz zisku a ztráty ke dni 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Ozn.	Text	Sledované obd.	Minulé obd.
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	14 716 778	14 159 494
II.	Tržby za prodej zboží	3 177	4 438
A.	Výkonová spotřeba	7 535 619	7 897 889
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 907	3 200
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	555 133	569 050
A.3.	Služby	6 978 579	7 325 639
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	55 324	-56 042
C.	Aktivace (-)	-15 474	-12 975
D.	Osobní náklady	3 463 092	3 223 794
D.1.	Mzdové náklady	2 492 926	2 308 113
D.2.	Náklady na soc. zabez., zdrav. poj. a ost. náklady	970 166	915 681
D.2.1.	Náklady na soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	877 984	810 415
D.2.2.	Ostatní náklady	92 182	105 266
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	820 216	763 434
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehm. a hm. majetku	958 078	871 942
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehm. a hm. majetku - trvalé	958 078	871 942
E.2.	Úpravy hodnot zásob	903	-215
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-138 765	-108 293
III.	Ostatní provozní výnosy	1 489 765	2 242 887
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	593 516	356 018
III.1.a	- z toho tržby z prodaného dlouhodobého majetku	279 190	269 296
III.1.b	- z toho hodnota majetku získaného směnou	314 326	86 722
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	3 210	2 821
III.3.	Jiné provozní výnosy	893 039	1 884 048
F.	Ostatní provozní náklady	-666 548	588 496
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	57 501	15 871
F.1.a	- z toho hodnota prodaného dlouhodobého majetku	10 867	6 565
F.1.b	- z toho hodnota směňovaného majetku	46 634	9 306
F.2.	Prodaný materiál	1 457	1 360
F.3.	Daně a poplatky	197 467	121 610
F.4.	Rezervy v prov. obl. a komplexní nákl. příšt. obd.	-1 104 689	127 836
F.5.	Jiné provozní náklady	181 716	321 819
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	5 017 491	4 002 223

Výkaz zisku a ztráty ke dni 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Ozn.	Název	Sledované obd.	Minulé obd.
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	824	1 148
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	824	1 148
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	536 468	750 823
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	536 468	750 823
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-92 868	25 317
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 568 717	388 292
K.	Ostatní finanční náklady	1 580 088	344 334
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	618 789	770 612
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	5 636 280	4 772 835
L.	Daň z příjmů	896 486	933 042
L.1.	Daň z příjmů splatná	896 486	933 042
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	4 739 794	3 839 793
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	4 739 794	3 839 793
*	Čistý obrát za účetní období	14 716 778	17 547 082

Příloha v roční účetní závěrce 2024

1.

Lesy České republiky, s. p.

Hradec Králové 8, Přemyslova 1106/19, Nový Hradec Králové, PSČ 500 08

IČO: 42196451

Právní forma: státní podnik

Hlavní předmět podnikání (dle aktuální zakládací listiny):

Prostřednictvím vybraných podnikatelských subjektů, příp. ve vlastní režii zajišťování provádění činností zabezpečujících optimální plnění všech funkcí lesů; výkon veškerých vlastnických práv k majetku státu, ke kterému má státní podnik právo hospodařit s podmínkou předchozího souhlasu zakladatele při nakládání s určeným majetkem; výkon práva hospodařit k lesům, které jsou ve vlastnictví státu, k nimž má podnik právo hospodařit; výkon práva hospodařit k ostatnímu movitému a nemovitému majetku, který je ve vlastnictví státu a byl svěřen k plnění jeho úkolů, a k provozování nepodnikatelské činnosti s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost; výkon práv a povinností vlastníka lesa podle lesního zákona u lesů, které jsou ve vlastnictví státu a k nimž má podnik právo hospodařit; výkon ochranné služby v lesích.

Ostatní předmět podnikání je uveden ve veřejně přístupném obchodním rejstříku na internetové stránce www.justice.cz. Stejně tak jsou zde podrobně uvedeny všechny změny a dodatky provedené v účetním období 2023 a 2024.

Zápis do obchodního rejstříku:

Státní podnik, byl založen zakládací listinou Ministerstva zemědělství České republiky dne 11. prosince 1991, č.j. 6677/91-100, která byla rozhodnutím Ministerstva zemědělství ze dne 12. 8. 1997, č.j. 3217/97-1000, přizpůsobena zákonu č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů. Aktuální znění zakládací listiny je založeno ve sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. AXII 540. Hospodaření podniku se v roce 2024 řídilo rovněž Statutem podniku vydaným Ministerstvem zemědělství dne 19. 10. 2022, č.j. MZE-57984/2022-16221, s účinností k témuž dni.

Hodnota kmenového jmění zapsaná v obchodním rejstříku k 31. prosinci 2024 činí 12 984 146 441,26 Kč.

Roční účetní závěrka za rok 2024 se sestavuje k 31. 12. 2024.

Dále je v příloze státní podnik Lesy České republiky, s.p., označován LČR.

2.

	2023	2024
Průměrný roční přepočtený stav zaměstnanců	3 808	3 815
Evidenční stav zaměstnanců k 31. 12.	3 673	3 691
Mzdové náklady (tis. Kč)	2 308 113	2 492 926
Náklady na sociální zabezpečení (tis. Kč)	810 415	877 984
Sociální náklady (tis. Kč)	105 266	92 182
Osobní náklady (tis. Kč)	3 223 794	3 463 092
Průměrný roční přepočtený stav ZVŘO	20,9	20,0
Mzdové náklady ZVŘO (tis. Kč)	44 155	50 107
Náklady na sociální zabezpečení ZVŘO (tis. Kč)	14 924	17 357

Za zaměstnance v řídicích orgánech (ZVŘO) se považují zaměstnanci ředitelství na pozicích ředitelů a vedoucích odborů. Osobám, které jsou statutárním orgánem, členům statutárních nebo jiných řídicích a dozorčích orgánů nebyly poskytovány žádné požitky nad rámec všeobecně platných vnitropodnikových směrnic. V roce 2024 byly členům dozorčí rady zaúčtovány odměny v celkové výši 3 594 tis. Kč. Každý zaměstnanec v řídicích orgánech má možnost v souladu s platnými zákonnými normami a vnitropodnikovými směrnicemi využívat služební automobil k soukromým potřebám.

Osobám, které jsou statutárním orgánem, členům statutárních nebo jiných řídicích a dozorčích orgánů včetně bývalých členů těchto orgánů, nebyla ostatní plnění, jak v peněžní, tak v nepeněžní formě, poskytována.

Pohledávky za zaměstnanci (Rozvaha, aktiva C.II.2.4.6.) činí k 31. 12. 2024 celkem 1 187 tis. Kč (1 335 tis. Kč k 31. 12. 2023). V této částce nejsou žádné pohledávky se splatností delší než jeden rok.

3.

3.1. Aplikace obecných účetních zásad, použité účetní metody, způsoby oceňování a odpisování

LČR používaly v letech 2023 a 2024 účetní postupy, zásady, metody a způsoby oceňování v souladu s platným zněním zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a vyhlášky č. 500/2002 Sb.

a) Oceňování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností

Práce spojené s pořízením dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku se oceňují vlastními náklady výroby, to znamená skutečnými přímými náklady a rozpočtovaným podílem výrobní režie. Investiční stavební a strojírenská výroba, přesahuje-li doba výstavby období jednoho roku, a lesní hospodářské plány vytvářené vlastní činností, se oceňují úplnými vlastními náklady.

b) Odpisový plán pro dlouhodobý majetek

Účetní odpisy dlouhodobého majetku jsou rovnoměrné a účtují se měsíčně odvozeně z ročních sazeb, které jsou pro jednotlivé skupiny dlouhodobého majetku stanoveny obecnou tabulkou účetních odpisů. Použití jiné odpisové sazby pro konkrétní dlouhodobý majetek je možné pouze se souhlasem ekonomicko-správního ředitele. Dlouhodobý hmotný majetek se pro daňové účely odepisuje téměř výhradně zrychlenými odpisy podle § 32 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů.

Otvírky nových lomů, pískoven, zemníků, hlinišť a dočasné stavby se odpisují rovnoměrně po měsících podle zásad stanovených pro daňové odpisy. Roční daňový odpis se stanoví jako podíl vstupní ceny a stanovené doby trvání. Doba životnosti se odvozuje od stavebního řízení (stavební povolení nebo ohlášení drobné stavby).

Odpisový plán je vyjádřen jednotným, celopodnikovým číselníkem, který je sestaven podle výše uvedených zásad. Odpisový plán dlouhodobého majetku je koncipován jako dlouhodobě neměnný a v průběhu let 2023 a 2024 nedošlo k jeho změně.

c) Oceňování cenných papírů a majetkových účastí

V průběhu účetního období se cenné papíry a majetkové účasti při jejich pořízení oceňovaly pořizovací cenou; k datu rozvahového dne LČR nevlastnily žádné cenné papíry.

d) Oceňování zásob nakupovaných a vytvořených ve vlastní režii

Nakoupené zásoby se oceňují v účetnictví pořizovacími cenami, to znamená cenou pořízení a náklady s jejich pořízením souvisejícími, jako jsou přeprava, clo, pojistné, provize apod. V průběhu účetního období se složky pořizovací ceny účtují na vrub účtu 111 Pořízení materiálu nebo 131 Pořízení zboží. Převod do zásob na skladě zajišťují pracovníci, kteří zodpovídají za zásoby na skladě, tak, že skladové ceny odvozují z pořizovacích cen. Rozdíly vzniklé na účtech 111 a 131 jsou v rozpočtované výši stanoveným procentem rozpouštěny do skladové ceny.

Výrobky vlastní výroby se oceňují v základním účetnictví vlastními náklady, to znamená přímými náklady a podílem výrobní režie, a to ve výši stanovené podle operativní kalkulace.

e) Použití reprodukční pořizovací ceny

Reprodukční pořizovací cena u majetku oceněného v této ceně se zjišťuje zejména podle platných ceníků nebo na základě znaleckého posudku.

f) Změny způsobů oceňování a používání účetních metod

V letech 2023 a 2024 nedošlo ke změnám způsobů oceňování a odpisování ani k jiným podstatným změnám v postupech účtování.

3.2. Odchytky od účetních metod, způsob stanovení opravných položek a opravek k majetku, způsob přepočtu cizí měny, způsob stanovení reálné hodnoty a změny reálné hodnoty

a) Odchytky od účetních metod

V letech 2023 a 2024 nedošlo u LČR k odchylkám od metod stanovených zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

b) Způsob stanovení opravných položek a opravek k majetku

Tvorba opravných položek k dlouhodobému finančnímu majetku je popsána v části 4.3.

V roce 2024 je vytvořena opravná položka k materiálu ve výši 5 557 tis. Kč, a to na zásobu loveckých nožů a tesáků; ocenění těchto zásob bylo opravnou položkou zreálněno na hodnotu zjištěnou znaleckými posudky.

Opravná položka k výrobkům ve výši 1 540 tis. Kč byla vytvořena na SZ Týniště nad Orlicí jako rozdíl mezi skladovou cenou a prodejní cenou výrobků evidovaných k 31. 12. 2024.

Opravné položky k pohledávkám se tvoří na pohledávky s prodlením platby delším než 6 měsíců - u těchto pohledávek je při jejich nesplacení vytvořena opravná položka ve výši 100% nominální hodnoty. 100% opravná položka se tvoří vždy k pohledávkám za dlužníky v insolvenčním řízení a k pohledávkám v právním vymáhání bez ohledu na délku prodlení platby. Daňové opravné položky k pohledávkám se tvoří v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů.

Jiné opravné položky a oprávk, než výše uvedené, nebyly tvořeny.

c) Způsob přepočtu cizí měny

Pro přepočet majetku a závazků v cizích měnách se ke dni uskutečnění účetního případu používal v roce 2024 směnný kurs devizového trhu vyhlášený Českou národní bankou. Jiné způsoby přepočtu majetku a závazků v cizích měnách nebyly v roce 2024 používány.

d) *Způsob stanovení reálné hodnoty*

Reálnou hodnotou byl v roce 2024 oceňován krátkodobý finanční majetek. Jednalo se o podílové listy investičních fondů, dluhopisy a směnky. Změna reálné hodnoty krátkodobých podílových listů, dluhopisů a směnek byla účtována individuálně za každý držený titul – zvýšení proti položce Výkazu zisku a ztráty „VII. Ostatní finanční výnosy“, snížení proti položce „K. Ostatní finanční náklady“. K 31.12.2024 LČR nevlastní žádný majetek, který by měl být oceněn reálnou cenou.

4. Rozpis a popis významných položek Aktiv z výkazu Rozvaha

4.1. Rozpis dlouhodobého nehmotného majetku

Zůstatky a pohyby dlouhodobého nehmotného majetku

pořizovací cena v tis. Kč	Stav 31. 12. 2022	Přírůstky 2023	Úbytky 2023	Stav 31. 12. 2023	Přírůstky 2024	Úbytky 2024	Stav 31. 12. 2024
Software	394 912	27 044	4 685	417 271	13 864	0	431 135
Ocenitelná práva	18 999	0	0	18 999	0	0	18 999
Lesní hospodářské plány	577 378	84 162	60 723	600 817	35 417	26 345	609 889
Ostatní DNM	59 466	0	0	59 466	1 198	0	60 664

Zůstatky a pohyby opravek dlouhodobého nehmotného majetku

pořizovací cena v tis. Kč	Stav 31. 12. 2022	Změna 2023	Stav 31. 12. 2023	Změna 2024	Stav 31. 12. 2024
Software	349 610	+ 29 102	378 712	+ 33 149	411 861
Ocenitelná práva	18 403	+ 194	18 597	+ 194	18 791
Lesní hospodářské plány	278 067	+ 956	279 023	+ 35 487	314 510
Ostatní DNM	53 413	+ 2 153	55 566	+ 1 670	57 236

Významným nehmotným majetkem jsou lesní hospodářské plány. Ty se většinou sestavují na období 10 let a odepisují rovnoměrně. Podrobnější přehled o lesních hospodářských plánech podává *Výroční zpráva 2024 část Hospodářská úprava lesa*.

4.2. Rozpis dlouhodobého hmotného majetku

a) Pozemky jsou největší a nejvýznamnější složkou dlouhodobého hmotného majetku. V roce 2024 došlo k těmto změnám:

2024	Lesní půda		Ostatní půda		Celkem	
	tis. Kč	tis. m ²	tis. Kč	tis. m ²	tis. Kč	tis. m ²
Stav k 1. 1.	47 275 615	11 952 215	1 971 205	276 141	49 246 820	12 228 356
Přírůstek celkem	989 316	174 111	106 748	6 561	1 096 064	180 672
Převod práva hospodaření	184 851	42 930	35 933	1 183	220 784	44 113
Nákup (směna)	349 260	16 309	45 627	926	394 887	17 235
Ostatní	455 205	114 872	25 188	4 452	480 393	119 324
Úbytek celkem	526 769	129 781	38 695	6 303	565 464	136 084
Církevní restituce	3 242	853	554	16	3 796	869
Restituce	4	1	0	0	4	1
Prodej (směna)	43 435	12 743	6 190	981	49 625	13 724
Ostatní	480 088	116 184	31 951	5 306	512 039	121 490
Stav k 31. 12.	47 738 162	11 996 545	2 039 258	276 399	49 777 420	12 272 944

V tabulkách jsou uvedeny též pozemky pořízené se 100% dotací (pozemky jsou vedené v podrozvahové evidenci), a to ostatní pozemky ve výši 2.390 tis. Kč a lesní pozemky ve výši 74 tis. Kč.

Srovnatelné údaje změn v pozemcích v roce 2023 uvádí následující tabulka:

2023	Lesní půda		Ostatní půda		Celkem	
	tis. Kč	tis. m ²	tis. Kč	tis. m ²	tis. Kč	tis. m ²
Stav k 1. 1.	47 083 726	11 942 153	1 926 821	276 362	49 010 547	12 218 515
Přírůstek celkem	643 646	115 260	97 292	7 647	740 938	122 907
Převod práva hospodaření	19 690	907	14 067	1 072	33 757	1 979
Nákup (směna)	165 167	7 010	43 368	598	208 535	7 608
Ostatní	458 789	107 343	39 857	5 977	498 646	113 320
Úbytek celkem	451 757	105 198	52 908	7 868	504 665	113 066
Církevní restituce	127	33	863	194	990	227
Restituce	1 289	338	54	17	1 343	355
Prodej (směna)	9 455	2 314	3 542	501	12 997	2 815
Ostatní	440 886	102 513	48 449	7 156	489 335	109 669
Stav k 31. 12.	47 275 615	11 952 215	1 971 205	276 141	49 246 820	12 228 356

b) Zůstatky a pohyby dlouhodobého hmotného majetku

pořizovací cena v tis. Kč	Stav 31. 12. 2022	Přírůstky 2023	Úbytky 2023	Stav 31. 12. 2023	Přírůstky 2024	Úbytky 2024	Stav 31. 12. 2024
Stavby	24 725 645	634 215	66 429	25 293 431	723 848	105 239	25 912 040
Hm.mov.věci a soubory	2 923 015	712 791	336 775	3 299 031	481 954	284 608	3 496 377
Pěst.celky trv.porostů	30	0	0	30	0	0	30
Dospělá zvířata	840	660	217	1.283	449	232	1 500
Umělecká díla	3 895	0	0	3 895	0	0	3 895

Zůstatky a pohyby oprávek dlouhodobého hmotného majetku

pořizovací cena v tis. Kč	Stav 1. 1. 2023	Změna 2023	Stav 31. 12. 2023	Změna 2024	Stav 31. 12. 2024
Stavby	15 533 863	+ 489 019	16 022 882	+ 493 983	16 516 865
Hm.mov.věci a soubory	2 195 855	+ 27 625	2 223 480	+ 88 922	2 312 402
Pěst.celky trv.porostů	30	0	30	0	30
Dospělá zvířata	709	+ 60	769	+ 278	1 047

c) Významné přírůstky dlouhodobého hmotného majetku z pohledu proinvestovaných prostředků:

pořizovací cena v tis. Kč	2023	2024
Budovy a stavby	1 010 398	1 186 948
z toho – bytová výstavba, lesovny	14 317	22 696
správní a provozní budovy	92 761	108 023
lesní cesty	483 930	672 222
hrazení bystrin a odvodnění lesních půd	363 916	246 571
Stroje, přístroje, zařízení	620 752	407 920
z toho – stroje pro lesnictví	284 479	109 563
nákladní auta	47 882	70 482
osobní auta	216 177	207 376
počítače a ostatní přístroje	72 214	20 499

d) Významné tituly vyřazení dlouhodobého hmotného majetku:

pořizovací cena v tis. Kč	2023	2024
Budovy a stavby nebytové	45 528	66 946
z toho – stavby	17 693	44 894
prodané	5 702	23 451
předané (restituce)	9 174	18 144
likvidace z důvodu opotřebení či havárií	2 817	3 299
Budovy	27 835	22 052
prodané	19 862	18 312
předané (restituce)	0	2 390
likvidace z důvodu opotřebení či havárií	7 973	1 350
Stroje, přístroje, zařízení	248 352	306 307
z toho - nákladní auta	38 018	28 233
osobní auta	79 557	161 408

e) Najatý dlouhodobý majetek sledovaný na podrozvahových účtech

tis. Kč	2023	2024
Najatý dlouhodobý majetek	26 529	17 824

f) Podnik nemá žádný hmotný majetek zatížený zástavním právem. Věcná břemena jsou evidována v rámci operativní evidence vždy u konkrétního majetku. Podnik eviduje desetitisíce věcných břemen, zejména na pozemcích (vedení podzemních a nadzemních sítí, povolení vjezdu, průjezdu, stavby apod.). Žádné věcné břemeno nemá charakter dlouhodobého majetku. Vliv věcných břemen na nakládání s majetkem podniku jako celku nemá významný charakter.

g) Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku nevedeného v rozvaze k 31. 12. činila v tis. Kč:

tis. Kč	2023	2024
Drobný nehmotný majetek nevedený v rozvaze	85 804	85 804
Drobný hmotný majetek nevedený v rozvaze	497 806	531 616

h) Souhrnná výše dlouhodobého majetku pořízeného ze 100% dotace a vedeného na podrozvahových účtech k 31. 12. činila v tis. Kč:

tis. Kč	2023	2024
Dlouhodobý majetek pořízený ze 100% dotace	176 805	182 437

i) K 31. 12. 2024 bylo vyřazeno z majetku 46 nemovitostí v zůstatkové ceně 726 tis. Kč (pořizovací cena činila 3 137 tis. Kč), u nichž byl v roce 2024 podán návrh na vklad do katastru nemovitostí, avšak tento nebyl v roce 2024 učiněn (dále též bod 5.4).

k) Dne 24. 1. 2018 rozhodl zakladatel o pozastavení realizace vybudování nového sídla LČR. Proto byla k 31. 12. 2021 vytvořena opravná položka k nedokončeným investicím ve výši 45 039 tis. Kč, a to v plné výši do té doby proinvestovaných prostředků na předmětnou investiční akci. V roce 2022 rozhodl zakladatel o pokračování v realizaci výstavby nového sídla. V průběhu roku 2024 bylo po dohotovení nové projektové dokumentace vyjasněno, které dříve vynaložené náklady budou dále využitelné a které ne. Následně byla zrušena opravná položka a náklady dále nevyužitelné byly odepsány jako zmařená investice.

4.3. Rozpis dlouhodobého finančního majetku a jeho změny 2024

LČR měly k 31. 12. 2024 majetkovou účast a podstatný vliv ve společnosti H.F.C. a.s. (dále HFC)

Sídlo: Dřevařská 904, 500 03 Hradec Králové, IČO: 25939181
Vlastní kapitál 2023: +49 994 tis. Kč; 2024: k datu účetní závěrky nebyl znám
Výsledek hospodaření: 2023: +1 317 tis. Kč; 2024: k datu účetní závěrky nebyl znám

Podíl majetkové účasti LČR na základním kapitálu a.s.: 50 % akcií i vlivu.

V průběhu roku 2024 činily LČR kroky k prodeji majetkové účasti. Dne 11. 3. 2025 pak byla s druhým akcionářem uzavřena smlouva o prodeji akcií. Prodejní cena byla stanovena na základě znaleckého posudku ve výši 35 516 tis. Kč. Dříve vytvořená opravná položka ve výši 23 167 tis. Kč byla k 31. 12. 2024 korigována na 14 484 tis. Kč. Ocenění podílu k 31. 12. 2024 odpovídá prodejní ceně podílu.

Dlouhodobé majetkové cenné papíry a majetkové účasti vlastní LČR k 31. 12. 2024 v pořizovací ceně 50 000 tis. Kč (výkaz Rozvaha, aktiva, řádek B.III.1. a B.III.3. brutto).

Společnost	Počet akcií (kusy)	Jmenovitá hodnota akcií (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Opravná položka (tis. Kč)
H.F.C. a.s.	83	51 284	50 000	14 484

V roce 2024 došlo k likvidaci společnosti PERPERUNA ECO s.r.o. (dále PECO)

Likvidační zůstatek se skládal z nepeněžní části (dlouhodobý hmotný a drobný hmotný majetek a jedna pohledávka) a peněžní části (peníze na bankovních účtech). Likvidační zůstatek vstoupil do účetnictví LČR v ocenění reprodukční pořizovací cenou (hmotný majetek) a nominální hodnotou (pohledávka a finanční prostředky). Celková výše likvidačního zůstatku činila 61,8 mil. Kč. Současně s konverzí majetkového podílu do jiných položek aktiv došlo ke zrušení opravné položky k podílu společnosti PECO do výše 80 519 tis. Kč.

Dlouhodobě vykazovaly LČR v položce výkazu Rozvaha, aktiva, řádek B.III.5. hodnotu členského podílu v bytovém družstvu (456 tis. Kč). V průběhu roku 2024 došlo ke zrušení bytového družstva a převodu podílů družstevníků do osobního vlastnictví bytové jednotky. Hodnota podílu tak vstoupila (byla přesunuta) do položky výkazu Rozvaha, aktiva, řádek B.II.1.2. Stavby.

4.4. Zásoby dříví

Zásoby dříví v roce 2024 poklesly o 110,5 tis. m³ na úroveň 355,6 tis. m³. Zásoby dříví se vykazují v Rozvaze, v aktivech na řádku C.I.2.

Rozpis změny stavu zásob dříví:

	2023		2024		Změna	
	tis. Kč	tis. m ³	tis. Kč	tis. m ³	tis. Kč	tis. m ³
Lokalita P	10 573	19,2	10 754	17,9	+ 181	- 1,3
Lokalita OM	324 992	391,6	295 568	321,3	- 29 424	- 70,3
Lokalita ES	54 778	55,3	18 847	16,4	- 35 931	- 38,9
CELKEM	390 343	466,1	325 169	355,6	- 65 174	- 110,5

4.5. Pohledávky

Přehled stavu pohledávek k 31. 12.

tis. Kč	2023	2024
Celkem krátkodobé pohledávky z obch. vztahů (brutto); řádek Aktiva C.II.2.1 AktivaC.III.1.	1 914 502	1 995 541
- z toho pohledávky ve splatnosti celkem	1 492 259	1 580 668
- z toho pohledávky po splatnosti celkem	422 243	414 873
- z toho pohledávky po splatnosti delší než 180 dnů	362 264	353 106
- z toho pohledávky se splatností delší než 5 let	0	0
- z toho pohledávky v právním vymáhání (mimo následující řádek)	36 953	32 267
- z toho pohledávky v insolvenčním, konkursním a vyrovnávacím řízení	300 554	299 994
Pohledávky v cizí měně	43 238	22 176

K 31. 12. 2024 nejsou evidovány *Pohledávky k podnikům ve skupině z běžných obchodních vztahů* (v roce 2023 byly evidovány pohledávky za společností PERPERUNA ECO s.r.o. ve výši 7 623 tis. Kč). K podnikům ve skupině nejsou evidovány žádné pohledávkové vztahy, které jsou kryty věcnými zárukami.

V rozvaze je vykázána celková výše pohledávek.

Mírný nárůst pohledávek byl způsoben zvýšenou fakturací v prosinci 2024 oproti roku 2023. Platbám pohledávek věnují LČR zvýšenou pozornost, což dokazuje i pokles pohledávek po době splatnosti.

4.6. Finanční majetek

V průběhu let 2023 a 2024 LČR zhodnocovaly část volných finančních prostředků formou profesionální správy klientských aktiv (asset management). Ke konci roku 2024 byla správa finančních prostředků externím asset managementem ukončena a k 31. 12. 2024 nevlastní LČR žádný cenný papír (změna v položce výkazu Rozvaha, aktiva, řádek C.III.2.).

V souladu s § 8 zákona č. 177/2023 Sb. měly LČR povinnost převést všechny bankovní účty do 31. 3. 2024 na účty ČNB. Pro rok 2024 obdržely LČR výjimku z již existujících provozních účtů. V roce 2024 měla tato skutečnost dopad do zrušení externího asset managementu (viz předchozí odstavec) a snížení finančního výsledku hospodaření.

4.7. Příjmy příštích období

Na řádku Rozvahy „D.3. DPH k uplatnění v lednu 2025“ se vykazuje DPH na vstupu, která je vyčíslena na daňových dokladech, obdržených v lednu 2025 a zaúčtovaných do roku 2024, a to ve výši 85 403 tis. Kč (v roce 2023 to bylo 96 512 tis. Kč). Tato DPH je celá plně nárokována v daňovém přiznání k DPH za leden 2025.

5. Rozpis a popis významných položek Pasiv z výkazu Rozvaha

5.1. Popis vlastního kapitálu a jeho změn v průběhu účetního období

LČR jsou povinnou osobou ve vztahu k restitucím a při vracení majetku podle platných zákonných předpisů; významnou část vydávání majetku představuje vydávání majetku na základě zákona č. 428/2012 Sb., o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi (v textu jen církevní restituce). Kromě toho dochází k přijetím a předáním majetku v souvislosti s rozhodnutími vlády ČR, Ministerstva zemědělství ČR a k převodům majetku dle platných zákonů. Proto vedle běžných pohybů, rozdělování zisku a čerpání fondů, trvale dochází ke změnám vlastního kapitálu.

Změny kmenového jmění vykazuje státní podnik v Rozvaze, v pasivech v řádku A.I.3. Změny kmenového jmění. V lednu 2024 došlo k zápisu změn kmenového jmění za období od vzniku podniku do 31. 12. 2022 do kmenového jmění. Kmenové jmění se tak zvýšilo o 7 165 387 tis. Kč (viz výkaz Rozvaha k 31. 12. 2022 položka Pasiva A.I.3.) na hodnotu 12 984 146 tis. Kč.

Zakládací listinou ze dne 20. 2. 2024 byla změněna minimální výše rezervního fondu na hodnotu 3,5 mld. Kč. Do této výše by měl být postupně doplňován ostatní rezervní fond při rozdělování zisku. K 31. 12. 2024 vykazuje ostatní rezervní fond výši 2 mld. Kč.

Při rozdělení zisku za rok 2023 byl rozhodnutím zakladatele naplněn fond zakladatele ve výši 2,75 mld. Kč; následně byla tato částka převedena do státního rozpočtu ČR. K dalšímu naplnění fondu zakladatele došlo rozhodnutím zakladatele v říjnu 2024, a to převodem částky 500 mil. Kč z fondu investičního rozvoje a v listopadu 2024 převodem částky 250 mil. Kč též z fondu investičního rozvoje; obě částky byly převedeny do státního rozpočtu. Celkový převod finančních prostředků do státního rozpočtu tak v roce 2024 činil 3,5 mld. Kč.

Informace o změnách vlastního kapitálu za roky 2023 a 2024 (v záhlaví je uveden řádek v pasívech ve výkazu Rozvaha):

tis. Kč	Kmenové jmění (A.I.1.)	Změny kmenového jmění (A.I.3.)	Kapitálové fondy (A.II.2.1)	Ostatní rezervní fond (A.III.1.)	Ostatní fondy ze zisku (A.III.2. 2. b)
31. 12. 2024	12 984 146	841 820	45 931 712	2 000 000	557 344
Saldo změn 2024	+7 165 387	-7 146 920	+152 414	0	+208 096
Zvýšení 2024	7 165 387	+53 629	+607 882	0	+4 595 268
Snížení 2024	0	-7 200 549	-455 468	0	-4 387 172
31. 12. 2023	5 818 759	7 988 740	45 779 298	2 000 000	349 248
Saldo změn 2023	0	+823 353	+26 053	+500 000	+131 146
Zvýšení 2023	0	+867 195	+464 939	+500 000	+5 055 454
Snížení 2023	0	-43 842	-438 886	0	-4 924 308
31. 12. 2022	5 818 759	7 165 387	45 753 245	1 500 000	218 102

Rozpis změn kmenového jmění:

tis. Kč	2023	2024
Saldo změn – z toho:	+ 823 353	- 7 146 920
Změny z delimitace	- 1 740	- 9 950
Bezúplatné převody	+ 13 163	+ 31 985
Úbytek z důvodů církevních restitucí	- 9 871	- 3. 568
Úbytek z důvodů restitucí	- 57	0
Čerpání FIR	+ 821 858	0
Zvýšení kmenového jmění	0	- 7 165 387

Rozpis změn kapitálových fondů:

tis. Kč	2023	2024
Saldo změn – z toho:	+ 26 053	+ 152 414
Změny z delimitace	+ 7 941	- 28 445
Vydání lesní půdy z důvodu církevních restitucí	- 127	- 3 242
Vydání lesní půdy z důvodu restitucí	- 1 289	- 4
Nálezy, bezúplatné převody	+ 19 528	+ 184 105

Z důvodů církevních restitucí byly v roce 2024 vydány lesní pozemky v celkové výši 3 242 tis. Kč a ostatní majetek (budovy, stavby, LHP atd.) v zůstatkové ceně 3 568 tis. Kč:

tis. Kč	2013-2022	2023	2024
Celkové vydání majetku z důvodů církevních restitucí	5 953 233	9 998	6 810
- z toho vydání lesních pozemků	5 456 485	127	3 242
- z toho vydání ostatního majetku	496 748	9 871	3 568

Pro zajištění financování společensky odpovědných aktivit byl v roce 2023 zřízen *fond společenské odpovědnosti*. V roce 2023 byly na předmětné aktivity vynaloženy prostředky ve výši 35 307 tis. Kč a v roce 2024 40 728 tis. Kč. Čerpání fondu uvolňuje do fondu vložené prostředky k dalšímu rozdělení a vystupuje jako zisk k dalšímu rozdělení (výkaz Rozvaha, pasiva řádek A.IV.1.).

Rozdělení zisku z roku 2022 a 2023 bylo zúčtováno v roce 2023 a 2024 vždy dle rozhodnutí zakladatele, který rozhodl na základě návrhu dozorčí rady:

tis. Kč	2023	2024
Zisk/Ztráta účetního období rozdělen do:	+5 027 972	+3 839 793
Fondu kulturních a sociálních potřeb	56 114	40 741
Ostatní rezervní fond	500 000	0
Fond na výstavbu nové administrativní budovy	0	200 000
Fond investičního rozvoje	1 321 858	849 052
Fond společenské odpovědnosti	150 000	0
Fond zakladatele	3 000 000	2 750 000

Informace o navrhovaném vypořádání zisku statutárním orgánem se neuvádějí, protože procházejí vícestupňovým posuzováním a mohou se významně lišit od výsledného schválení zakladatelem.

5.2. Rozpis a popis rezerv za léta 2023 a 2024

tis. Kč	Rezerva na pěstební činnost	Rezerva na vypořádání s církvemi	Rezerva na soudní spory
31. 12. 2024	3 404 932	574 072	809 191
Tvorba 2024	2 215 684	64 701	35 756
Čerpání 2024	2 799 557	79 268	542 006
31. 12. 2023	3 988 805	588 639	1 315 441
Tvorba 2023	3 988 805	126 639	79 893
Čerpání 2023	3 992 749	0	74 752
31. 12. 2022	3 992 749	462 000	1 310 300

Tvorba *Rezervy na pěstební činnost* vychází z nákladů na zajištění porostu, které jsou stanoveny přílohou č. 31 Vyhlášky MF č. 441/2013 Sb., o oceňování majetku (aktualizovaných inflačním koeficientem) vztažených k dřevinné skladbě umělé a přirozené obnovy. Rezerva se vytváří ve vazbě na v kalendářním roce provedenou těžbu dřeva. Statut rezervy na pěstební činnost je nastaven v souladu s ustanoveními zákona č. 593/1992 Sb., o rezervách; nicméně rezerva na pěstební činnost byla v letech 2023 a 2024 tvořena jako rezerva nedaňová.

Od roku 2015 je tvořena *rezerva na vypořádání s církvemi*, kdy LČR identifikují jako riziko odlivu finančních prostředků v okamžiku finančního vypořádání z hospodaření na církvím nevydaném majetku, na jehož vydání byly přijaty výzvy. LČR na samostatných účetních střediscích evidují hospodaření na majetku, na jehož vydání byly přijaty výzvy, přičemž se jedná o výzvy, které byly LČR identifikovány jako problematické, a tudíž se LČR rozhodly, že předmětný majetek nevydají, a posouzení oprávněnosti výzev přenechají správním, případně soudním orgánům. Na tomto majetku LČR hospodaří s péčí řádného hospodáře s důrazem na plnění veškerých principů udržitelnosti a ochrany přírody, při respektování platných lesních zákonů, principů certifikace PEFC a platných LHP. LČR jsou připraveny při platném rozhodnutí o vydání předmětného majetku převést na církevní subjekt finanční prostředky ve výši kladného výsledku z hospodaření realizovaného za dobu nevydání majetku. Rezerva na vypořádání s církvemi je vytvořena ve výši 100% kladného výsledku hospodaření za příslušné samostatné účetní středisko. V roce 2024 byla zrušena část rezervy ve výši 79 268 tis. Kč z důvodů nemožnosti církevního subjektu uplatnit předmětný nárok, rezerva vytvořena ve výši 64 701 tis. Kč a její výše k 31. 12. 2024 činí 574 072 tis. Kč.

LČR tvoří *rezervu na soudní spory*. Rezerva na soudní spory se tvoří na soudní spory, u kterých byla identifikována vysoká pravděpodobnost významného dopadu negativního výsledku soudního sporu do výsledku hospodaření a současně vývoj soudního sporu dospěl do stadia, kdy negativní výsledek nelze vyloučit.

5.3 Odložená daň

Odložená daň je zjišťována na úrovni všech přechodných rozdílů mezi hodnotou aktiv a pasiv uplatnitelnou v budoucnosti pro daňové účely a jejich hodnotou uvedenou v rozvaze.

Jelikož při zjištění přechodného rozdílu vychází odložená daňová pohledávka, a LČR se rozhodly o ní neučtovat, o odložené dani se v roce 2024, stejně jako v roce 2023, neučtuje.

Výpočet (rozpis) odložené daně:

tis. Kč	2023	2024
Celkový zdanitelný přechodný rozdíl	- 1 399 862	- 1 526 437
Celkový odečitatelný přechodný rozdíl	+ 5 960 787	+ 4 799 211
Základna pro výpočet odložené daně	+ 4 560 925	+ 3 272 774

5.4. Závazky

Závazky k 31. 12.

tis. Kč	2023	2024
Závazky po lhůtě splatnosti nad 180 dnů	0	0
Závazky se splatností delší než 5 let	0	0
Závazky vázané na splnění podmínek dodavateli	4 369	8 716

Jsou-li závazky po lhůtě splatnosti, jedná se o závazky vyplývající z obchodního styku s obchodním partnerem, které nebyly k datu rozvahového dne vzájemně započítány. Všechny závazky po lhůtě splatnosti jsou kryty pohledávkou za obchodním partnerem.

Zálohy přijaté za prodané nemovitosti, u kterých byl v roce 2024 podán návrh na vklad do katastru nemovitostí (též bod 4.2.i), činily 506 tis. Kč (5 277 tis. Kč v roce 2023). Tato částka byla zároveň zaúčtována dle platné metodiky na účet 385 – Příjmy příštích období, vzhledem k tomu, že k 31. 12. 2024 (případně 2023) nebyl vklad zapsán do katastru nemovitostí. Částka 506 tis. Kč je uvedena v rozvaze jak na řádku D.3. na straně aktiv, tak na řádku C.II.3. na straně pasiv.

K 31. 12. 2024 nejsou evidovány Závazky k podnikům ve skupině z běžných obchodních vztahů (v roce 2023 byly evidovány závazky za společností PERPERUNA ECO s.r.o. ve výši 14.762 tis. Kč). K podnikům ve skupině nejsou evidovány žádné závazkové vztahy, které jsou kryty věcnými zárukami.

V rozvaze je vykázána celková výše závazků.

6. Rozpis významných položek z Výkazu zisku a ztráty

6.1. LČR z titulu šíře svého podnikání jsou příjemcem *nejrůznějších dotací na investiční a provozní účely*. Tabulka dává přehled o nejvýznamnějších dotacích. Pojem dotace je použit ve smyslu § 47 odst. 6 vyhlášky 500/2002 Sb.

tis. Kč	2023	2024
Dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku (celkem)	207 680	181 292
- z toho náhrady ve veřejném zájmu související se správou vodních toků (zejména na hrazení bystrin)	201 943	178 651
Dotace na úhradu provozních nákladů (celkem)	1 764 500	782 974
- z toho náhrady dle § 35 zákona č. 289/1995 Sb., o lesích	5 574	8 153
- z toho finanční příspěvky dle § 46 zákona č. 289/1995 Sb.	24 252	13 179
- z toho dotace MZe na vodní hospodářství – mimo § 35 výše	22 815	13 781
- z toho dotace SF ŽP	11 079	18 357
- z toho dotace EU	36 913	44 246
- z toho finanční příspěvky dle nařízení vlády č. 30/2014	1 342.630	417 575

6.2. Informace o nákladech na audit

Náklady na povinný audit účetní závěrky v roce 2024 činily 396 tis. Kč (v roce 2023 1 442 tis. Kč). Auditor jiné služby, než audit účetní závěrky, nevykonává.

6.3. Informace výnosech

Výnosy z běžné činnosti

tis. Kč	2023	2024
Výnosy z běžné činnosti	17 547 082	18 315 725
Tržby za zboží	4 438	3 177
Tržby za výrobky	13 054 729	13 552 187
- z toho za dříví, vč. práva těžby	12 755 448	13 262 808
- z toho dříví obchodované vlastními silami	5 849 415	5 927 197
Tržby za služby	1 104 765	1 164 591
- z toho nájemné	699 940	797 165
Ostatní provozní výnosy	2 242 887	1 489 765
Finanční výnosy	1 140 263	2 106 009

Za obrát se ve výkazu zisku a ztráty v položce **Čistý obrát za účetní období* od roku 2024 považují tržby za výrobky a služby (též řádek I. Výkazu zisku a ztráty). Údaj ve sloupci *Minulé období* je údaj z výkazu za rok 2023, tudíž dle pravidel platných v roce 2023.

V roce 2024 vyvezly LČR z území ČR dříví v celkové hodnotě 825 053 tis. Kč (v roce 2023 799 415 tis. Kč).

Prodej dříví dle významných zeměpisných trhů

tis. Kč	2023	2024
Rakousko	301 931	407 101
Německo	265 971	262 490
Slovensko	165 480	96 194
Polsko	66 033	59 268

Celkový podíl vývozu dříví v roce 2024 na dříví obchodovaném vlastními silami činil 13,9% (v roce 2023 to bylo 13,7%), posuzováno finančním vyjádřením.

7. Ostatní

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo k významnější události, kromě skutečností uvedených dále v tomto bodu, která by mohla změnit pohled na věrný a poctivý obraz roční účetní závěrky za rok 2024.

V souvislosti s probíhajícím insolvenčním řízením společnosti LESS & FOREST, s.r.o., byly tímto dlužníkem a insolvenční správkyň dne 28. 1. 2013 podány vůči LČR dvě žaloby o určení neplatnosti Smluv o provádění komplexních lesnických činností a smluv souvisejících za období 2011 a 2012+ a vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši 6,36 mld. Kč, a to:

a) Žaloba o určení neplatnosti právního úkonu, tj. o neplatnosti 28 komplexních smluv 2011 a zaplacení částky 4 202 760 738,- Kč, případně o určení neúčinnosti poskytnutého plnění a zaplacení částky 1 491 718 118,- Kč, která je vedena u Krajského soudu v Praze pod sp. zn. 33 ICm 244/2013. Vrchní soud v Praze rozhodl, že v části žaloby na zaplacení dotčených částek je k projednání a rozhodnutí příslušný Okresní soud v Hradci Králové, kterému byla věc postoupena a je zde vedena pod sp. zn. 15 C 391/2013.

b) Žaloba o určení neplatnosti právního úkonu, tj. o neplatnosti 32 komplexních smluv 2012+ a na zaplacení 2 153 665 618,40 Kč, případně o určení neplatnosti zápočtu ze dne 1.10.2012 a o zaplacení částky 61 319 008,60 Kč, případně o určení neúčinnosti smluv a plnění a zaplacení 2 153 665 618,40 Kč, která je vedena u Krajského soudu v Praze pod sp. zn. 33 ICm 245/2013. Vrchní soud v Praze rozhodl, že v části žaloby na zaplacení dotčených částek je k projednání a rozhodnutí příslušný Okresní soud v Hradci Králové, kterému byla věc postoupena a je zde vedena pod sp. zn. 14 C 440/2013.

Soudy začaly nejprve řešit otázku určovacích žalob o platnosti, popř. neúčinnosti právních úkonů, resp. komplexních smluv 2011 a 2012+. Teprve následně, pokud by dlužník a insolvenční správce byli v žalobách úspěšní, budou probíhat u Okresního soudu v Hradci Králové soudní řízení o případném vydání bezdůvodného obohacení a zaplacení až 6,3 mld. Kč. Soudní řízení byla na návrh obou účastníků z důvodu jednání o mimosoudním řešení sporů přerušena. K dohodě o narovnání však nedošlo, a proto byly v obou případech vydány rozsudky:

a) 33 ICm 244/2013 - Odvolací Vrchní soud v Praze dne 13. 2. 2023 zcela potvrdil správnost výroků soudu prvního stupně, kterými byla zamítnuta žaloba jak na neplatnost, tak i neúčinnost komplexních lesnických smluv 2011 v celém rozsahu. Veškerou argumentaci žalobkyně v jejím odvolání odmítl jako zjevně neopodstatněnou. Odvolací soud zejména potvrdil, že ceny dříví vysoutěžené v zadávacím řízení na základě ZVZ ze své podstaty odpovídají cenám obvyklým a nemohou představovat cenu nepřiměřeně nízkou. Stejně tak odmítl tvrzené zneužití dominantního postavení ze strany LČR, omyl na straně dlužnice i všechny ostatní tvrzené důvody neplatnosti smluv. V bodech 80. a 82. svého odůvodnění odvolací soud nadto konstatuje, že dle jeho názoru byla otázka (ne)platnosti komplexních lesnických smluv 2011 soudem prvního stupně vyřešena i pro jiné soudní spory. Je však otázkou, zda dojdou k těmto závěrům i soudy v souvisejících soudních sporech, především pak Okresní soud v Hradci Králové v řízení o zaplacení částky 4 202 760 738 Kč s příslušenstvím (vedeno pod sp. zn. 15 C 391/2013). Dne 3.5.2023 podala insolvenční správkyň dovolání u Nejvyššího soudu ČR.

b) 33 ICm 245/2013 - Odvolací Vrchní soud v Praze dne 20. 2. 2023 v celém rozsahu potvrdil správnost stěžejních výroků soudu prvního stupně, kterými byla zamítnuta žaloba jak na neplatnost, tak i neúčinnost komplexních lesnických smluv 2012+. Výrok soudu I. stupně o platnosti jednostranného zápočtu změnil tak, že určil neplatnost započtení pohledávek učiněné jednostranným právním úkonem LČR. Dne 3. 5. 2023 podala insolvenční správkyň dovolání u Nejvyššího soudu ČR. LČR podaly dovolání proti výroku o neplatnosti jednostranného zápočtu.

V roce 2024 proběhlo na návrh LČR mimosoudní jednání s insolvenční správkyň LESS & FOREST, s.r.o. o ukončení všech soudních sporů týkajících se neuznávaného zápočtu pohledávek. Ze strany insolvenční správkyň bylo sděleno, že je smírnému ukončení incidenčních sporů a odblokování insolvenčního řízení plně nakloněna, ačkoliv poté podala v dalším incidenčním sporu 37 ICm 707/2013 dovolání. V řadě případů se situace výrazně posunula, když ve většině incidenčních sporů jsou k dispozici pravomocné rozsudky. Insolvenční správkyň však žádá jen o komplexní řešení, kterým by se ukončily veškeré incidenční soudní spory (tedy i včetně všech běžících dovolacích řízení). Ve věci návrhu LČR na smír má představu, že by došlo k ukončení všech incidenčních sporů víceméně na úrovni pravomocných rozsudků a současně by si strany mezi sebou ničeho neplatily. Insolvenční správkyň následně svůj postoj potvrdila prostřednictvím právního zástupce. Na to byla zahájena příprava návrhu dohody o smíru.

LČR jsou dále dotčeny 30 žalobami na vyklizení a určení vlastnického práva k nemovitostem, které podali na Českou republiku členové rodu Liechtensteinů, jež uplatňují majetkové nároky po zůstavitelích rodu – historicky bývalých vlastních majetku v České republice. Předmětné žaloby se týkají 377 katastrálních území, přičemž celkově se jedná o více než 10 600 parcel pozemků dle současného stavu katastru nemovitostí. Celková výměra žalobami dotčených pozemků činí přes 87 900 ha (přičemž u řady pozemků jsou předmětem žaloby pouze části pozemků odpovídající historicky původnímu katastrálnímu stavu majetku).

Ústavní soud zamítl již několik ústavních stížností knížecího rodu Lichtenštejnů. Rozhodnutí jsou velice důležitá pro podepření současné argumentace soudů, že žaloby knížecího rodu nejsou oprávněné, neboť podle názoru Ústavního soudu není důvod měnit nic na jeho předchozím názoru, a to, že křivdy vzniklé před 25. 2. 1948 se neodčiňují a nemožnosti přezkoumat zákonnost konfiskačních aktů. Ústavní soud potvrdil příslušnost okresních soudů a konstatoval, že postup vrchního soudu byl řádně odůvodněn a jeho rozhodnutí bylo ústavně souladné a srozumitelné. Rozhodnutí nevybočilo z mezí ústavnosti a nedošlo k porušení ústavně zaručených práv nebo svobod. Lichtenštejnsko podalo v srpnu 2020 mezistátní stížnost na Českou republiku k Evropskému soudu pro lidská práva. V žalobě uvádí, že Česká republika porušila např. právo na spravedlivý proces, na soukromí a na rodinný život, na ochranu majetku či zákaz diskriminace ve vztahu k lichtenštejnským občanům. K 31. 12. 2024 nebylo o této stížnosti rozhodnuto. Dědičný princ Alois z Lichtenštejnska vyjádřil 27. září 2023 zájem o mimosoudní řešení sporu. Od té doby nejsou dostupné nové informace o postupu řízení před ESLP.

Dne 1. 1. 2013 nabyl účinnosti zákon č. 428/2012 Sb., o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi a o změně některých zákonů (ZCR). LČR jsou povinnou osobou, která je povinna vydat podle ustanovení ZCR oprávněné osobě nemovitou věc ve vlastnictví státu, která náležela do původního majetku oprávněných osob a stala se předmětem majetkové křivdy, kterou utrpěla oprávněná osoba. Vydávání majetku probíhalo v letech 2013 až 2024 (viz část přílohy 5.1). K 31. 12. 2024 LČR odmítly z důvodů pochybností uzavřít dohody týkající se pozemků o celkové výměře 19,6 tis. ha (účetní hodnota sporných pozemků je cca. 0,75 mld. Kč) a 57 staveb; konečné rozhodnutí o případném vydání těchto pozemků vydá správní orgán nebo soud.

Vedení LČR sleduje možné dopady válečného konfliktu na Ukrajině. Jelikož se žádným podnikem na Ukrajině není podnik LČR v žádném styku a stejně tak neplánuje žádné budoucí kontakty s ukrajinskými firmami, mohou se dopady válečného konfliktu odrazit pouze na nedostatku výrobních materiálů dovážených z Ukrajiny; jedná se však o položky, které nemohou ohrozit plynulé a běžné fungování podniku.

Vzhledem ke konstatováním uvedeným v předchozích odstavcích byla účetní závěrka k 31. 12. 2024 zpracována za předpokladu, že LČR budou nadále schopny pokračovat ve své činnosti.

Kromě výše uvedených nebyly zjištěny další skutečnosti, které by mohly vyvolat významné budoucí potenciální ztráty, a nebyly na ně vytvořeny opravné položky nebo účetní rezerva. Stejně tak nebyly zjištěny další skutečnosti, které by mezi datem sestavení účetní závěrky a datem, ke kterému je sestavována, výrazně ovlivnily finanční, majetkovou a důchodovou situaci podniku.

8. Informace o peněžních tocích (v tis. Kč)

Informace o peněžních tocích je zpracována dle Vyhlášky č. 500/2002 Sb. Za peněžní prostředky se považují nejlikvidnější finanční prostředky, a to peníze v hotovosti a peněžní prostředky uložené na běžných bankovních účtech, tj. finanční majetek vykázaný v Rozvaze, v aktivech na řádku C.IV.

Označení	Text	2024
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období	8 158 777
	PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)	
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	5 636 280
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	- 1 407 689
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůst. ceny prodaných st.aktiv apod.	958 078
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	- 1 335 419
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	- 536 015
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (s výjimkou inv. spol. a fondů)	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitaliz. úroků, vyúčt. výnos. úrok	- 536 468
A.1.6.	Případné opravy o ostatní nepeněžní operace	42 135
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	4 228 591
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu a dlouhodobého fin. majetku	2 436 256
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a akt. čas. rozl. a doh. položek z provozní činnosti	541 894
A.2.2.	Změna stavu závazků, dotací, pasiv. čas. rozl. a doh. položek z provozní činnosti	50 173
A.2.3.	Změna stavu zásob	64 237
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého fin. majetku nespádajícího do peněžních prostředků	1 779 952
A.2.5.	Změna stavu dlouhodobého finančního majetku	0
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	6 664 847
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	0
A.4.	Přijaté úroky	536 468
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměr.daň za min.období	- 987 759
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými úč.případy - mimořádný výsl. hosp.	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	6 213 556
	PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 2 058 155
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	593 516
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 1 464 639
	PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ	
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popřípadě krátkodobých závazků	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	- 3 590 969
C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu	0
C.2.2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům	0
C.2.3.	Další vklady společníků a akcionářů	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů	- 90 969
C.2.6.	Převody finančních prostředků do státního rozpočtu	- 3 500 000
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	- 3 590 969
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	1 157 948
R.	Stav peněžních prostředků na konci období	9 316 725
S.	Skutečný stav peněžních prostředků na konci období	9 316 725
R.-S.	Rozdíl peněžních prostředků (výpočet - skutečnost)	0

Výklad pojmů a zkratk

BK	buk
BO	borovice
BRP	bříza pýřitá
ČMKBK	Českomoravská komoditní burza Kladno
ČSOP	Český svaz ochránců přírody
DB	dub
DG	douglaska
DR	dozorčí rada
DBZ	dub zimní
ES	expediční sklad
EU	Evropská unie
FIR	Fond investičního rozvoje
GIS	geografické informační systémy
GrDS	Grafický datový sklad
HB	hrazení bystřin
HLDS	Hradecká lesní a dřevařská společnost, a. s.
HÚL	hospodářské úpravy lesů
CHKO	chráněná krajinná oblast
JD	jedle
JPRL	jednotka prostorového rozdělení lesa
KŘ	krajské ředitelství
KN	katastr nemovitostí
LC	lesní cesta
LČR	Lesy České republiky, s. p.
Lesy ČR	Lesy České republiky, s. p.
LHC	lesní hospodářský celek
LHE	lesní hospodářská evidence
LHP	lesní hospodářské plány
LS	lesní správa
LTM	lesnicko-technické meliorace
LVS	lesní vegetační stupeň
LZ	lesní závod

MD	modřín
MVN	malé vodní nádrže
MZD	meliorační a zpevňující dřeviny
MZe	Ministerstvo zemědělství
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NPR	Národní přírodní rezervace
OLH	odborný lesní hospodář
OM	odvozní místo
OPŠ	odstranění povodňové škody
OVS	obchodní veřejná soutěž
P	při pni
PEFC	Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes
PLO	pěstební lesní oblast
PPO	protipovodňová opatření
PR	přírodní rezervace
PŠ	povodňová škoda
PUPFL	pozemky určené k plnění funkcí lesů
RŘS	revitalizace říčních systémů
Ř LČR	Ředitelství Lesy České republiky, s. p.
SLT	soubor lesních typů
SM	smrk
SZ	Semenářský závod
ÚHÚL	Ústav pro hospodářskou úpravu lesů
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

© 2025

Lesy České republiky, s.p.

www.lesy.cz

Design a produkce: KUKLIK.CZ

www.kuklik.cz