

ZPRÁVA O ČINNOSTI

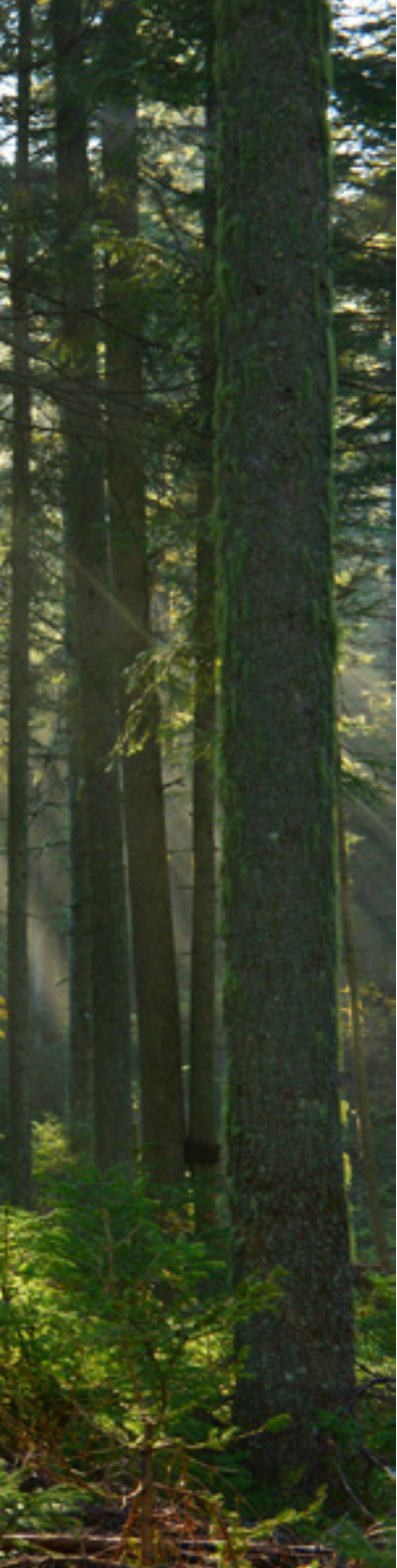
2025

ZPRÁVA O ČINNOSTI

2025



S odpovědností vůči budoucím generacím pokračujeme v proměně našich lesů ve zdravé, druhově pestré a odolné ekosystémy.

A vertical photograph of a forest with tall, thin trees and sunlight filtering through the canopy, positioned on the left side of the page.

Obsah

4	Úvodní slovo
8	O podniku
11	Vybrané ekonomické ukazatele
12	Lesnické hospodaření
16	Obchodní činnost
18	Vodní hospodářství
22	Ve veřejném zájmu
24	Ochrana přírody a krajiny a spolupráce s nevládními organizacemi
26	Investiční činnost
28	Lidské zdroje
30	Práce s veřejností

Úvodní slovo

Vážení čtenáři,

v tomto dokumentu se dočtete o činnostech podniku Lesy České republiky, s. p., v roce 2025.

Po turbulentní dekádě, poznamenané rozsáhlými kalamitami, se lesy a naše krajina začaly viditelně proměňovat. V roce 2025 v této proměně státní podnik pokračoval.

Obnova lesa byla intenzivní a citlivá. Na všech kalamitních holinách už dnes roste směs dřevin, které společně lépe odolají klimatické změně. Velký prostor dostala přirozená obnova využitá na 35,5 % zalesňovaných ploch. Mezi vysazenými sazenicemi dominovaly listnáče, smrk jsme využili pouze tam, kde má optimální podmínky.

Zaměřili jsme se na výchovu předmýtních porostů a přípravu území na přirozenou obnovu. V porostech mýtních šlo především o uvolňování přirozené obnovy a cílené vnášení různých dřevin zvyšujících zmíněnou druhovou pestrost. Velmi významné bylo meziroční snížení těžby kůrovcového dříví a pokles objemu nahodilých těžeb.

K úspěšné obnově lesa patří i regulace škod zvěří. Připravujeme vyhodnocení



Velmi významné bylo meziroční snížení těžby kůrovcového dříví a pokles objemu nahodilých těžeb.

dosavadního podílu režijních honiteb a zvláště jejich dopad na náklady na ochranu lesa. Po vyhodnocení provedeme další eventuální kroky v této oblasti. Součástí moderního mysliveckého hospodaření jsou i naše dvě velkokapacitní zpracovny zvěřiny na Klínech a v Židlochovicích. Zájem o kvalitní maso z volně žijící zvěře v roce 2025 znatelně vzrostl.

Z hlediska obchodu se dřevem jsme splnili veškeré smluvní závazky a nadále držíme roli stabilního partnera pro malé i největší zpracovatele.

Významnou roli hraje v podniku i vodní hospodářství. Hlavním úkolem bylo pokračovat v odstraňování povodňových škod z podzimu 2024. Zadali jsme

75 projektových dokumentací a zahájili 54 staveb. Pokračoval program Vracíme vodu lesu a významný projekt výstavby klapkového jezu na Dyji včetně navazující zavlažovací infrastruktury lužních lesů v nově vyhlášené chráněné krajinné oblasti Soutok.

V roce 2025 jsme také pokračovali v důsledné správě a optimalizaci majetku Lesů ČR. Podařilo se úspěšně čerpat evropské prostředky, získat podporu ze Švýcarských fondů a podílet se na přípravě mezinárodního projektu zaměřeného na odolné lesy. Investiční a stavební činnost cílila na kvalitu, kontrolu a metodické sjednocování.

Podnik v tomto roce zaměstnával 3 738 pracovníků, tedy o dvě procenta méně

Přes 140 tisíc lidí na společných akcích potvrzuje, že otevřená komunikace a péče o lesy nové generace dávají smysl.

než v roce předchozím, což je v souladu s trendem snižování nároků na ochranu lesa po odeznění kůrovcové kalamity. Stovky zaměstnanců absolvovaly praktické odborné kurzy i školení v terénu. Řadou programů, například Adjunktem na léto nebo Řeš les, věnujeme nadále pozornost také středním a vysokým lesnickým školám i jejich studentům.

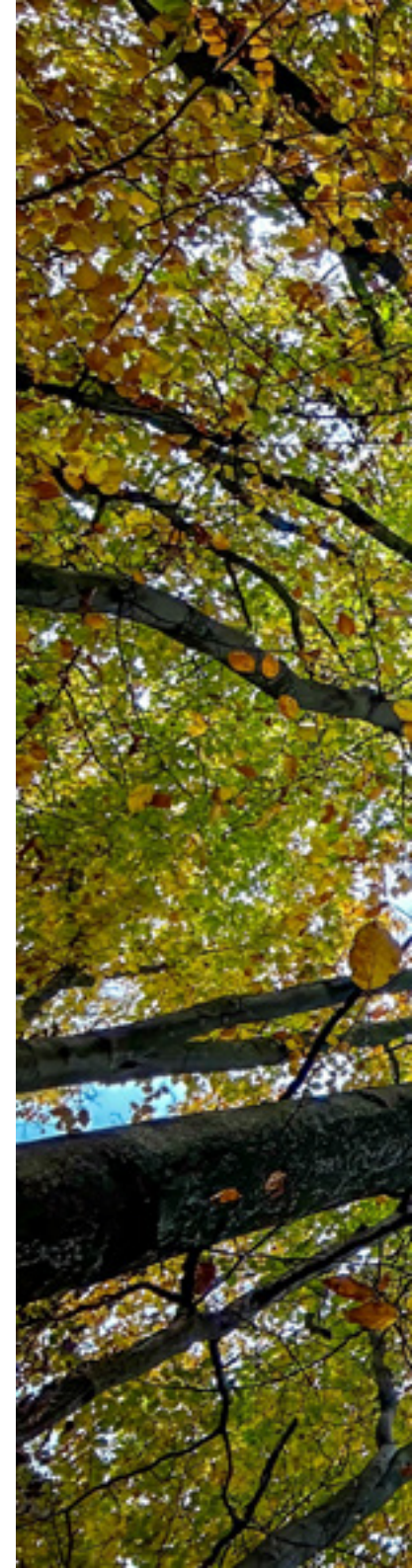
Partnerem podniku samozřejmě byla a je veřejnost. Den lesů nové generace, program "100 ostrovů obnovy přírody", téměř 1 200 akcí s účastí více než 140 tisíc lidí, nové bezbariérové stezky i rostoucí zájem o podnikové digitální platformy potvrzují smysluplnost naší otevřené komunikace.

Za odvedenou práci děkuji všem zaměstnancům podniku, za důvěru pak partnerům i občanům České republiky. Myslím, že se jasně ukazuje dobrý směr dlouhodobé strategie státního podniku související s podporou pestré druhové skladby lesa a jeho přirozené obnovy i ochrany. Vede totiž k odolnosti a stabilitě lesů, které můžeme předávat budoucím generacím, což je naším hlavním úkolem.

Lesu zdar!

Josef Vojáček

generální ředitel Lesů České republiky, s. p.



35,5 %

Přirozená obnova

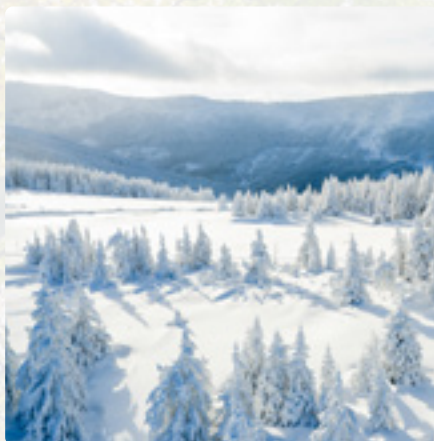
Po turbulentní dekádě kalamit se lesy viditelně proměňují i díky tomu, že přirozená obnova dostala velký prostor a byla využita na 35,5 % zalesňovaných ploch.



54

Vodní hospodářství

V rámci odstraňování povodňových škod ze září 2024 podnik zahájil 54 staveb a zadal desítky projektových dokumentací.



Strategie a stabilita

Lesy ČR v roce 2025 potvrdily roli stabilního obchodního partnera a díky cílenému vnášení listnáčů a pestřejší druhové skladbě úspěšně budují stabilní lesy pro příští generace.



O podniku

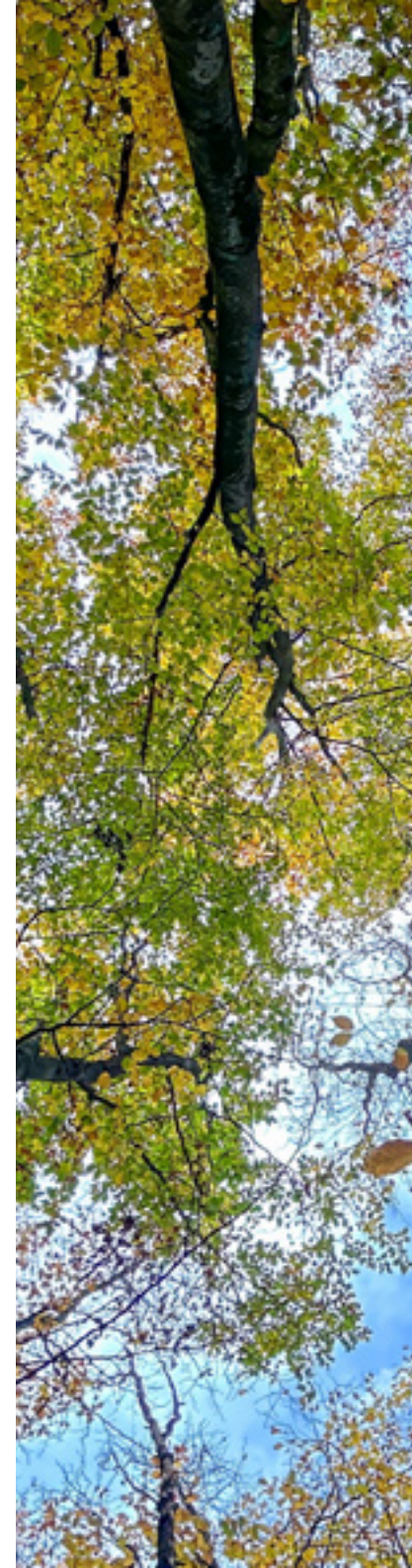
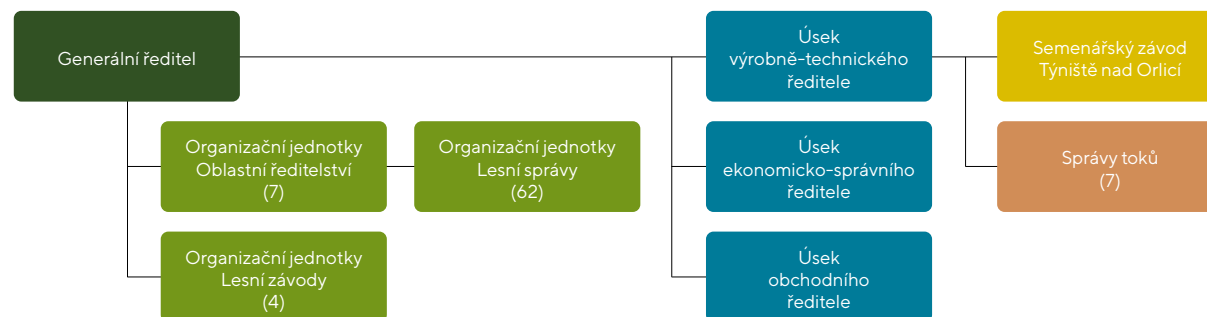
Státní podnik Lesy České republiky hospodaří na lesních pozemcích o výměře 1 200 tis. ha a spravuje přes 38,6 tisíc km vodních toků a více než 1 115 malých vodních nádrží.

Základní lesnickou strategií podniku je trvale udržitelné hospodaření s maximálním využitím tvořivých sil přírody, pěstování

stabilních, kvalitních pestrých lesů maximálně odolných vůči klimatickým změnám. Tyto principy jsou předpokladem trvalé produkce kvalitní dřevní hmoty.

Lesnické činnosti jsou směřovány tak, aby byl vytvořen optimální vztah mezi plněním všech funkcí lesů a tržním ekonomickým prostředím.

Základní organizační struktura k 31. 12. 2025

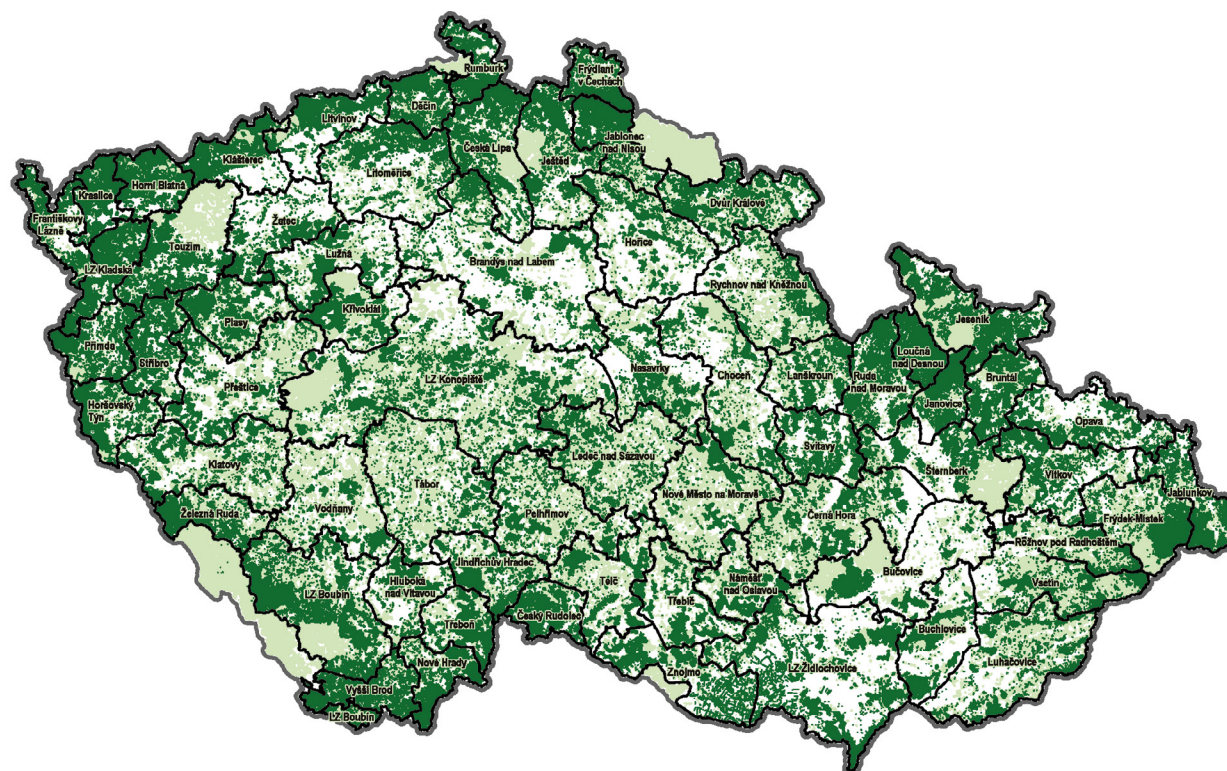


Organizační mapa Lesů ČR



■ Lesní závody

Přehled majetku



- Lesy ve správě Lesů ČR
- Lesy ostatních vlastníků a správců

Vybrané ekonomické ukazatele

17 059

Výnosy z provozní
činnosti (mil. Kč)

11 011

Náklady provozní
činnosti (mil. Kč)

Výsledek
hospodaření
po zdanění
(mil. Kč)

17 400

Výnosy celkem
(mil. Kč)

12 099

Náklady celkem
(mil. Kč)

5 301

Lesnické hospodaření

Pěstování lesů ve správě Lesů ČR vycházelo ze zásad trvale udržitelného hospodaření při dodržování veškerých zákonných ustanovení a pravidel stanovených pro certifikaci lesů systémem PEFC.

Genofond lesních dřevin

Zajištění kvalitního semenného materiálu v dostatečném množství pro umělou obnovu lesa se daří zejména díky vlastnímu Semenářskému závodu v Týništi nad Orlicí, který disponuje akreditovanou zkušební laboratoří zabývající se zkoušením kvality semenného materiálu lesních dřevin.

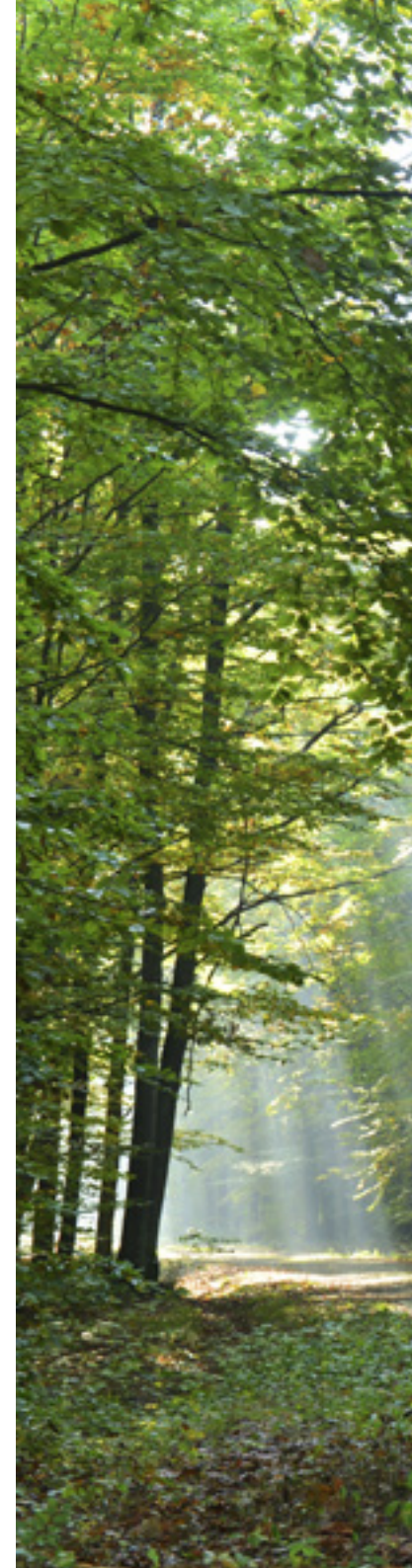
V rámci podniku bylo v roce 2025 sebráno celkem 102 tun semenné suroviny, z toho 82 tun listnatých a 20 tun jehličnatých druhů dřevin.

Pěstování lesů

Výměra porostní půdy v činila 1 160 tis. ha. Obnova lesa pokračovala v dlouhodobém trendu přeměny monokulturních porostů v porosty druhově smíšené. Při umělé obnově lesa byl podíl melioračních a zpevňujících dřevin (listnáčů, jedlí, douglasek a modřínů) z první umělé obnovy 55 %.

Lesy ČR při obnově lesa vysadily téměř 53 mil. sazenic, z toho 2,6 mil. výsadby schopných sazenic vypěstovaly ve vlastních školkařských provozech.

Neustále se zvyšuje podíl přirozených obnov na první obnově lesa. Daří se významně snižovat celkovou bilanci holin (20,4 tis. ha v roce 2024/15,4 tis. ha v roce 2025).



111 t

Semenářský závod

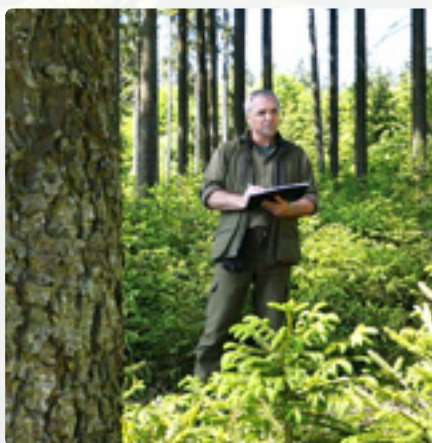
V Semenářském závodě bylo zpracováno 111 tun semenné suroviny. Vyrobeno bylo téměř 57 tun osiva.



14 mil. Kč

Podpora výzkumu

Na průběžnou realizaci celkem 27 aktivních projektů bylo vynaloženo téměř 14 mil. Kč



Certifikace

Také v roce 2025 se Lesy ČR účastnily certifikace lesů systémem PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).





Odborná služba

Lesy ČR vykonávají činnost odborného lesního hospodáře pro jiné vlastníky lesů na celkové ploše více než 277 tis. ha.



Výsadba sazenic

Lesy ČR při obnově lesa vysadily téměř 53 mil. sazenic, z toho 2,6 mil. výsadby schopných sazenic vypěstovaly ve vlastních školkařských provozech.



55 %

Obnova lesa

Při umělé obnově lesa byl podíl melioračních a zpevňujících dřevin z první umělé obnovy 55 %.



**K úspěšné obnově lesa patří i regulace škod
zvěří. K 31. 3. 2026 měl podnik 972 honiteb,
z toho ve vlastní režii 265. Došlo k poklesu škod
způsobných zvěří.**

Ochrana lesa

Z klimatického hlediska byl rok 2025 teplotně mírně nadprůměrný a srážkově podprůměrný.

Celková výše nahodilých těžeb mírně převýšila 2 mil. m³, většina připadla na jehličnaté dřeviny. Největší škody mezi abiotickými činiteli způsobil vítr a sucho či škody se suchem související.

U škod způsobených kůrovci na smrcích došlo k dalšímu výraznému poklesu zpracování. Celkem bylo zpracováno 274 tis. m³ smrkového kůrovcového dříví a 4,3 tis. m³ druhotně napadené živelní kalami, což představuje oproti předchozímu roku snížení přibližně o 49 %.

Podpora výzkumu – Grantová služba LČR

V roce 2025 byly vyhlášeny 2 výzvy k předkládání nabídek na řešení výzkumných úkolů. Na průběžnou realizaci celkem 27 aktivních projektů bylo vynaloženo více než 14 mil. Kč.

Zveřejněním závěrečných zpráv výzkumných projektů na webových stránkách LČR v sekci Grantová služba LČR plní podnik podmínku veřejného zájmu.



Obchodní činnost

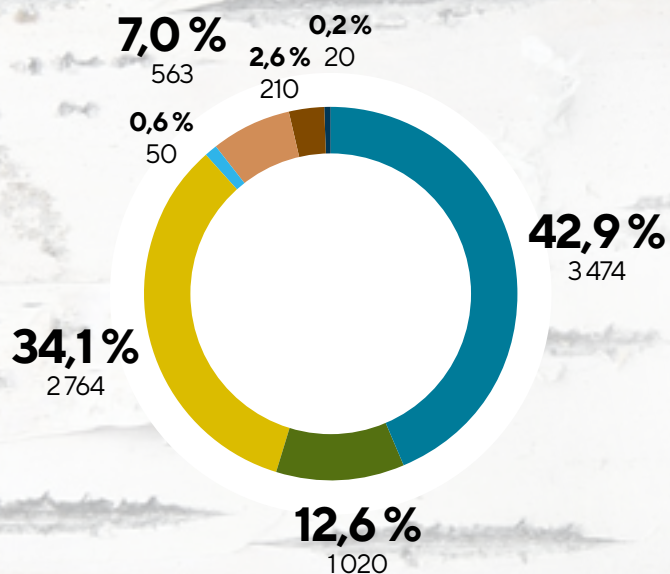
Rok 2025 byl v obchodu s dřívím úspěšný a stabilní. Lesy ČR uspokojily poptávku dlouhodobými dodávkami, aktualizovaly smlouvy s partnery a úspěšně rozvíjely spolupráci s tuzemskými i evropskými odběrateli listnatého dříví. Trh v tomto období navíc nezasáhly žádné významné kalamitní těžby.

Většinu dřevní hmoty podnik realizoval formou prodeje nastojato (55 % objemu, 54 % tržeb). Zde dominovaly pětileté komplexní zakázky, u nichž kupující zajišťuje těžbu i logistiku na vlastní náklady (43 % celkového objemu), doplněné o elektronické aukce nastojato (12 %).

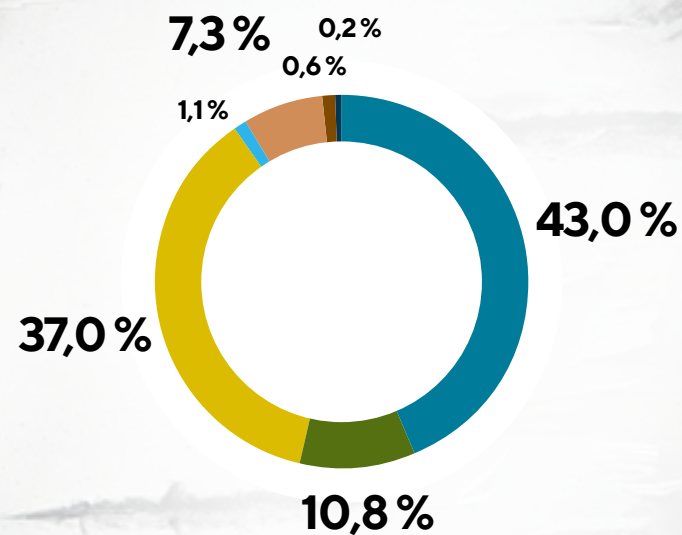
Prodej hotových sortimentů ve vlastní režii tvořil významných 42 % objemu dříví a přinesl podniku 45 % celkových tržeb.



Prodej dle obchodních kanálů v tis. m³



Prodej dle obchodních kanálů % z tržeb v Kč



	tis. m ³	% z m ³	% z Kč
■ Komplexní zakázky vč. retro	3 474	42,9	43,0
■ Elektronické aukce nastojato	1 020	12,6	10,8
■ Rámcové kupní smlouvy OM	2 764	34,1	37,0
■ Elektronické aukce OM	50	0,6	1,1
■ Regionální prodej LZ/LS OM	563	7,0	7,3
■ Samovýroba	210	2,6	0,6
■ Vlastní spotřeba	20	0,2	0,2
Celkem	8 101		

Vodní hospodářství

Lesy ČR vykonávají správu určených drobných vodních toků a bystřin jako významnou mimoprodukční funkci lesa. V roce 2025 spravoval podnik prostřednictvím sedmi organizačních jednotek s územní působností dle oblastí povodí celkem 38,6 tis. km vodních toků a 1 115 malých vodních nádrží.

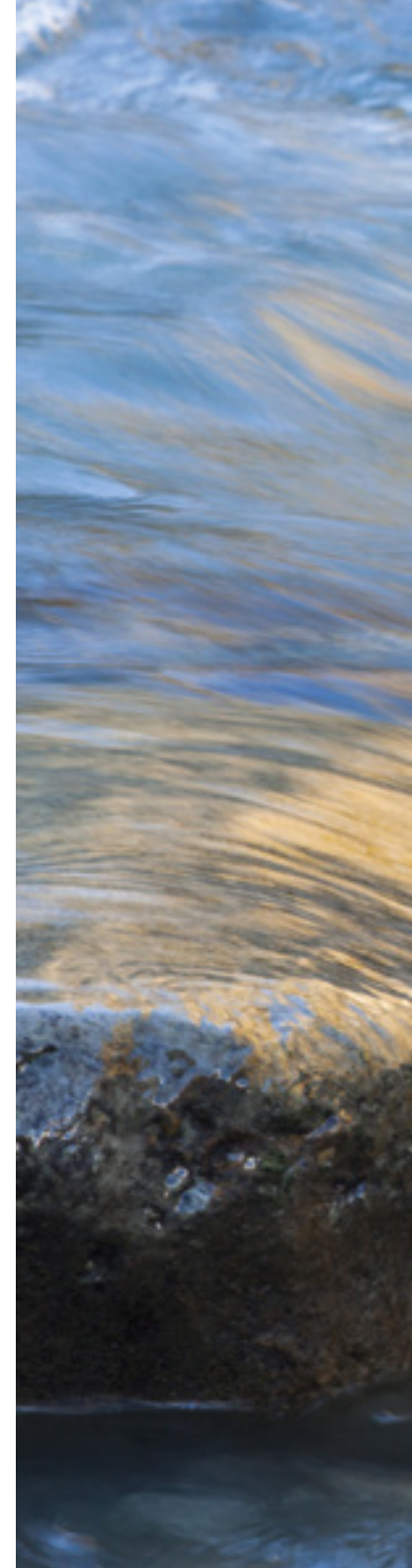
V souvislosti s touto správou vynaložil podnik v roce 2025 celkem 888,6 mil. Kč. Finanční prostředky směřovaly na úpravy toků, objekty

hrazení bystřin a strží, protipovodňová opatření nebo vodní nádrže, přičemž hlavní činnost se zaměřila na odstraňování rozsáhlých povodňových škod ze září 2024.

Současně úspěšně pokračoval klíčový program „Vracíme vodu lesu“, který svými opatřeními efektivně přispívá k zadržení vody v krajině a ke zmírnění negativních následků sucha. Celkově bylo v tomto roce dokončeno 110 staveb a 90 drobných vodohospodářských opatření v krajině.

Úplné náklady v mil. Kč vynaložené na vodní hospodářství v roce 2025

	Celkem	Vlastní zdroje celkem	Dotace celkem	Z toho povodňové škody	
				Vlastní zdroje	Dotace
Investice	375,3	191,2	184,1	17,0	12,9
Neinvestice	513,3	473,2	40,1	65,2	5,7
Celkem	888,6	664,4	224,2	82,2	18,6





Revitalizace Čankovského potoka a jeho přítoku u Tachova

Na Tachovsku byla dokončena rozsáhlá přírodě blízká revitalizace koryta Čankovského potoka a jeho pravostranného přítoku v celkové délce přes dva kilometry, která pomohla obnovit přirozený vodní režim v krajině.



VN Pod skálou a VN Prostřední

V oblasti povodí Berounky byla úspěšně dokončena kompletní rekonstrukce tří lesních nádrží ze soustavy Krásná Dolina nedaleko Rakovníka.



Vodní nádrž Polom v CHKO Železné hory

Malá vodní nádrž Polom na Chrudimsku prošla celkovou rekonstrukcí funkčních objektů a reprofilací dna zátopy a mimo jiné slouží i jako potenciální zdroj hasební vody pro les i nedalekou obec.



Úprava Lýkového potoka v Jablůnce u Vsetína

V lesním úseku nad obcí Jablůnka byla s podporou dotací Ministerstva zemědělství úspěšně dokončena rekonstrukce a stabilizace poškozeného opevnění koryta a byla tak zajištěna ochrana souběžné komunikace.



Revitalizace toku Hruškovice v Jihomoravském kraji na Kyjovsku

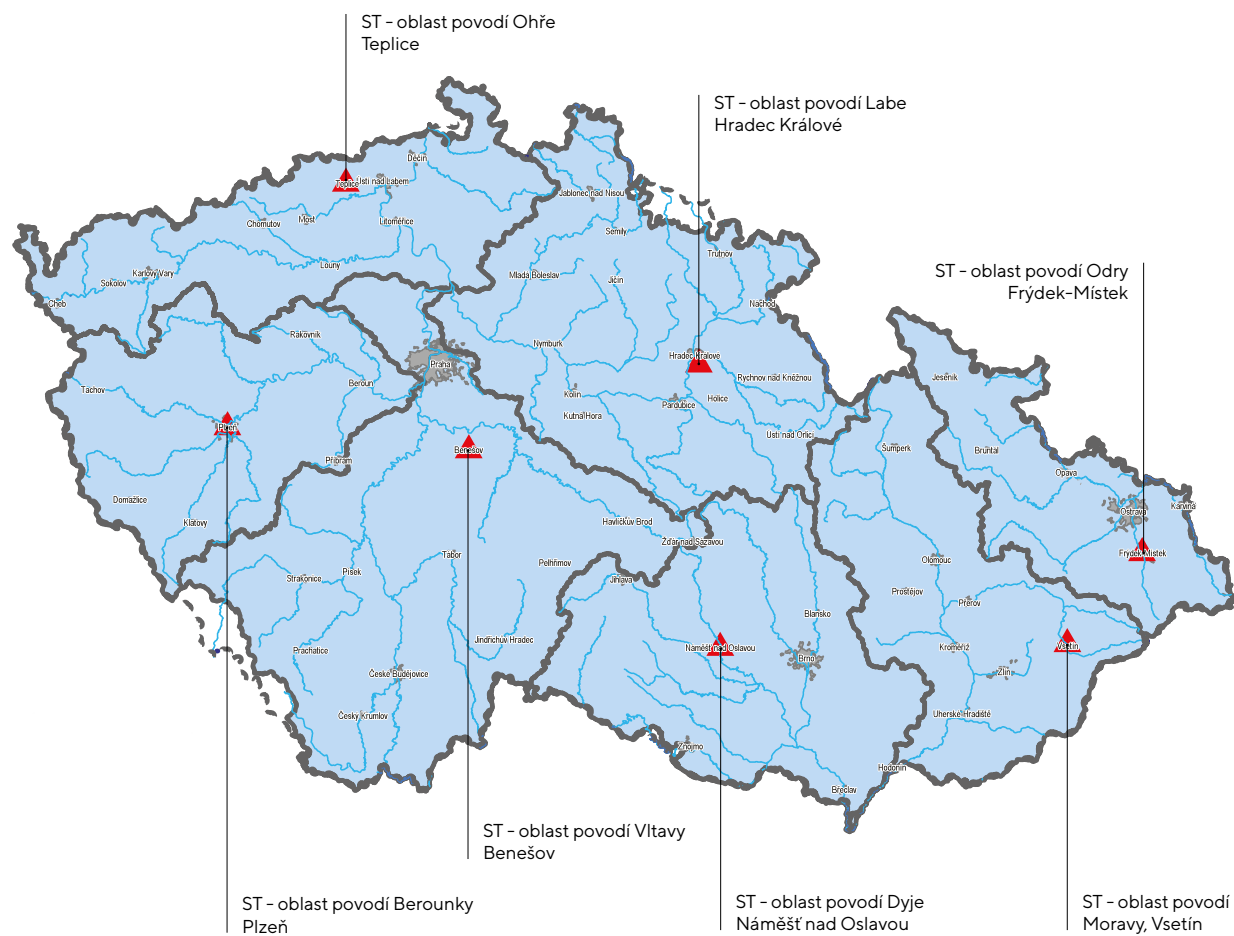
Na toku Hruškovice u Želetic byla technicky upravená část potoka proměněna zpět na přirozeně meandrující koryto doplněné o sedm nových tůní sloužících jako cenný biotop pro chráněné živočichy.



Úprava přítoku Osoblahy v obci Janov v okrese Bruntál

Na přítoku Osoblahy v Janově byla realizována rekonstrukce původního podélného a příčného opevnění koryta vodního toku jako důležitá součást protipovodňové ochrany intravilánu obce.

Výkon správy toků



Ve veřejném zájmu

K podpoře mimoprodukčních funkcí lesa slouží také program Lesy pro život. V jeho rámci bylo v roce 2025 podnikem vynaloženo na všechny druhy činností pro veřejnost 42 mil. Kč.

Nejvíce prostředků bylo vynaloženo na výstavbu a údržbu odpočinkových a vyhlídkových objektů pro veřejnost a na budování a opravy cest, tras a odstavných parkovišť.

Z tohoto projektu jsou dále realizovány např. údržby památných objektů, estetické úpravy lesů a krajiny či péče o biodiverzitu.



1 115

Péče o vodní zdroje

V roce 2025 spravoval státní podnik celkem 1 115 malých vodních nádrží na území České republiky. Tyto vodní plochy hrají klíčovou roli při zadržování vody v krajině a v boji proti suchu.



42 mil. Kč

Na podporu mimoprodukčních funkcí lesů bylo vynaloženo 42 mil. Kč.



17 mil. Kč

Odpočívadla a vyhlídkové objekty

V rámci programu Lesy pro život byl největší objem finančních prostředků vložen do budování odpočinkových a vyhlídkových objektů.



Ochrana přírody a krajiny a spolupráce s nevládními organizacemi

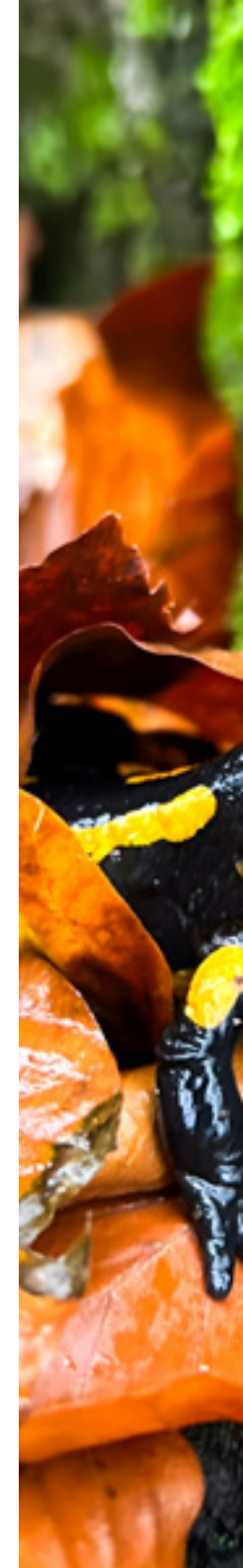
Lesy ČR jsou nejvýznamnějším správcem chráněných území v České republice. V lokalitách se zvýšeným zájmem ochrany přírody hospodaří s ohledem na jednotlivé kategorie územní ochrany, výskyt zvláště chráněných druhů, cenných biotopů i dalších významných přírodních a kulturních fenoménů.

Více než 30 % výměry pozemků bylo součástí chráněných krajinných oblastí. Mimo ně se nachází další 3 % výměry v maloplošných zvláště chráněných územích (např. národní přírodní rezervace).

Podnik dlouhodobě spolupracuje a podporuje činnosti například Klubu českých turistů, Českého svazu ochránců přírody, Agentury ochrany přírody a krajiny ČR.

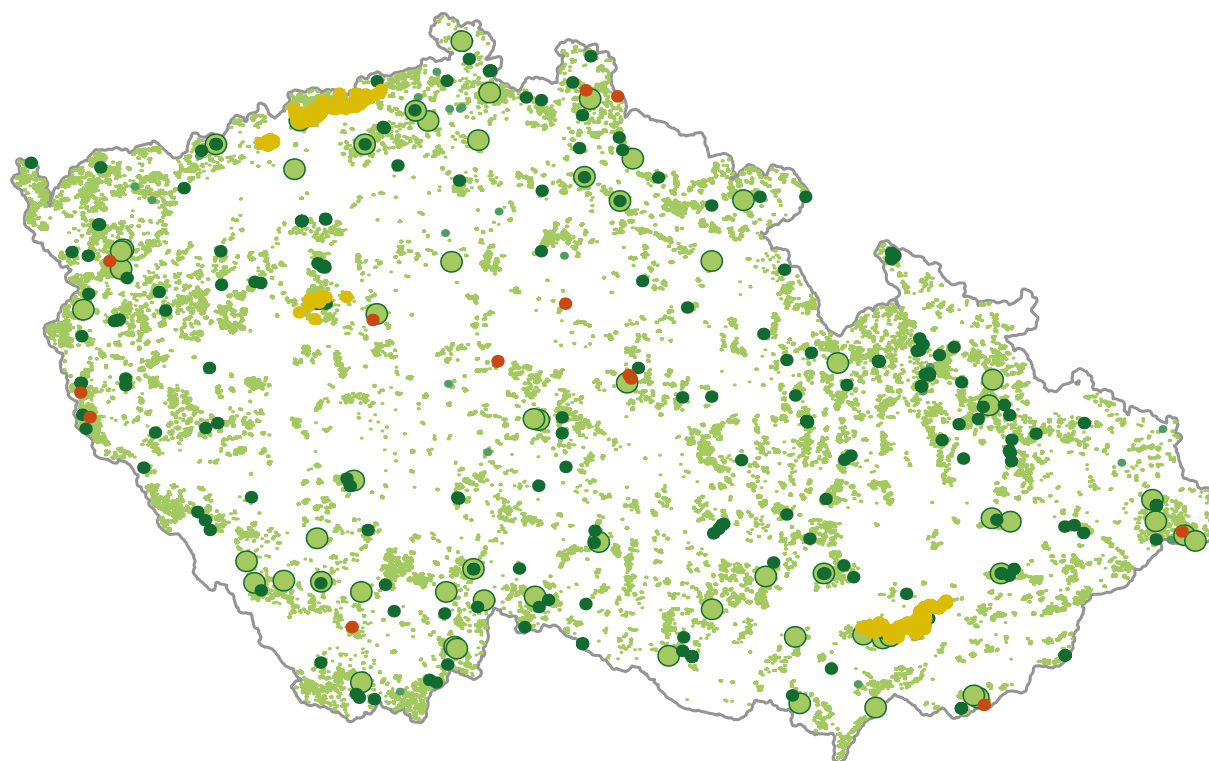
Lesy ČR jsou zakladateli Lesnického parku Podkomorské lesy a spoluzakladateli Lesnického parku Křivoklátsko a Bezděz.

Celkový podíl zvláště chráněných území a lokalit soustavy Natura 2000 na pozemcích s právem hospodařit LČR činí 44 %.





Bezzásahová území



- Ostrovy obnovy přírody
- Významné stromy
- Biotopové stromy a jejich skupiny
- Biotopové plochy
- Bezzásahová území dle smlouvy s orgány ochrany přírody
- Bezzásahová území dle rámcové smlouvy s AOPK

Investiční činnost

Investice do hmotného a nehmotného majetku překročily 1 878 mil. Kč.

Nejvýznamnější byl podíl pozemních a inženýrských staveb, do nichž bylo investováno přes 1 168 mil. Kč, z toho – téměř 55 % – do výstavby, modernizací a rekonstrukcí lesních cest.

Druhý největší objem (22 %) byl investován do výstavby a rekonstrukcí vodních nádrží, rybníků a drobných vodních toků na zvýšení retence vody v krajině a ochrany území před povodněmi a na prevenci a odstranění povodňových škod.

Téměř 80 % objemu finančních prostředků bylo investováno do staveb realizovaných především ve veřejném zájmu.





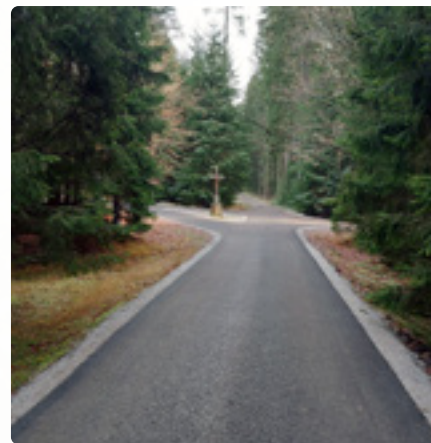
**Knížecí studánka – Pramen
sv. Vojtěcha
LS Brandýs n. Labem**

V rámci péče o vodní zdroje
v Programu Lesy pro život
bylo v roce 2025 na budování
studánek vynaloženo celkem
606 tis. Kč.



**Turistický přístřešek Synochov
LS Třeboň**

Investice do budování
odpočinkových a vyhlídkových
objektů pro veřejnost činila
celkem 5,8 mil. Kč.



**Lesní cesta Novomlýnská
LS Jindřichův Hradec**

Do výstavby, modernizací
a rekonstrukcí lesních cest
byl investován největší
objem stavebních investic
(636,4 mil. Kč)

Lidské zdroje

V roce 2025 zaměstnával státní podnik Lesy ČR celkem 3 738 pracovníků, což představuje meziroční pokles o dvě procenta. Tento pokles je v souladu s dlouhodobým trendem snižování nároků na ochranu lesa po odeznění rozsáhlé kůrovcové kalamity.

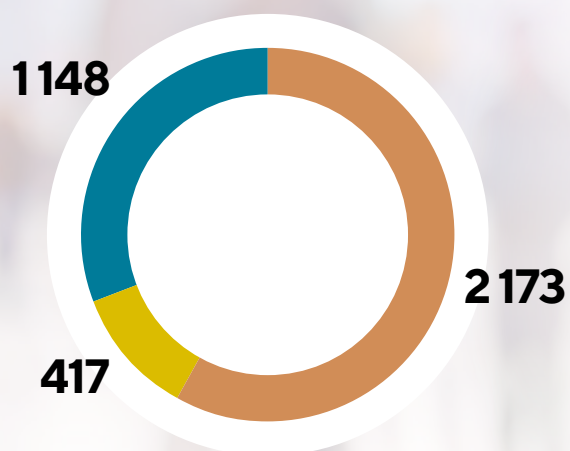
Podnik kladl v průběhu roku velký důraz na rozvoj a zvyšování kvalifikace svých lidí. Řada zaměstnanců úspěšně absolvovala praktické odborné kurzy i specializovaná školení zaměřená na práci přímo v terénu.

Investujeme do odbornosti našich zaměstnanců a otevíráme dveře nové generaci lesníků.

Lesy ČR se také aktivně věnovaly budoucí generaci lesníků a podpoře odborného školství. Prostřednictvím specializovaných programů, jako jsou „Adjunktem na léto“ nebo „Řeš les“, podnik dlouhodobě spolupracuje se středními i vysokými lesnickými školami a zapojuje jejich studenty do lesnické praxe.

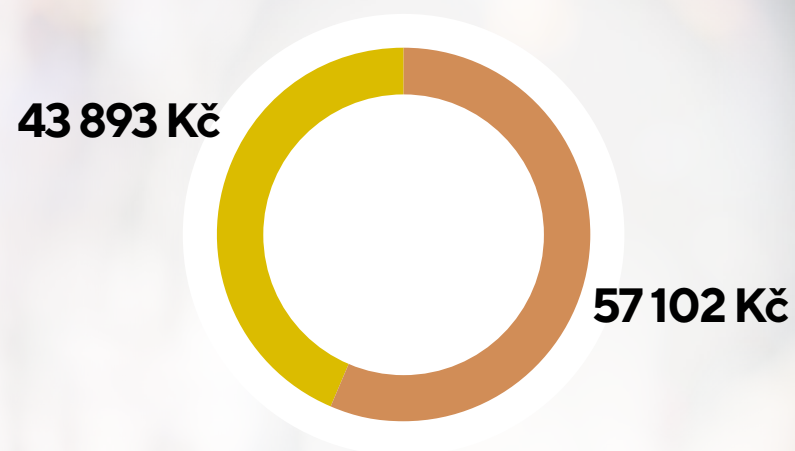


Průměrný přepočtený počet zaměstnanců



- TH zaměstnanci LS, OŘ vč. ST, ŘLČR
- TH zaměstnanci LZ, ZLT, SZ
- Dělníci (D)

Průměrný výdělek



- Kategorie TH (bez ved. zaměstnanců)
- Dělníci (D)
- Průměr za podnik 55 745 Kč

Práce s veřejností

Veřejnost denně informujeme a komunikujeme s ní prostřednictvím podnikových sítí, webových stránek i mobilních aplikací. Vydáváme vlastní podcast „Uchem v mechu“.

Komunikační kampaně realizované v roce 2025 se týkaly ochrany lesa – „100 ostrovů ochrany přírody“, využití dřeva jako materiálu budoucnosti – „Den lesů nové generace“ a vyhlásili jsme anketu „NEJ dřevostavby Lesů ČR“.

Uspořádali jsme pro veřejnost téměř 1 200 akcí, návštěvnost přesáhla 142 tisíc účastníků. Největším projektem byl Den lesů nové generace, který se konal 18. 10. v okolí Hradce Králové, Tábora a Brna.

Důležitou součástí komunikace je spolupráce s novináři. K přímé komunikaci s veřejností využíváme tradičně výstavy (Natura Viva v Lysé nad Labem a Země živitelka v Českých Budějovicích).

Setkáváme se se zájemci o dění v našich lesích při tradičních akcích v přírodě. Ohlasy veřejnosti ukazují, že nám na budoucnosti naší krajiny záleží a že o ni chceme pečovat společnou silou.

1 200

V roce 2025 jsme uspořádali téměř 1 200 vzdělávacích a osvětových akcí. Prostřednictvím lesní pedagogiky tak přibližujeme důležitost lesního ekosystému tisícům dětí i dospělých po celé zemi.



Lesy jako bezpečné místo pro váš odpočinek

Neustále investujeme do obnovy turistických tras, naučných stezek a odpočinkových míst pro širokou veřejnost. Naším cílem je skloubit moderní rekreační využití s klidem a přirozeným rozvojem lesní krajiny.



Otevřená komunikace

Otevřeně sdílíme naše kroky, vysvětlujeme hospodářské postupy a aktivně zapojujeme místní komunity do dění v lesích.



Výroční zpráva
ke stažení zde:



© 2026
Design a produkce:
KUKLIK.CZ
www.kuklik.cz